

La transition énergétique : du scénario à l'action

RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2017



Un rapport d'activité ? Quelle drôle d'idée !

Depuis la création de l'Institut négaWatt en 2009, toute notre énergie a été mise dans l'action, dans le sillage tracé par les pionniers de l'Association négaWatt. L'institut, lancé sans fonds propres et sans subventions, en toute indépendance, s'est construit sur la valorisation de ses expertises, celles de ses formateurs et de ses partenaires et sur la mise en œuvre de ses innovations. Les étapes franchies en quelques années nous ont permis de faire de l'institut un incubateur de projets pour la transition énergétique que nous souhaitons, celle décrite par le scénario négaWatt.

En prospectivistes de l'énergie, regardons vers l'avenir : le premier projet issu de l'incubateur, Dorémi, a pris son envol en 2017. Depuis, il perpétue les valeurs portées par négaWatt : valeurs humaines, éthiques, travail collectif, volonté d'un travail sérieux sans trop se prendre au sérieux... Les perspectives de Dorémi sont immenses, les obstacles encore nombreux, mais les conditions sont réunies pour opérer un réel changement d'échelle contre la précarité énergétique, les passoires thermiques et pour le climat.

À l'institut, de nouveaux projets à fort potentiel incubent, ils donneront dans les mois et années à venir, de nouveaux outils aux acteurs de la transition et à vous-même, pour appuyer vos actions.

Nous espérons que ce rapport synthétique vous permettra d'en apprendre un peu plus sur nos activités et vous donnera l'envie de rejoindre la dynamique vers un système énergétique soutenable !

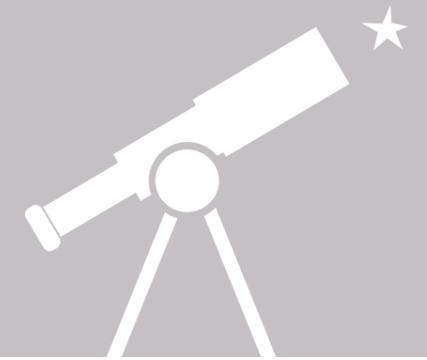
Vincent Legrand,
Gérant de l'Institut négaWatt



NÉGAWATT : GARANTIE 100 % RENOUVELABLE !



VOIR LOIN, AGIR MAINTENANT



L'Association négaWatt est né au tournant du siècle d'un petit groupe d'amis, spécialistes de l'énergie et prêts à partager bénévolement leur expertise pour construire une autre vision énergétique. Quelques scénarios énergétiques plus tard, peu sobres de leur temps, très efficaces dans leurs travaux et avec une énergie toujours renouvelée, ils ont marqué de leur empreinte la façon de penser l'énergie en France. Au fil des années, la dynamique négaWatt s'agrandit, la nouvelle génération porte les mêmes valeurs que les pionniers (collectif, éthique, indépendance...) et partage les mêmes motivations, les mêmes buts : mettre en place un système énergétique soutenable, donc renouvelable et équitable.

Structuration du «groupe» négaWatt



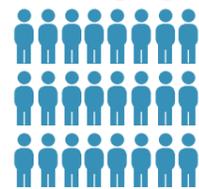
ASSOCIATION NÉGAWATT

- # Prospective énergétique
- # 100 % renouvelable
- # Sobriété
- # Efficacité
- # Plaidoyer
- # Expertise
- # Naissance en 2001



3 salariés

1200



membres négaWatt

INSTITUT NÉGAWATT

- # Incubateur
- # Ancrage territorial
- # Opérationnel
- # Économie sociale et solidaire
- # Naissance en 2009



16 salariés partagés entre Institut et Dorémi

DORÉMI SAS SOLIDAIRE

- # Rénovation performante
- # Maisons individuelles
- # Précarité énergétique
- # Économie sociale et solidaire
- # Territoires
- # Artisans
- # Naissance en 2017

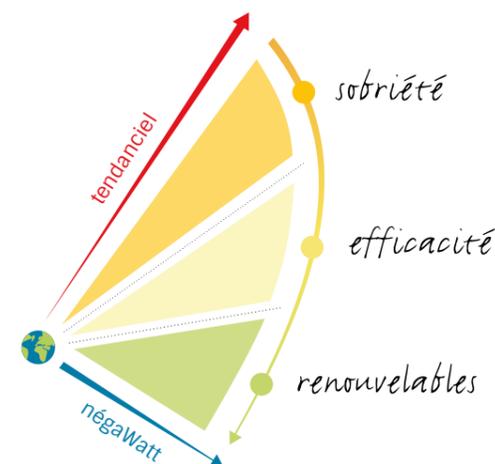


Un conseil d'administration dont 2 membres issus du réseau international Ashoka, d'accompagnement des «entreprises sociales»

VOIR LOIN

L'Association négaWatt s'en occupe

Face aux défis que représentent le dérèglement climatique, l'épuisement des ressources et le risque nucléaire, les fondateurs de l'Association négaWatt proposent depuis 2003 des scénarios de transition énergétique à horizon 2050. Ces scénarios sont fondés sur une approche de bon sens reposant sur la démarche négaWatt. Elle consiste d'abord à réduire les gaspillages et à questionner nos vrais besoins par la sobriété dans les usages individuels et collectifs de l'énergie. L'efficacité permet ensuite de diminuer la quantité d'énergie nécessaire à la satisfaction de ces besoins. La priorité peut enfin être donnée aux énergies renouvelables qui, grâce à un développement ambitieux mais réaliste, peuvent remplacer progressivement les énergies fossiles et nucléaire.



AGIR MAINTENANT

L'Institut négaWatt, filiale à 100 % de l'Association négaWatt

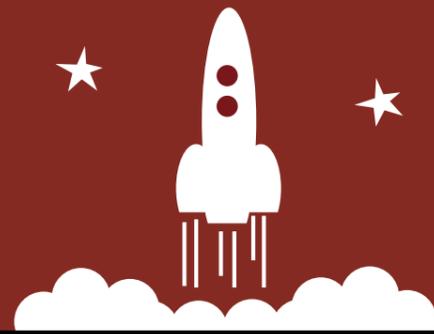
Bras opérationnel de l'association, il a un rôle original d'incubateur de projets pour la transition énergétique : il fait bouillonner des idées, les expérimente en projets sur le terrain, les consolide, les améliore, les modifie... jusqu'à leur déploiement. L'institut accompagne les acteurs de la transition énergétique et a acquis une compétence forte dans le montage de projets complexes, à forts impacts sociaux et environnementaux. L'institut est une caisse de résonance pour répliquer, amplifier, et accélérer les projets innovants qui contribuent à la transition vers un système énergétique soutenable.

Le dernier né : Dorémi

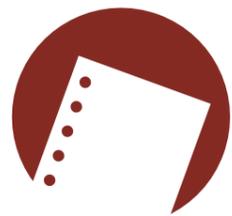
Entreprise de l'Économie sociale et solidaire, une « start-up » ambitieuse axée sur la rénovation complète et performante des maisons individuelles. Dorémi a créé, avec ses partenaires, un nouveau modèle économique permettant de rendre accessible au plus grand nombre la rénovation performante, y compris aux ménages précaires, en travaillant avec les artisans, les collectivités et tous les acteurs de la rénovation.

INSTITUT NÉGAWATT :

L'INNOVATION COMME MOTEUR



C'est clair : l'Institut négaWatt place l'innovation et l'action au cœur de chacun de ses projets. En 2017, l'Institut négaWatt a renforcé son rôle d'incubateur de projets pour la transition énergétique, ses missions d'expérimentations sur le terrain, et son expertise pour organiser les changements d'échelle des projets innovants, structurants, avec toujours comme ligne directrice le scénario négaWatt. **L'Institut a obtenu un renouvellement de son agrément ESUS** (Entreprise solidaire d'utilité sociale), marquant son engagement dans l'économie sociale et solidaire, et sa volonté de maximiser les impacts sociaux et environnementaux de ses activités. L'équipe est passée de 11 à 16 salariés en 2017, sur des champs d'activités répartis en **4 pôles**.



PÔLE FORMATION

Depuis sa création, l'Institut propose des formations professionnelles dans l'ensemble des domaines de l'énergie. Celles-ci assurent des transferts de compétences ainsi que la professionnalisation des acteurs concernés par la transition énergétique. En 2017, 10 sessions réalisées sur 22,5 jours pour 180 participants.

L'Institut a une grande capacité à construire, structurer et développer des formations sur mesure afin de répondre aux besoins plus spécifiques. Après un intense travail de développement de la formation de formateurs Dorémi, l'Institut a travaillé en 2017 pour des formations sur mesure sur :



- les **Conversations Carbone**, en lien avec Conversations Carbone France,
- l'**outil Destination TEPOS**, en partenariat avec le CLER et Solagro,
- la **programmation et pilotage** d'un projet énergétiquement performant (bâtiment neuf ou rénovation globale) pour le Conseil départemental du Val de Marne,
- l'**élaboration et le pilotage** d'un schéma régional biomasse pour l'IFORE.



PÔLE PROSPECTIVE OPÉRATIONNELLE

Planiss'Immo – un outil d'aide à la décision pour les gestionnaires de parcs bâtis

Le projet Planiss'Immo est issu d'un premier travail conduit avec le Conseil départemental du Val de Marne, qui, dès 2013, s'est appuyé sur l'Institut négaWatt pour l'aider à organiser et planifier la montée en performance énergétique de son parc de bâtiments publics. Mené en partenariat avec Enertech, il a conduit au développement d'un prototype numérique qui permet de fixer des objectifs 2050, de tracer des trajectoires de montée en performance du parc, et de définir et chiffrer des programmes d'actions court/moyen terme.

Cet outil de « stratégie opérationnelle », à l'interface entre la vision politique et l'action, a vocation à être mis au service des maîtres d'ouvrage pour la montée en performance de leurs grands parcs bâtis : collectivités territoriales, bailleurs sociaux, universités... Un travail de migration de l'outil sur Internet est en cours, avec le soutien de la BPI et de la Région Auvergne-Rhône-Alpes, dans le cadre d'un prêt d'innovation sociale (FISO), avec l'appui d'un réseau de collectivités locales (Régions, Départements, Intercommunalités, Communes).



Entre le national et le local : construire des scénarios « 100 % renouvelable » à l'échelle régionale

- La Région, acteur-clé de la transition énergétique, porte de plus en plus de compétences fondamentales : formation, développement économique, logement... Notre volonté est de construire un cadre prospectif de qualité au service des acteurs régionaux.
- Dans ce cadre, nous avons finalisé en février 2017 le scénario 100 % renouvelable pour la Région Centre-Val de Loire, en partenariat avec des acteurs locaux (Virage Energie Centre-Val de Loire et Benoit Thévard), ainsi que WISE-Paris et SOLAGRO. Plusieurs présentations publiques ont été réalisées (Orléans, Tours...).
- Nous avons par ailleurs alerté depuis plusieurs années sur le « syndrome SRCAE » : les Schémas Régionaux Climat Air Energie sont des exercices prospectifs régionaux construits par chaque Région depuis 2011, malheureusement sans cadre méthodologique commun, ce qui rend impossible la comparaison entre SRCAE, ou leur cumul pour visualiser les conséquences au niveau national.

Depuis août 2015 et la Loi de Transition Énergétique (LTECV), des objectifs énergétiques nationaux sont fixés, or les SRADDET (nouvelle version renforcée des SRCAE) ont été lancés sans plus de cadre méthodologique commun. Nous avons donc travaillé avec l'Association négaWatt pour proposer aux Régions et à l'Etat la construction d'un cadre régional harmonisé. Ce travail vise, d'une part, à compiler les exercices régionaux afin de vérifier si la synthèse nationale atteint les objectifs nationaux (LTECV) et internationaux (Paquet Energie Climat). D'autre part, il met en évidence et développe les nécessaires solidarités entre Régions. Régions de France et **4 Régions ont répondu positivement** (Bourgogne-Franche-Comté, Centre-Val de Loire, Grand Est, Nouvelle Aquitaine), et ce cadre sera construit courant 2018 par l'Association négaWatt, avec le soutien de l'Institut.



PÔLE RECHERCHE-ACTION

Projet RESSORT

Le premier projet de recherche porté par l'Institut négaWatt est le projet RESSORT (Recherche-Expérimentation en Sciences humaines et SOciales pour la Rénovation Thermique performante des maisons), soutenu par l'ADEME ; il s'étend de début 2017 à fin 2019. Dans la même démarche d'innovation qui a permis de passer de la formation classique (en salle) à la formation-action (sur chantier réel), l'Institut innove en passant de la recherche (théorique) à la recherche-expérimentation (en prise directe avec le terrain et l'opérationnel).

L'OBJECTIF PRINCIPAL DE RESSORT est de comprendre les freins et leviers à la rénovation performante (artisans et ménages) avec l'aide des sciences humaines, pour développer des outils et méthodes facilitant l'action. Le projet, focalisé sur la rénovation complète et performante, s'appuie sur le terrain de recherche Dorémi et il est basé sur des entretiens, des enquêtes quantitatives, des observations de terrain et des analyses plus globales.

Le projet s'appuie sur plusieurs partenariats et experts : Dorian Livine (ISEA), Olivier Labussière (CNRS PACTE), Sabine Rabourdin (Institut négaWatt), Stéphane Labranche, Lara Mang-Joubert, Cécile Richard, Aurélien Alfaré.

Conversations carbone

Les « Conversations Carbone » constituent une approche originale et conviviale pour accompagner les citoyens dans le changement vers un mode de vie plus sobre en carbone et donc en énergie. Elle est la seule méthode qui intègre une information factuelle et une expertise psychologique appliquée au climat. Outre l'impact direct sur les émissions carbone individuelles, la méthode développe la capacité des participants à devenir des relais actifs, des sources d'inspiration capables de susciter des changements autour d'eux. Eprouvée depuis plus de 10 ans au Royaume-Uni, la méthode a été expérimentée pour la 1^{ère} fois en France en Biovallée (Drôme) en 2014, sur proposition de l'Institut négaWatt et des Artisans de la Transition (Suisse). Une dizaine de territoires expérimentent la méthode. Le projet a également été retenu par l'ADEME Auvergne-Rhône-Alpes pour l'appel à projet AURASOCIAL (2017-2019) pour un déploiement à plus grande échelle.



PÔLE ACCOMPAGNEMENT D'ACTEURS

Destination TEPOS : accompagnement des Territoires à énergie positive

Destination TEPOS est une méthode de sensibilisation et d'appropriation des enjeux de la transition énergétique par les collectivités et acteurs locaux, en vue de la construction de plans d'action énergie sur les territoires. L'Institut négaWatt et Solagro ont développé la méthode Destination TEPOS et s'appuient pour sa diffusion sur le CLER. Cette méthode est basée sur un tableur permettant l'évaluation simplifiée de la situation énergie-climat (diagnostic et potentiels), puis un plateau et des cartes à jouer permettant la co-construction du futur énergétique du territoire. Elle permet notamment de sensibiliser les territoires en vue de la mise en place d'une stratégie territoriale à 2050. Plus de 50 animateurs ont ainsi été formés en 2017, permettant à leur tour de sensibiliser plusieurs centaines d'élus.

www.destinationtepos.fr



DESTINATION
TEPOS 

Zoom sur Dorémi : 1^{er} projet à sortir de l'incubateur

Développé depuis 2011 par Enertech et l'Institut négaWatt, Dorémi (Dispositif opérationnel de rénovation énergétique des maisons individuelles) est un dispositif de rénovation qui a fait ses preuves. Dorémi est un outil au service des collectivités (communautés de communes, pays, régions, etc.) qui, en partenariat avec les acteurs du territoire (organisations professionnelles, espaces info-énergie...) souhaitent agir sur la structuration de l'offre de rénovation au niveau local.

Une première expérience pilote de Dorémi, soutenue par la Région Rhône-Alpes, a été menée avec succès depuis début 2012 avec le territoire de la Biovallée. L'objectif initial était de former 5 groupements d'artisans et d'analyser 20 maisons pour en rénover réellement 10. Aujourd'hui, le dispositif expérimental est devenu en octobre 2017 une SAS Solidaire, comptant 6 équivalents temps plein et 25 territoires partenaires. De belles perspectives à venir...

voir les pages suivantes 

Merci aux territoires partenaires !

Nous accompagnons : Loos-en-Gohelle, Valence Romans Agglo, CC Saône-Beaujolais, Loire Forez Agglomération, Pays de St-Omer & CC Pays de Lumbres, Ville de Montfermeil.



DORÉMI



LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE INNOVANTE ET ACCESSIBLE À TOUS

Les exercices prospectifs (négaWatt dès 2003, ADEME 2012) et le Code de l'énergie (2015) posent la nécessité de rénover à un niveau performant (« BBC-rénovation ou équivalent ») l'ensemble du parc bâti français d'ici 2050 pour relever les défis climatiques, énergétiques et sociaux (précarité énergétique notamment). Dorémi focalise son action sur les maisons, qui représentent la moitié du parc de logements français, et en particulier les maisons d'avant 1975, 8 millions de logements très énergivores dont le seul chauffage engloutit **10 % de toutes les consommations françaises d'énergie**.

Rénovation Dorémi

Exemple d'un propriétaire dans le pays Gâtinais



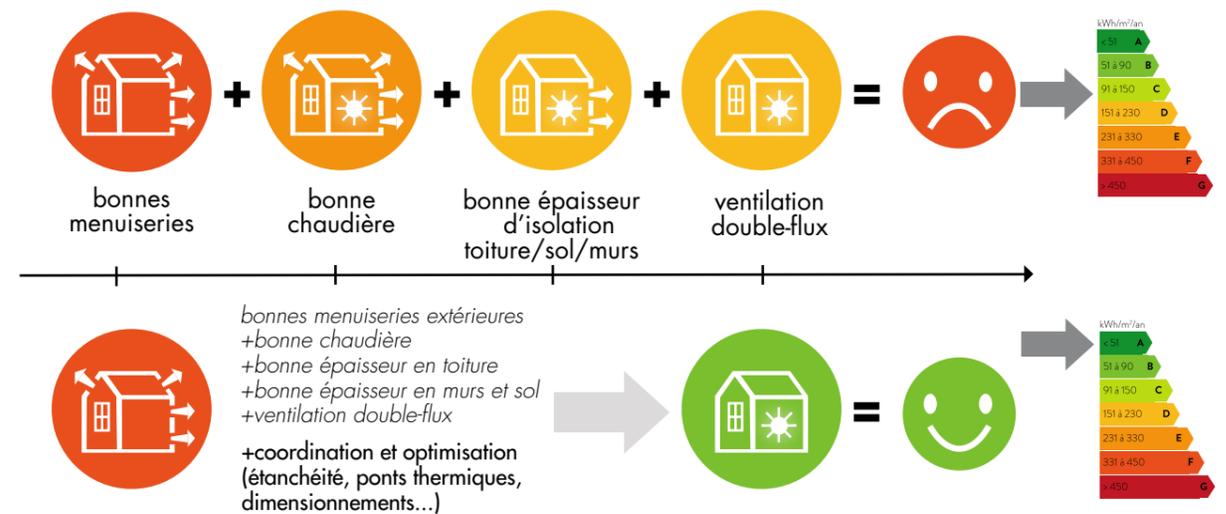
Pour atteindre la performance à terme de l'ensemble du parc, la position dominante actuellement est de considérer qu'il faut augmenter le nombre de travaux thermiques réalisés : menuiseries, chauffage, isolation de toiture... **De ce foisonnement de travaux émergerait progressivement la performance.**

Dorémi et ses partenaires ont montré que **cette position est une illusion, un fantasme** : pour disposer d'un bâti performant, il faut coordonner les actions de travaux, gérer les interfaces (menuiseries-murs, murs-toiture) et les interactions (bouquets de travaux-puissance de chauffage), pour éviter les entrées d'air parasites, les ponts thermiques et les surdimensionnements ; la multiplication des actions de travaux énergétiques ne conduit jamais à la performance si elles ne sont pas coordonnées entre elles.

la multiplication des actions de travaux énergétiques ne conduit jamais à la performance, si elles ne sont pas coordonnées entre elles.



Dorémi rend possible la réalisation de rénovations performantes en une seule étape de travaux, mais il permet surtout l'émergence d'un nouveau modèle économique, inaccessible aux rénovations par morceaux : **l'équilibre en trésorerie, qui transforme des factures de chauffage avant travaux en mensualités de prêt d'un montant équivalent.**



Ce nouveau modèle économique est remarquable :

il minimise le besoin de fonds publics pour généraliser les rénovations complètes et performantes (les fonds publics ne servent que de catalyseurs, en bonification de prêts), les artisans donnent du sens à leur travail, en s'ouvrant un marché immense de plusieurs milliards d'euros par an sur 25 ans. Et, bien sûr, les ménages en bénéficient et paient dans le temps les travaux énergétiques sans que cela soit une charge supplémentaire (stabilisation de la charge de chauffage qui ne subit plus les augmentations des prix de l'énergie). La rénovation performante leur donne accès à un formidable confort thermique et acoustique, à une excellente qualité de l'air – véritable enjeu de santé publique – revalorise leur bien immobilier et diminue les risques d'incendie (mise en sécurité de l'électricité)...

Ce nouveau modèle économique rend accessible à tous la rénovation complète et performante, loin du cliché de la rénovation réservée à un marché de niche, pour les riches et les bobos. Aujourd'hui, 45% des rénovations Dorémi sont réalisées pour des ménages modestes ou très modestes, qui se résolvent en effondrant leurs factures de chauffage, et peuvent ainsi avoir accès à ces rénovations innovantes.



DORÉMI, FIN 2017, C'EST :

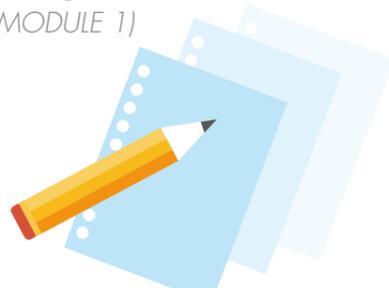


PLUS DE
750
ARTISANS
FORMÉS



ENVIRON
100
GROUPEMENTS
CONSTITUÉS

65 FORMATIONS
SUR LA RÉNOVATION
PERFORMANTE
(MODULE 1)



230
OFFRES
DE RÉNOVATION
(MODULES 2)

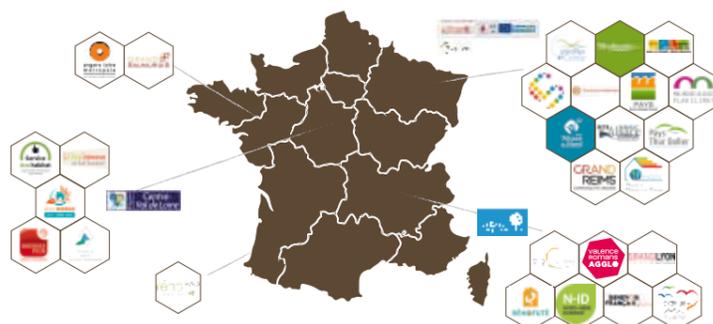


78
CHANTIERS
PÉDAGOGIQUES
EN RÉNOVATION COMPLÈTE
ET PERFORMANTE (MODULE 3)

(sans compter les rénovations pédagogiques quasi-complètes, ni les rénovations performantes réalisées hors chantier pédagogique par les groupements)



25 TERRITOIRES
PARTENAIRES



Données Dorémi septembre 2017

PRÈS DE 2/3 DES FRANÇAIS
AFFIRMENT AVOIR FROID DURANT
L'HIVER MALGRÉ LE CHAUFFAGE
(64%)*

ET DEMAIN ?

Pour accentuer et accélérer son action, la nouvelle structure Dorémi SAS Solidaire construit de nouveaux outils (numériques, juridiques, marketing, techniques et pédagogiques) et crée de nouvelles dynamiques et de nouveaux partenariats.

Elle a ainsi lancé une levée de fonds de 1,2 millions d'euros auprès d'acteurs qui soutiennent le caractère social et solidaire de Dorémi : Schneider Electric Energetic Access (fonds solidaire de Schneider Electric), MAIF Investissement Social et Solidaire et France Active.



FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés

MERCI, CAR GRÂCE À VOUS, LE DEUXIÈME ÉTAGE DE LA « FUSÉE DORÉMI » EST LANCÉ !

Le travail intense et les avancées de Dorémi en 2017 n'auraient pu être réalisés sans la motivation et l'investissement sans faille de l'équipe Dorémi, avec le soutien de l'équipe de l'Institut négaWatt. Le conseil d'administration élargi de Dorémi a été une ressource précieuse : **Olivier Sidler**, pilier sans qui le dispositif n'existerait pas, **Jean-Marc Chicco** et **Alain Crouy** (Ashoka) ont apporté un soutien exceptionnel et décisif pour le développement de la structure, **Christian Couturier** au titre de l'Association négaWatt, mais aussi **Marc Jedliczka**, **Stéphane Chatelin** et **Thierry Rieser** en conseil.

Dorémi a bénéficié d'un soutien continu, innovant et d'une très grande qualité de la part du réseau international d'accompagnement des entrepreneurs sociaux Ashoka depuis 2015. Soutien dans l'accès à des expertises robustes (Latham&Watkins, Goodwill Management, Rothschild, SIA Partners...), mais

aussi reconnaissance de l'innovation sociale et de la pertinence de Dorémi pour changer les cadres établis.

Soutien également financier par des structures de l'économie sociale et solidaire : **Fondation Schneider Electric** et **Fondation Rexel**.

Nous saluons nos partenaires qui entrent au capital de Dorémi, **SEEA** (Schneider Electric Energy Access), **MISS** (Maif Investissement Social et Solidaire) et **France Active** pour leur soutien dans le développement de Dorémi.

Enfin, *last but not least*, Dorémi, c'est d'abord un réseau de personnes qui travaillent au quotidien pour rendre possible la rénovation performante : animateurs et élus des territoires et des Régions, formateurs-experts et artisans Dorémi, partenaires locaux qu'il nous est impossible de tous citer. **Merci à tous de votre implication constante en faveur de ce projet d'ampleur !**

QUELQUES JALONS EN 2017

Janvier – Février

Groupe de travail sur l'articulation des rôles de formateurs, pilotes de groupements d'artisans, animateurs territoriaux

Mars

Les 1^{ères} Rencontres Nationales Dorémi pour 2 jours d'échange, Orléans, du 28 au 30 mars 2017

Avril

Réunion de lancement du projet de recherche RESSORT

Mai

- L'équipe étoffe ses compétences en comptabilité et communication & marketing
- Formation d'architectes sur la rénovation performante, Valence, les 29 et 30 mai 2017

Juin

- Intervention au sein de la table ronde « Rénovation performante des logements » lors du MOOC « Transitions énergétiques : mécanismes et leviers » de l'Institut Mines Telecom
- Intervention lors de la Rencontre Nationale sur l'aménagement durable « EcoQuartier, réinventons l'existant », organisée par la Ministère du Logement et de l'Habitat durable, Paris, le 6 juin 2017

Juillet

- Intervention au sein de la table ronde « Logement et précarité énergétique : rénovons ! » lors de l'Université d'Été de France Nature Environnement, Boissy la Rivière, le 1^{er} juillet 2017
- Intervention lors du Grenelle régional de la précarité énergétique Ile-de-France, Paris, le 2 juillet 2017
- Formation d'architectes sur la rénovation performante, Strasbourg, les 4 et 5 juillet 2017

Août

- Mise en ligne du site Internet www.renovation-doremi.com et des comptes sur les réseaux sociaux (Facebook, Twitter, LinkedIn, Instagram)

Septembre

Intervention au sein de l'atelier « Rénovation énergétique des bâtiments » lors des Rencontres Nationales Territoires à Energie Positive, le 28 septembre 2017 avec Kevin Danel (Nord Isère Durable)

Octobre

- Séparation officielle entre Dorémi SAS Solidaire et l'Institut négaWatt
- Intervention lors des Rencontres Nationales EIE et PTRE, Angers, les 2 et 3 octobre 2017

Novembre

- Participation au groupe de travail du CEDDRE sur la rénovation dite « BBC-Compatible » en Auvergne-Rhône-Alpes
- Formation des animateurs de plateformes énergétiques à Valence, du 12 au 16 novembre 2017
- Intervention lors des Rencontres des plateformes territoriales de rénovation d'Auvergne-Rhône-Alpes, le 13 novembre 2017

Décembre

Rencontres des artisans Oktave qualifiés Dorémi en Grand-Est, avec la Région, l'ADEME et les territoires, le 12 décembre 2017



2017
LES FAITS
MARQUANTS

« LE PLUS BEAU
MÉTIER D'HOMME
EST LE MÉTIER
D'UNIR LES HOMMES »

Antoine de Saint-Exupéry



Institut négaWatt

Roaltrain TGV - 1 rue Marc Seguin - BP 16181 Alixan - 26958 Valence cedex 9 - Tél : 04 75 58 60 85 - contact@institutnegawatt.com

