

Rapport d'activité

Année 2021

Approuvé lors de

l'Assemblée Générale Ordinaire du 11 juin 2022



Sommaire

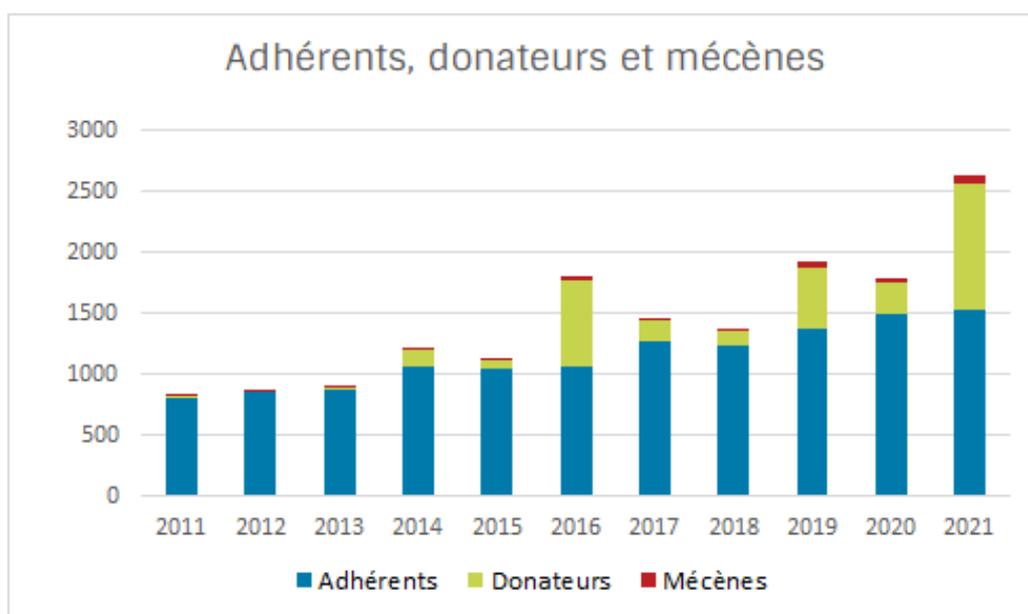
Vie associative	3
Évolution du nombre d'adhérents, de donateurs et de mécènes	3
Brèves d'info négaWatt	3
Université négaWatt	4
Moyens humains	4
Gouvernance	5
Analyse et prospective	6
Scénario négaWatt 2022	6
Scénario européen	11
CACTUS	15
FULFILL	16
Approche territoriale : approfondissement de l'analyse de la contribution des régions aux objectifs énergie-climat nationaux	16
Représentation de l'association et plaidoyer	18
Conférences de présentation du scénario négaWatt	18
Plaidoyer auprès des acteurs institutionnels et économiques	18
Relations-presse et représentation médiatique	22
Partenariats	22
Communication	24
Accompagnement en communication	24
Campagne de financement participatif autour du scénario négaWatt 2022	24
Site internet et réseaux sociaux	25
Décrypter l'énergie	27
Webinaire	30
Activités de l'Institut négaWatt et de Dorémi	31
Institut négaWatt, filiale de l'association	31
Dorémi, filiale de l'Institut négaWatt	33
Perspectives pour l'année 2022	36

Vie associative

Évolution du nombre d'adhérents, de donateurs et de mécènes

En 2021, 2638 personnes physiques ou morales ont contribué financièrement à l'Association négaWatt, contre 1792 en 2020 (et 1925 en 2019). Ce chiffre comprend 1541 adhérents (contre 1504 en 2020, 1377 en 2019), 1021 donateurs (contre 249 en 2020, 495 en 2019) et 76 mécènes (contre 39 en 2020, 53 en 2019).

Cet accroissement exceptionnel s'explique par le succès de la campagne de financement participatif autour du scénario négaWatt 2022 dont les objectifs ont été atteints et même dépassés. Sur l'année 2021, l'ensemble des soutiens s'est consolidé et on peut noter que 67 % des donateurs ont soutenu l'Association négaWatt pour la première fois.



Brèves d'info négaWatt

Une lettre d'information interne – les *Brèves d'info négaWatt* – est régulièrement diffusée par email à l'ensemble des adhérents et donateurs de l'Association négaWatt. Cette lettre a notamment pour objectif d'informer sur l'avancée des projets de l'association, de diffuser les analyses produites et de partager les informations concernant la vie associative.



En 2021, huit numéros ont été proposés. En moyenne, près de 49 % des destinataires ont ouvert ces lettres d'information¹; un chiffre légèrement supérieur à celui de l'année précédente.

¹ On estime qu'un taux d'ouverture supérieur à 25 % est un bon résultat.

Université négaWatt

En 2020, étant donné la situation sanitaire, l'Université négaWatt avait été transformée en une série de webinaires en ligne regroupés sur une semaine. En 2021, la présentation publique du nouveau scénario ayant eu lieu fin octobre et la situation sanitaire étant toujours incertaine, il a été décidé de repousser d'une année la tenue physique de cet événement.

Moyens humains

Bénévolat

En 2021, les membres actifs de l'association ont accompli **un important travail bénévole, totalisant 576 jours de travail** (-4 % par rapport à 2020). L'ensemble des actions présentées dans ce rapport repose significativement sur l'engagement des bénévoles de l'association.

Ce bénévolat a notamment porté sur la contribution technique aux travaux réalisés par notre association (235 jours), liée en grande partie à l'élaboration du scénario négaWatt 2022. Viennent ensuite la participation à diverses réunions de travail, internes ou externes (194 jours), l'action de plaidoyer et la représentation médiatique et politique (41 jours), la tenue de conférences (38 jours) et la gestion de l'association.

Conseil d'Administration : <https://www.negawatt.org/Le-Conseil-d-Administration>

Le Conseil d'Administration s'est réuni à six reprises en 2021, permettant d'assurer les tâches qui lui incombent : vote du budget, définition de l'évolution des ressources humaines salariées, validation des partenariats, etc.

Compagnie des négaWatts : <https://www.negawatt.org/La-Compagnie-des-negaWatts>

La Compagnie des négaWatts s'est réunie à cinq reprises en 2021, en présentiel ou en distanciel, pour travailler principalement sur la stratégie de l'association, sur les actions de plaidoyer et sur le scénario négaWatt 2022.

Autres réunions internes

Une quarantaine d'autres réunions se sont également tenues au cours de cette année, regroupant plusieurs membres actifs de l'association. Elles ont notamment permis de contribuer à l'avancement et à la finalisation du projet de scénario négaWatt 2022, de préparer les différents événements de l'association (Assemblée Générale, Université négaWatt), de préparer des actions de plaidoyer et d'affiner la stratégie de l'association.

Ambassadeurs négaWatt : <https://www.negawatt.org/Les-ambassadeurs-negaWatt>

L'équipe des ambassadeurs (toujours au nombre de 26 fin 2021) est restée active pour présenter le scénario négaWatt dans les différentes régions de France, bien qu'elle ait perdu quelques membres n'ayant plus la disponibilité de le faire. La sortie du scénario 2022 a permis l'arrivée de nouvelles recrues, qui sont à découvrir sur la page [Ambassadeurs](#) du site web.

Salariés

En 2021, l'activité a continué de croître et plusieurs recrutements ont permis de renforcer l'équipe en place : Daniela Campos - secrétaire générale (février - CDI), Adrien Toledano, chargé de mission énergie-climat (février - CDI), Mélody Angevin - chargée de communication (juin - CDI) et Alexandre Gabert - chargé d'études énergie-climat (CDD).

Au 31 décembre 2021, l'association compte douze salariés permanents (9,5 équivalents temps plein) : Mélody Angevin, chargée de communication ; Stéphane Bourgeois, chargé d'études énergie-climat ; Daniela Campos, Secrétaire générale ; Stéphane Chatelin, directeur ; Stéphanie Clairet, chargée de communication ; Mathilde Djelali, chargée d'études prospectives ; Charline Dufournet, chargée des relations publiques et européennes ; Alexandre Gabert, chargé d'études énergie-climat ; Catherine Henry, chargée de vie associative ; Yves Marignac, chargé de projet ; Nicolas Taillard, chargé d'études énergie-climat ; Adrien Toledano, chargé de mission énergie-climat.



La mission de mécénat de compétence de la part de Schneider Electric, assurée par Thierry Hanau en tant qu'expert industrie, s'est terminée après les deux ans prévus et la belle collaboration autour du volet matériaux du scénario négaWatt 2022.

En complément, l'Association négaWatt peut compter sur l'apport de salariés partagés par les différentes structures du Groupe négaWatt (qui rassemble l'association, l'institut et Dorémi). Céline Belle, chargée de gestion administrative et comptable, concourt ainsi aux travaux de l'association, tout comme Adrien Jacob, chargé de projets. David Vasly, en tant qu'administrateur système, a rejoint l'équipe des salariés partagés début janvier 2021.

Gouvernance

Intelligence collective, partage des responsabilités et fonctionnement agile : voici ce qui a conduit l'équipe salariée à adopter depuis 2020 les principes de gouvernance partagée inspirés de l'Holocratie. Ni totalement vertical, ni totalement horizontal, ce mode de fonctionnement est à mettre en lien avec les valeurs d'équité et de coopération qui font partie des fondements de l'Association négaWatt. La construction de cette forme de gouvernance se poursuit progressivement au sein de l'équipe salariée.

Cette gouvernance partagée est également mise en place depuis 2019 au sein de l'Institut négaWatt et de Dorémi.

Analyse et prospective

Scénario négaWatt 2022

Début 2020, les membres de la Compagnie des négaWatts décidaient de mettre à jour et de renforcer le scénario négaWatt, exercice phare de l'association. À l'instar des scénarios précédents, c'est l'échéance présidentielle qui était une nouvelle fois visée, afin de contribuer à faire de la thématique énergie-climat l'un des sujets de la campagne électorale de 2022.

Les premières réflexions ont progressé tout au long de l'année et se sont renforcées au cours de l'année 2021 autour de trois axes de travail.

Axe 1 - L'élaboration de la trajectoire chiffrée

Si la structure du scénario et sa démarche fondée sur le triptyque sobriété, efficacité et énergies renouvelables restent similaires aux scénarios précédents, plusieurs grandes nouveautés ont fait leur apparition dans ce nouveau scénario. Les équipes salariées et bénévoles de l'association ont été fortement mobilisées pour travailler à la réactualisation des trajectoires sectorielles et au développement des nouveaux modules de ce scénario.

- **Deux nouveautés : impacts matières et empreinte carbone**

L'association a achevé en 2021 le scénario négaMat, nouveau modèle permettant de quantifier les besoins en matériaux et matières premières dans une trajectoire de neutralité climatique. négaMat interroge les besoins présents et futurs en biens de consommation et d'équipement, puis dans un deuxième temps où, comment et avec quels matériaux les produire. Il permet de donner une vision complète des quantités de matières par secteur et de la consommation d'énergie par vecteur requises pour l'industrie. Ce travail a été fait à l'échelon national, en intégrant les consommations de matériaux / matières premières nécessaires à la fabrication de biens produits à l'étranger mais consommés en France.

Le scénario négaWatt 2022 présente également comme nouveauté d'évaluer en empreinte les émissions de gaz à effet de serre, c'est-à-dire intégrant les émissions liées aux biens fabriqués à l'étranger et importés en France. Le scénario négaWatt est ainsi **le premier scénario à calculer l'empreinte carbone totale de la France.**

- **Trois scénarios couplés pour retracer l'ensemble des enjeux de la transition énergétique**

Le scénario négaWatt regroupe désormais trois scénarios en un, ce qui lui permet de porter une analyse globale des différents enjeux de soutenabilité de la transition énergétique :

- Le scénario négaWatt, trajectoire énergie climat modélisée en empreinte carbone,
- Le scénario négaMat, trajectoire matières et matériaux modélisée en empreinte matière,
- Le scénario [Afterres2050](#), développé par l'association Solagro, trajectoire de transition agricole, sylvicole et alimentaire.

- **Une temporalité du scénario prolongée**

Les calculs du scénario négaWatt ont été prolongés jusqu'en 2070 au pas de temps annuel, et à 2100 au pas de 5 années, permettant d'aborder les questions de l'après 2050, notamment le maintien de la neutralité climatique considérant la limitation des puits carbonés naturels, du réchauffement des températures, et des stress hydriques. La grande majorité des éléments publiés ne présente cependant que la trajectoire jusqu'en 2050, les incertitudes sur la période 2050-2100 étant encore trop fortes.

- **Méthodologie**

Pour ce scénario, l'association a travaillé à la formalisation et à l'explication de la méthodologie qu'elle a suivie dans la construction de la trajectoire chiffrée du scénario, notamment sur la priorisation et la pondération des différents leviers d'actions et solutions technologiques. Elle a publié une matrice de principes et valeurs autour de la recherche de soutenabilité globale en référence aux objectifs de développement durable (ODD), et les échelles de maturité des innovations sur les plans technologique, industriel, environnemental et social.

- **Réactualisation des trajectoires sectorielles et consolidation des modules de calculs**

Les équipes de scénaristes bénévoles et salariés ont travaillé à la réactualisation du scénario sur l'ensemble de ses trajectoires sectorielles, avec pour problématique principale la difficulté de tenir une trajectoire de neutralité climatique à 2050, de respecter les engagements internationaux et nationaux de la France malgré les retards accumulés depuis les 5 dernières années en matière de maîtrise de la demande en énergie, de développement des énergies renouvelables et de réduction de la part du nucléaire dans le mix énergétique (malgré les échéances d'un parc vieillissant). Le scénario négaWatt renforce donc l'ambition des actions portées en matière de sobriété, d'efficacité énergétique, et de rythme de développement des énergies renouvelables, tout en prenant autant que possible en compte les enjeux de justice sociale ainsi que les contraintes opérationnelles, politiques et économiques dans le temps de mise en œuvre et d'évolution des modes de production et de consommation.

Plusieurs renforcements ont été engagés dans la modélisation du système énergétique : l'industrie de l'énergie, les réseaux de chaleur, le module de calcul horaire de l'équilibre du réseau électrique avec des nouveaux moyens de stockage etc.

- **Évaluations économique, environnementale, sanitaire et sociale**

La trajectoire chiffrée du scénario négaWatt repose sur des calculs physiques. Elle a fait l'objet d'évaluations des impacts économiques (emplois), environnementaux (biodiversité, préservation des sols, ressource en eau, qualité de l'air, etc.) ainsi que sur les enjeux de santé qui sont intrinsèquement liés. Une évaluation a également été réalisée sur la réduction de la précarité énergétique dans le secteur du logement.

Axe 2 - Des propositions de politiques et mesures à court et moyen terme

L'association a mené en 2021 un travail approfondi sur le récit politique qui accompagne la trajectoire chiffrée du scénario négaWatt. Dans une volonté de mieux appréhender les réalités économiques, sociales et politiques, l'association a formulé un ensemble de propositions et de recommandations en matière d'action politique. Ce travail s'inscrit dans deux horizons de temps, à la fois sur l'action structurante attendue dans le cadre du prochain quinquennat, mais aussi à 2030 en lien avec le paquet *Fit for 55* de l'Union Européenne.

L'équipe plaidoyer de l'association a travaillé de concert avec les scénaristes et experts bénévoles de la Compagnie des négaWatts pour formuler des propositions d'actions structurantes au regard des enjeux identifiés dans le scénario et des dynamiques de terrain. Ce travail s'inscrit avant tout dans un souci de l'opérationnel : comment combler aujourd'hui l'écart entre les objectifs fixés dans la loi et la réalité des initiatives économiques et sociales sur les territoires ? Comment mettre en place une action politique pour soutenir, encadrer et accélérer ces dynamiques de terrain ? L'Association négaWatt a échangé avec plusieurs acteurs professionnels mobilisés sur les sujets clés couverts afin de faire remonter des retours d'expérience et initiatives à massifier. Elle souhaite approfondir ce travail de mise en débat et de concertation en 2022-2023.

L'association a publié un document résumant les mesures structurantes à porter dans le cadre du prochain quinquennat et accompagnant la sortie du nouveau scénario négaWatt. Celui-ci présente des propositions par secteurs (bâtiment, transports, transition alimentaire et agricole, photovoltaïque, éolien et nucléaire) ainsi que sur les aspects transversaux (gouvernance, accompagnement des mutations de l'emploi, financement). Le document porte un récit opérationnel, donnant notamment des exemples illustrés sur l'aboutissement concret des mesures à 2030.



Axe 3 - La stratégie de communication et de diffusion

Les dix premiers mois de l'année 2021 ont été consacrés à l'élaboration d'une stratégie de communication autour de la publication du scénario et à la préparation de l'ensemble des actions et supports de communication.

Au premier semestre, l'Association négaWatt a missionné une agence conseil en communication afin de l'accompagner dans la construction de sa stratégie de communication globale (cette étape de travail est détaillée dans la rubrique communication de ce rapport) et d'un plan d'action autour du lancement du scénario négaWatt. Le plan d'action envisagé s'est découpé autour de :

- l'organisation d'un webinaire dédié à la presse en amont de la publication officielle et la rédaction d'un communiqué de presse, disponible [sur cette page web](#). Une vingtaine de journalistes ont participé à cette conférence de presse en ligne (Le Monde, Nouvel Obs, le Figaro, La Tribune, la Gazette des communes, Gaz d'aujourd'hui, Enerpresse, Contexte, Energie Plus, AFP, AEF, Montel news, Alternatives économiques, Usine nouvelle, etc.) ;
- la rédaction, la mise en forme et la publication d'une [synthèse du scénario de 16 pages](#) (éditée en version papier à l'occasion de l'événement de lancement) et des [trois premiers chapitres d'un rapport détaillé](#), dont les derniers chapitres seront publiés courant 2022 ;



- la conception [d'une page web dédiée](#), rassemblant l'ensemble des ressources disponibles autour du scénario 2022 ;
- la conception d'un [espace web](#) présentant un ensemble de graphiques dynamiques, apportant ainsi des compléments chiffrés aux publications précédentes ;
- l'organisation d'un événement de lancement à Paris le mardi 26 octobre, à l'Espace Saint-Martin, cet événement est détaillé dans l'encadré suivant ;
- la préparation de contenus destinés aux réseaux sociaux en amont, pendant et après l'événement.

Une fois l'événement du 26 octobre passé, la fin de l'année a été consacrée à la gestion des retombées presse, à la mise à disposition des différents contenus (document, replay, etc.) et à répondre aux diverses sollicitations (demandes d'interventions notamment).

Retour sur l'événement de lancement du scénario négaWatt 2022 Mardi 26 octobre 2021 à Paris

L'Association négaWatt a présenté les résultats de son 5e scénario de transition énergétique dans le cadre d'un événement organisé en présentiel à Paris, à l'Espace Saint-Martin (3e arrondissement).

L'objectif de ce temps fort était d'une part de présenter le travail de l'association et d'autre part de réunir différents acteurs de la transition énergétique (collectivités et entreprises notamment) autour des perspectives proposées par négaWatt dans son scénario.

La matinée a été dédiée à deux tables rondes faisant intervenir des représentants et représentantes d'entreprises, de collectivités, mais aussi des citoyens, ainsi que des membres de l'Association négaWatt. Une centaine de personnes ont assisté à ces échanges qui ont été enregistrés et diffusés *a posteriori* [sur le site internet de l'association](#).

La présentation détaillée du scénario s'est tenue l'après-midi avec environ 170 personnes présentes. Une retransmission en direct était proposée et a permis à 2200 personnes de suivre la présentation à distance et de poser des questions. L'enregistrement est également disponible [sur le site internet de l'association](#).

La forte mobilisation de l'équipe salariée et bénévole en amont et sur place a contribué à faire de ce temps fort une vraie réussite avec de nombreuses retombées positives. Cet événement a permis à négaWatt de marquer les esprits avec son nouveau scénario mais aussi de créer du lien et des contacts avec plusieurs acteurs de la transition.



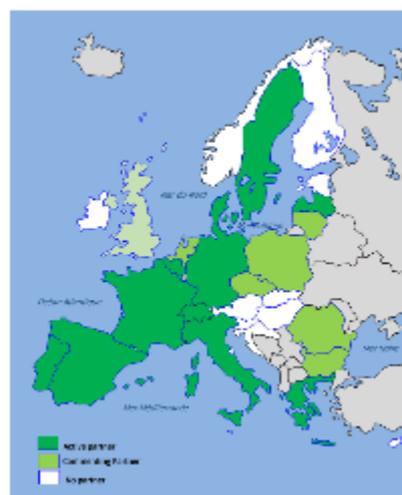
Scénario européen



L'Association négaWatt a initié en 2018 une réflexion autour d'un projet de scénario européen, visant à soutenir une transition énergétique ambitieuse à cet échelon. Après une étude de préfiguration, le projet a démarré sa phase opérationnelle en 2019. Le dialogue technique entre les scénaristes européens s'est poursuivi en 2020 et a vu la consolidation de l'approche méthodologique harmonisée et le développement des outils adéquats.

En 2021, l'objectif global du projet a presque été atteint grâce à un travail technique mené avec les partenaires européens pour proposer des trajectoires nationales renforcées. L'Association négaWatt a également poursuivi la diffusion des résultats et renforcé le financement du projet, en particulier pour soutenir le réseau de partenaires.

Les principaux défis restent le sous-financement et le manque de temps chronique rencontré par le réseau des partenaires. Si l'Association négaWatt a su apporter des réponses pour y remédier – à travers des financements et un renforcement de l'accompagnement, la plupart d'entre eux ont continué à devoir donner la priorité à d'autres projets. La pandémie de COVID19 a également continué à affecter la disponibilité d'un certain nombre d'entre eux. Néanmoins, le soutien et l'intérêt continu du réseau, y compris celui renouvelé des partenaires commentateurs, confirment la création d'un solide réseau européen de scénaristes portant une attention forte à la modélisation de la demande énergétique.



Liste complète des partenaires à retrouver sur : <https://www.negawatt.org/Un-reseau-europeen-de-partenaires-techniques>

Élaboration des trajectoires nationales harmonisées et renforcées avec les partenaires dits « actifs »

À la fin de l'année 2021, la plupart des partenaires actifs ont finalisé leurs trajectoires des secteurs de consommation clés, celles du secteur des transports étant alors en cours de finalisation. Elles ont été harmonisées et renforcées, de sorte qu'une douzaine de partenaires ont amélioré leur compréhension et leur capacité à modéliser des trajectoires fondées sur la sobriété.

Avec l'avancement des modules *top-down* sur l'industrie et AFoLUB (Agriculture, Forest, Land Use and Biomass), l'approche dite *bottom-up* proposée par négaWatt et basée sur les contributions des partenaires nationaux a permis de définir des corridors de convergence prenant en compte à la fois l'ambition nécessaire et les spécificités nationales, notamment sur les indicateurs de sobriété.

Ces premiers éléments se sont avérés très utiles pour convaincre les parties prenantes du sérieux et de la valeur ajoutée du projet, comme cela a été le cas lors des différentes activités de diffusion. L'année 2022 verra l'intégration de ces trajectoires dans une première agrégation européenne.

Trajectoires normalisées pour les pays non couverts par le réseau de partenaires et l'accompagnement des partenaires actifs

Il est nécessaire d'obtenir des scénarios pour l'ensemble des pays faisant partie du périmètre (UE28 + Suisse + Norvège) afin de pouvoir créer un scénario européen par approche *bottom-up*. Or, d'une part, le réseau de partenaires ne couvre pas la totalité du périmètre géographique et, d'autre part, les travaux sur lesquels se basent les partenaires ne couvrent pas ou trop peu l'ensemble des secteurs. Ceci a amené l'association à construire des trajectoires nationales simplifiées, dites « normalisées ». Les difficultés liées à la faible disponibilité des partenaires a par ailleurs conduit à la nécessité d'un accompagnement méthodologique renforcé des partenaires dans la construction de leurs trajectoires.

Grâce à l'augmentation des subventions pour ce projet en 2021, l'équipe négaWatt a pu s'agrandir, ce qui lui a permis d'accompagner de façon plus efficace les partenaires dans la construction de leurs trajectoires, et de finaliser ces trajectoires normalisées. Elles ont été enrichies et renforcées par un double processus de comparaison ascendante des trajectoires existantes (bâtiments, transports), et de recherche descendante (industrie, AFoLUB) et la construction des corridors de convergence sur la plupart des indicateurs clés jusqu'en 2050. Fin 2021, les trajectoires normalisées étaient en bonne voie de finalisation, en vue d'être soumises pour discussion début 2022 aux partenaires commentateurs qui ont montré un intérêt et un soutien continu pour le projet et la méthodologie.

Les trajectoires normalisées et les valeurs par défaut ont fourni une base solide pour combler les lacunes des indicateurs moins spécifiques aux pays, comme la plupart des indicateurs relatifs à l'efficacité. Par ailleurs, ces trajectoires, ainsi que les corridors, se sont avérés particulièrement utiles pour accompagner les partenaires à compléter et renforcer leurs trajectoires. Ces éléments fournissent des premiers livrables techniques très précieux pour le projet. L'année 2022 verra l'intégration de ces trajectoires normalisées pour les pays non couverts par le réseau dans une première agrégation européenne.

Poursuite du développement des outils

En 2021, l'Association négaWatt a continué son travail de développement des outils de modélisation déjà bien engagé en 2020.

L'ensemble des indicateurs à traiter dans le cadre de ce projet de scénario européen est listé dans un tableau de bord, identique pour chaque pays, et qui sert de cadre commun pour l'interface et la comparaison entre les trajectoires nationales. Celui-ci a connu quelques améliorations en 2021, grâce à l'avancée des échanges techniques avec les partenaires. Par ailleurs, un outil de modélisation harmonisé au niveau national permet de modéliser l'ensemble des transformations énergétiques nécessaires entre la production d'énergie

primaire et la consommation d'énergie finale. Cet outil réalise également l'agrégation des trajectoires au niveau européen.

En 2021, l'équipe a finalisé un dernier outil complémentaire. Il s'agit d'un module de calcul de la demande amont exogène, qui sert d'interface entre le tableau de bord et l'outil de modélisation des transformations énergétiques.

Politiques et mesures

2021 a vu le début du travail de collaboration sur les politiques, fortement axé sur la sobriété, avec la finalisation d'une première note sur les politiques clés et les meilleures pratiques. Des progrès importants ont été réalisés en matière de propositions politiques, mais celles-ci doivent encore être rendues cohérentes avec le cadre législatif européen et les nombreux dossiers en cours de négociation, notamment autour du paquet *Fit for 55* qui est la feuille de route de l'Union Européenne pour une réduction de 55 % des émissions d'ici à 2030.

Les travaux sur les politiques visant à soutenir les transformations nécessaires seront beaucoup plus approfondis en 2022.

Dialogue technique

L'Association négaWatt a organisé deux séminaires qui se sont tenus en visioconférence sur trois demi-journées du fait de la situation sanitaire. Les discussions ont principalement porté sur les trajectoires AFoLUB (juillet 2021) ainsi que sur le travail sur les politiques, la stratégie de diffusion et le niveau d'ambition (décembre 2021).



Les réunions et ateliers des partenaires ont été très bien suivis et ont permis au projet d'avancer et d'aborder tous les sujets clés. Le projet est désormais piloté selon une stratégie et des objectifs de diffusion clairs, même si les réunions de partenaires demandent beaucoup de préparation à l'équipe de négaWatt. Le travail des partenaires sur des questions telles que la diffusion et les politiques a été minimisé, car celui-ci n'est pas encore évalué aussi prioritaire que les trajectoires.

Communication et diffusion du projet

En 2021, 4 numéros des *Brèves d'info* négaWatt comportaient des nouvelles du projet. La communication sur le projet (étapes, réunions, conférence) a été relayée sur les réseaux sociaux, avec un grand écho de la part des partenaires. Malheureusement, une disponibilité limitée de l'équipe de communication de négaWatt, à un moment d'activité extrêmement intense pour l'association avec la publication du scénario national, n'a pas permis de

renforcer autant que prévu les activités de communication autour du projet de scénario européen.

Néanmoins, les activités de diffusion ont pu être amplifiées, augmentant la visibilité du projet, notamment auprès des acteurs clés à Bruxelles, et une stratégie de diffusion a été validée avec les partenaires et clarifie la marche à suivre.

Des financements renforcés

Les efforts déployés dans la recherche de financements supplémentaires ont porté leurs fruits : le projet Fulfill (Horizon2020), présenté par négaWatt et certains partenaires du réseau, a débuté fin 2021. Il vise à développer des modules plus approfondis sur la sobriété énergétique, par le biais d'un travail collaboratif complet et d'une approche ascendante impliquant une contribution importante des partenaires nationaux, ainsi qu'un travail spécifique sur les approches de modélisation. Par ailleurs, les travaux du projet EUKI CACTUS (piloté par l'Association négaWatt) sur l'intégration de la sobriété dans les modélisations énergétiques et climatiques de la Hongrie et de la Lituanie ont permis d'alimenter le travail sur les corridors de convergence. Enfin, la European Climate Foundation (ECF) a notablement renforcé son soutien au projet en lui accordant fin 2021 un financement à hauteur de 150 000 € pour 2022, dont un tiers sera destiné au réseau de partenaires.

En savoir plus sur le projet : <https://www.negawatt.org/Scenario-europeen>

CACTUS

L'association a lancé en septembre 2020 le projet CACTUS (*Consolidating Ambitious Climate Targets through end-Use Sufficiency*, en français : Consolider des objectifs climatiques ambitieux à travers la sobriété des usages énergétiques). Coordonné par négaWatt, en collaboration avec le Fraunhofer ISI (Allemagne), la Fondation REKK (Hongrie) et l'Institut lituanien de l'énergie (LEI, Lituanie), le projet vise à explorer le potentiel de sobriété énergétique dans le contexte « d'économies en rattrapage » d'Europe Centrale et Orientale, ainsi que son intégration dans les modèles de scénarios et les stratégies climatiques et énergétiques nationales.



Après une année 2020 consacrée à l'exploration des lacunes et du potentiel de sobriété énergétique dans les secteurs du bâtiment et du transport en Hongrie et en Lituanie, à la lumière du contexte énergétique et climatique de ces deux pays, le projet a atteint ses dernières étapes fin 2021.

Le premier semestre 2021 a d'abord vu la publication de notes d'analyse nationales mettant en lumière l'influence du contexte local sur la manière dont la sobriété est appréhendée dans chaque pays. Les partenaires ont ensuite renforcé leurs compétences en matière d'élaboration d'hypothèses de sobriété pour la construction de scénarios énergétiques et climatiques, grâce à un dialogue technique ayant abouti à un atelier sur les hypothèses en mai. Ce dialogue a été alimenté par le recensement des indicateurs de sobriété les plus pertinents et leurs interactions ainsi que sur leur intégration potentielle dans les modèles de scénarios. Ces travaux ont été complétés par une recherche sur les potentiels de sobriété chiffrés dans la littérature internationale. Cela a permis aux partenaires hongrois et lituaniens de développer leurs propres hypothèses sur les objectifs et les potentiels de sobriété adaptés à leur contexte. Un atelier supplémentaire a été organisé avec Enough - réseau international pour la recherche sur la sobriété et ses politiques - pour cibler spécifiquement l'élaboration d'hypothèses de sobriété pour les équipements électroménagers.

Au cours du second semestre 2021, l'accent a été mis sur l'activité de modélisation et le dialogue politique, ainsi que sur la planification de la diffusion des résultats. Grâce au dialogue technique autour de la modélisation, culminant dans un atelier de modélisation en septembre, l'intégration de la sobriété dans les modèles économétriques classiques des partenaires, et les limites de cette intégration, ont pu être discutées et appréhendées par les partenaires locaux. Les partenaires ont poussé l'activité plus loin que ce qui était initialement prévu, en mettant réellement en œuvre l'intégration des niveaux cibles dans les modèles et en discutant des résultats, ainsi que des limites de ce travail et en définissant les étapes du travail futur.



Ce travail a été particulièrement pertinent pour les ateliers politiques, qui se sont tenus dans un format hybride à Budapest et Vilnius début novembre. 22 décideurs politiques (6 en Hongrie et 16 en Lituanie) ont assisté aux réunions et ont été

sensibilisés au concept de sobriété énergétique, ainsi qu'à ses potentialités et impacts dans leur contexte local.

La fin de l'année a marqué le début des activités de diffusion, avec un travail collectif sur un article en vue de le présenter en juin 2022 à la Summer Study de l'[eceee](#). Les partenaires ont également réussi à se positionner sur une conférence finale sous forme de webinaire en marge du dialogue sur la transition énergétique qui doit se tenir à Berlin en avril 2022 (BETD).

Par ailleurs, les activités de communication se sont poursuivies en parallèle, avec des publications régulières des actualités et travaux sur le site web de CACTUS et des publications sur les réseaux sociaux.

En savoir plus sur le projet : <https://cactus-energy-sufficiency.eu/> (en anglais uniquement).

FULFILL

Depuis octobre 2021, l'Association négaWatt prend part avec d'autres partenaires au projet européen FULFILL (*Fundamental Decarbonisation Through Sufficiency By Lifestyle Changes*, en français : Décarbonisation majeure par la sobriété grâce aux changements de mode de vie) entièrement dédié à l'étude de la sobriété énergétique sur le terrain et dans les stratégies climat. Ce projet, qui s'étalera sur trois ans, vise à développer un travail pluridisciplinaire, associant les contributions de chercheurs en sciences humaines et sociales, d'acteurs politiques et d'experts en prospective énergétique.



Le projet est financé par la Commission européenne et coordonné par l'institut allemand Fraunhofer ISI. Il réunit sept partenaires européens et mobilisera plusieurs experts internationaux associés. Une réunion de lancement du projet a réuni l'ensemble des partenaires pour quatre jours à Karlsruhe mi-octobre 2021.

Les travaux ont débuté par une revue de littérature et une analyse des leviers et indicateurs les plus pertinents à étudier afin d'établir un cadre méthodologique commun pour étudier la sobriété.

Afin de valoriser ce projet et les résultats à venir, un logo, une charte graphique, ainsi qu'un site internet dédié au projet sont en cours d'élaboration fin 2021 et verront le jour début 2022. C'est également le cas pour les comptes sur les réseaux [Twitter](#) et [LinkedIn](#).

En savoir plus sur le projet : <http://fulfill-sufficiency.eu/> (en anglais uniquement).

Approche territoriale : approfondissement de l'analyse de la contribution des régions aux objectifs énergie-climat nationaux

Instaurés par la loi NOTRe de 2016, les schémas régionaux d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires (SRADDET) sont élaborés par chaque

région. Ils remplacent les anciens schémas régionaux climat-air-énergie (SRCAE), en les fusionnant avec d'autres exercices régionaux (schémas des infrastructures et des transports, schéma régional de cohérence écologique, etc.).

Faisant le constat de l'absence de définition d'un cadre interrégional harmonisé pour ces documents, rendant impossible leur comparaison et leur agrégation au niveau national, l'Association négaWatt a élaboré en 2018 et 2019 - avec le soutien de quatre régions - [une proposition de cadre harmonisé](#) pour les principaux indicateurs et périmètres du volet énergie.

À la suite de cette publication, l'Association négaWatt a publié en 2020 [un travail d'analyse du volet énergie des SRADDET](#), avec le soutien de l'ADEME et de l'Institut Caisse des Dépôts pour la Recherche. Cette nouvelle étape a notamment eu pour objectif de vérifier d'une part la cohérence entre les imports-exports prévus par chaque Région, d'autre part la compatibilité entre la trajectoire obtenue avec l'agrégation de ses SRADDET et les objectifs énergie-climat fixés au niveau national.

Avec le soutien de la DGEC (ministère de la Transition écologique) et de l'Institut Caisse des Dépôts pour la Recherche, ce travail a été approfondi en 2021, avec une analyse du volet émission de gaz à effet de serre (y compris puits de carbone) et des difficultés méthodologiques soulevées. De premiers résultats ont été communiqués à la DGEC, afin de nourrir leur travail d'analyse de la contribution des SRADDET à la Stratégie nationale bas-carbone (SNBC), en lien avec un rapport que le gouvernement est tenu de produire dans le cadre de la loi énergie climat du 8 novembre 2019 (article 68). Ces résultats, ainsi que d'autres compléments feront l'objet d'un rapport public courant 2022.

Représentation de l'association et plaidoyer

Conférences de présentation du scénario négaWatt

En 2021, près de 60 interventions – essentiellement des présentations du scénario négaWatt – ont été assurées par les représentants de l'association (compagnons et ambassadeurs négaWatt) devant environ 2 500 participants. Ces chiffres sont en baisse par rapport à 2019 et 2020, ce qui s'explique par l'essoufflement progressif des sollicitations depuis la publication du scénario en 2017, et le rapprochement de la sortie du nouveau scénario. Les effets de la crise sanitaire ont bien évidemment continué de se faire sentir avec plusieurs annulations ou reports, ou encore la transformation en visioconférence.

Ces interventions ont été sollicitées par différents types de structures (associations, collectivités, entreprises, écoles et universités, partis politiques, etc.) permettant ainsi de diffuser les travaux de négaWatt auprès d'un public divers, néophytes ou experts.

Plaidoyer auprès des acteurs institutionnels et économiques

Les sujets de mobilisation

L'année 2021 a été marquée par trois temps de mobilisations clés pour le plaidoyer de négaWatt. L'association a travaillé pour engager, alimenter et animer des dynamiques de coalition avec d'autres organisations professionnelles et associatives dans ce cadre.

- **Un compromis trouvé sur la réforme du Diagnostic de performance énergétique (DPE)**

Début 2021 l'association a vu le fruit d'une campagne de plaidoyer menée entre 2019 et 2020 contre la réforme du DPE. Après une mobilisation intense visant à alerter sur les effets contre-productifs de plusieurs modifications envisagées qui amenaient à fortement privilégier les solutions électriques pour le chauffage des logements au détriment des économies d'énergie, un compromis a pu être trouvé début 2021.

Entre 2020 et 2021, l'association a publié cinq contributions techniques aux consultations et des notes d'alerte politique, a réalisé plus d'une dizaine de rendez-vous avec les interlocuteurs gouvernementaux dans ce cadre, et plusieurs actions média. Elle a également mobilisé un ensemble d'acteurs (ONG, think tanks, associations, entreprises) pour prendre position collectivement en faveur du maintien du DPE en énergie primaire, afin de privilégier une action ambitieuse sur l'efficacité énergétique du bâtiment.

- **Loi climat et résilience : une campagne d'ampleur sur la rénovation performante des logements**

Le projet de loi climat a été présenté par le gouvernement au début du mois de février 2021, avec l'ambition de traduire dans la loi les propositions formulées par la [Convention Citoyenne pour le Climat](#) (CCC). Si le texte a fait l'objet d'intenses mobilisations jusqu'à l'été 2021, son aboutissement a déçu, son contenu restant loin de l'ambition et des propositions initialement formulées par la CCC.

Ce texte a cependant permis de faire monter à l'agenda politique la nécessité d'un programme de rénovation des bâtiments visant à renforcer la qualité des rénovations et l'accélération du rythme de rénovation, passant notamment par la mise en place d'une obligation de rénovation – des propositions portées depuis plusieurs années par l'Association négaWatt.

L'Association négaWatt a mené une campagne plaidoyer de grand ampleur entre la fin 2020 et l'été 2021 sur le volet « se loger » du projet de loi. Elle a travaillé de concert avec le réseau pour la transition énergétique CLER et Dorémi pour construire, alimenter et animer une **coalition de plus de 60 acteurs professionnels en faveur de la mise en place d'un programme ambitieux de rénovation performante**. La coalition s'est mobilisée pour proposer et porter une définition de la rénovation performante dans la loi, ainsi qu'une obligation progressive de rénovation performante accompagnée, conditionnée, et financée en maison individuelle et en copropriété.



Pour une obligation conditionnelle de rénovation performante, progressive et bénéfique pour tous

Agir dès à présent pour mettre en place les conditions de réussite de l'obligation de rénovation, en cohérence avec les propositions de la Convention Citoyenne pour le Climat

Février 2021

Cette proposition est portée par un collectif d'acteurs regroupant des acteurs de la filière du bâtiment, bureaux d'études, opérateurs techniques, sociétés de financement, ministères, ONGs environnementales et de lutte contre la précarité énergétique. Elle propose d'intégrer dans la loi climat et résilience un cadre régissant l'action publique pour rendre possible l'obligation à rénover en France. Cette note présente les grands principes de sa mise en œuvre. Elle s'inscrit dans un processus de mise en débat auprès d'acteurs institutionnels, économiques et citoyens, afin d'enrichir collectivement les outils opérationnels et réglementaires qui en découlent pour relever les défis climatiques et de précarité énergétique de la France.

© 2021 négaWatt

Malgré les freins politiques à l'adoption de ces propositions, cette campagne a permis une mobilisation historique d'acteurs de la filière en faveur de mesures politiques structurantes pour la rénovation performante. Plus d'une vingtaine de rendez-vous institutionnels et auditions ont été réalisés avec et à la demande de représentants du gouvernement, d'élus parlementaires et d'agences d'expertise.

Des notes d'analyse, des propositions d'amendements et plusieurs temps forts médiatiques ont également été organisés en collectif au fil des débats parlementaires :

- *Pour une obligation de rénovation des logements performante, juste et ambitieuse !*, février 2021 (dossier de presse) <https://www.negawatt.org/Loi-Climat-et-resilience-opts-pour-une-obligation-de-renovation-des-logements>
- *Définir la rénovation performante, un enjeu majeur du projet de loi climat et résilience*, février 2021 https://www.negawatt.org/IMG/pdf/210224_note_definition-renovation-globale.pdf
- *Pour une obligation conditionnelle de rénovation performante, progressive et bénéfique pour tous*, février 2021 https://www.negawatt.org/IMG/pdf/210222_synthese_obligation-conditionnelle-de-renovation.pdf
- *Alerte : définition de la rénovation performante, projet de loi climat et résilience*, mars 2021 <https://www.negawatt.org/Loi-Climat-et-resilience-Alerte-sur-la-definition-de-la-renovation-performante>
- *Loi Climat, un bon en arrière pour la rénovation énergétique*, mars 2021 (communiqué de presse) <https://negawatt.org/Loi-Climat-un-bond-en-arriere-pour-la-renovation-energetique>
- *Lettre ouverte : pour une obligation conditionnelle de rénovation*, avril 2021 (tribune) <https://www.capital.fr/immobilier/rendons-la-renovation-energetique-obligatoire-lorsquelle-est-interessante-pour-les-menages-1399362>

Plus d'information sur les propositions portées par l'association dans le cadre du projet de loi climat et résilience : <https://negawatt.org/Convention-citoyenne-pour-le-climat-Loi-climat-et-resilience>

- **Campagne présidentielle : les propositions structurantes de négaWatt**

L'association a publié fin octobre 2021 une synthèse des propositions de politiques et mesures structurantes qu'elle appelle pour le prochain quinquennat au regard des enjeux identifiés dans le scénario négaWatt. Véritable programme d'action politique, l'association a pu s'appuyer sur cet outil pour échanger avec les différentes équipes de campagnes et organisations d'influence mobilisées dans le cadre de l'élection présidentielle, dès l'été 2021. Elle a notamment attiré l'attention sur quatre enjeux majeurs :

- Engager un grand programme de rénovation performante des bâtiments,
- Promouvoir une mobilité électrique soutenable et accessible à tous,
- Soutenir une stratégie industrielle vertueuse,
- Réformer le mode de pilotage de la trajectoire nucléaire.

Plus d'information sur les propositions portées par l'association : <https://negawatt.org/Elections-presidentielles-et-legislatives-2022>

- **Les autres sujets de mobilisation**

L'association a poursuivi en 2021 son travail de décryptage et de contre-expertise sur d'autres sujets clés :

Énergies renouvelables - le rôle de la méthanisation

En partenariat avec l'association Solagro, négaWatt a présenté ses travaux sur la méthanisation dans le cadre d'une mission parlementaire menée sur le sujet. Les deux associations ont publié dans ce cadre une note d'analyse complète présentant les enjeux clés identifiés dans le développement de la filière, des retours d'expériences d'installations ainsi que des recommandations en matière d'action politique :

- *La méthanisation dans le mix énergétique : enjeux, impacts et propositions*, juin 2021
<https://www.negawatt.org/La-methanisation-dans-le-mix-energetique-enjeux-impacts-et-propositions>

Transports

Dans son nouveau scénario, négaWatt a travaillé en profondeur la question des matériaux nécessaires à la transition énergétique (modélisation en empreinte matière et empreinte carbone). Ce travail a permis de soulever la question de la criticité des ressources en lithium et cobalt au niveau mondial, matières nécessaires au développement de la mobilité électrique. Cette analyse appelle à considérer au niveau politique les questions d'équité dans l'accès à ces ressources, mais également à encadrer au niveau réglementaire le développement de la mobilité électrique pour que celui-ci se fasse de la manière la plus soutenable possible afin de limiter la consommation de matières critiques et les impacts de leur extraction. L'Association a engagé en 2021 un travail d'alerte et de sensibilisation pour demander l'intégration de mesures de sobriété énergétique, telles que l'indexation du bonus-malus et des réglementations européennes sur une mesure des émissions en analyse de cycle de vie (ACV) et l'établissement d'un critère poids sur les véhicules électriques pour encourager le développement des petits véhicules électriques.

Une première note de sensibilisation et plusieurs rendez-vous ont été réalisés en 2021 :

- *La consommation de ressources pour la mobilité, horizon 2050-70*, juin 2021

Les acteurs rencontrés

Au-delà des interlocuteurs politiques rencontrés, l'association a renforcé en 2021 les échanges et dynamiques de coordination avec des acteurs économiques, d'expertises, et associatifs. Plusieurs campagnes de plaidoyer ont été menées en coalition.

- **Les acteurs institutionnels**

De nombreux échanges ont été menés avec des représentants du gouvernement : ministres et conseillers du ministère de la Transition écologique, conseillers du ministère de l'Économie et des finances, conseillers du président de la République et du Premier ministre. L'association a également échangé avec des représentants de l'administration (Direction générale du Trésor, Direction générale de l'énergie et du climat).

L'association a également régulièrement échangé avec des parlementaires mobilisés sur les thématiques du bâtiment et des énergies renouvelables. Elle a participé à plusieurs auditions parlementaires organisées à l'Assemblée nationale et au Sénat notamment dans le cadre des débats de la loi climat et résilience et dans le cadre de missions d'informations gouvernementales et parlementaires (rénovation, méthanisation, transports, prospective énergie-climat). Elle a également rencontré des agences de l'État telles que l'Ademe et le Haut conseil pour le climat.

Au total, une quarantaine de rendez-vous ont été réalisés par l'association en 2021 avec des interlocuteurs institutionnels, dont plus de la moitié sollicitée à leur initiative.

Retrouvez la déclaration de représentation d'intérêt de l'Association négaWatt dans le répertoire de la Haute autorité pour la transparence de la vie publique (HATVP) :

<https://www.hatvp.fr/fiche-organisation/?organisation=492130653##>

- **Une dynamique forte d'échanges et de prises de position collectives avec des acteurs professionnels et associatifs**

L'Association négaWatt a poursuivi en 2021 le dialogue qu'elle mène avec les gestionnaires de réseaux électriques (RTE) et de gaz (GRDF) autour des analyses prospectives en matière de réseaux et systèmes.

Elle s'est également fortement impliquée en 2021 pour développer des dynamiques de coalition d'acteurs mixtes autour de mobilisations plaidoyer portant sur l'efficacité énergétique des bâtiments. Ce sont ainsi plusieurs dizaines d'organisations professionnelles (acteurs industriels, financiers, assureurs, bureaux d'études, *think tanks* d'expertise) et de la société civile (ONG environnementales et sociales, associations, syndicats, associations de consommateurs) qui se sont réunies à plusieurs reprises pour partager leurs analyses et prendre position collectivement sur des sujets majeurs. La coalition d'organisations co-animée par le CLER-Réseau pour la transition énergétique et négaWatt autour du projet de loi climat et résilience s'est ainsi réunie sur un rythme hebdomadaire pendant plusieurs mois,

permettant une coordination et une réactivité du collectif tout au long des débats parlementaires.

L'association négaWatt a également participé à l'**organisation de la première Journée de lutte contre la précarité énergétique**, une initiative coordonnée par la fondation Abbé Pierre qui a réuni plus de 20 organisations citoyennes et professionnelles pour attirer l'attention des pouvoirs publics et des citoyens sur les problématiques de précarité énergétique dans le logement en France. Le programme a permis de mobiliser plus d'une centaine d'événements partout en France et de valoriser le partage d'expérience sur les solutions mises en place sur les territoires.

Relations-presse et représentation médiatique

En 2021, l'Association négaWatt a publié trois communiqués de presse :

- *Loi Climat : un bond en arrière pour la rénovation énergétique* – 25 mars 2021

<https://www.negawatt.org/Loi-Climat-un-bond-en-arriere-pour-la-renovation-energetique>

- *Scénario négaWatt 2022 : Engageons une transition écologique et solidaire !* – 30 mars 2021 [dans le cadre de la campagne de financement participatif]

<https://www.negawatt.org/Scenario-negaWatt-2022-Engageons-une-transition-ecologique-et-solidaire>

- *Scénario négaWatt 2022 : un nouveau scénario au cœur des transitions sociétales* – 19 octobre 2021

<https://www.negawatt.org/Scenario-negaWatt-2022-un-nouveau-scenario-au-coeur-des-transitions-societales>



En parallèle, les porte-paroles de l'association (Marc Jedliczka, Yves Marignac, Thierry Salomon, Olivier Sidler et Stéphane Chatelin) ont été mobilisés pour répondre aux sollicitations médiatiques. **Au total, négaWatt a été cité dans près centaine d'articles, interviews ou reportages en 2021.** Ces mentions ont été recensées à la fois dans la presse généraliste (articles en ligne, radio et tv) et dans la presse spécialisée environnement/énergie (articles en ligne essentiellement). **Elles concernent pour près de la moitié le scénario négaWatt 2022.**

Une sélection des retombées presse est disponible dans la revue de presse en ligne de l'Association négaWatt : <https://negawatt.org/negaWatt-dans-les-medias?annee=2021>

Partenariats

La Nef

Le partenariat mis en place avec la Nef depuis 2015 s'est poursuivi en 2021. En souscrivant au Livret Nef ou au Compte à Terme Nef, les clients de la Nef peuvent choisir de reverser tout ou partie de leurs intérêts à négaWatt. En 2021, 876 épargnants à la Nef (en hausse de 16 % par rapport à 2020) ont choisi de reverser leurs intérêts à l'Association négaWatt.

En savoir plus sur ce partenariat : <https://negawatt.org/Epargnez-a-la-Nef>

La Fondation pour le Progrès de l'Homme

Le partenariat signé sur les années 2016-2017 puis 2018-2020 avec la Fondation Charles Léopold Mayer pour le Progrès de l'Homme (FPH) a été reconduit en 2021 avec l'Association négaWatt, pour une période de trois ans et pour un soutien de 120 000 €. Cette nouvelle convention comprend trois axes de travail : les travaux de prospective sur un périmètre régional, national et européen, l'action de plaidoyer et le dialogue avec la société civile, en ciblant le grand public averti ou les établissements d'enseignement supérieur.

GRDF

L'Association négaWatt est partenaire depuis fin 2018 de GRDF, le gestionnaire du réseau de distribution de gaz naturel. Ce soutien porte principalement sur les actions suivantes : partage de visions et d'expertise, à l'échelle nationale comme à l'échelle régionale, échange sur les travaux de R&D, et développement d'un scénario européen de transition énergétique.

RTE

L'Association négaWatt est également partenaire de RTE, gestionnaire du réseau de transport d'électricité, depuis 2019. Celui-ci vise principalement à permettre une acculturation plus forte des équipes de RTE aux enjeux et leviers de sobriété énergétique. Il vise plus spécifiquement l'adaptation des bâtiments de RTE aux problématiques de confort d'été dans la perspective du réchauffement climatique à venir, et l'intégration de l'évolution des modes de vie dans les exercices de prospective.

Communication

Accompagnement en communication

En 2020, en parallèle du démarrage du travail technique autour du scénario négaWatt, l'Association négaWatt s'interrogeait sur sa posture et son positionnement en lien avec les évolutions fortes du contexte dans lequel elle évolue depuis sa création il y a 20 ans, mais aussi sur ce qu'en perçoivent ses différents publics. Un professionnel avait alors été mandaté pour réaliser un diagnostic socio-politique de négaWatt, complété par l'élaboration de préconisations et pistes de travail. L'ensemble des résultats ont été restitués début 2021 à la Compagnie des négaWatts et à l'équipe salariée.

Une première exploitation de ce travail a été faite dans le cadre d'un accompagnement en communication par une agence de conseil en communication. Cet accompagnement comprenait plusieurs étapes : définition d'axes de communication, réflexion collective autour de la posture et de l'identité de négaWatt, construction de plusieurs axes de discours déclinés par publics, et enfin un plan d'action axé plus précisément autour de la sortie du scénario négaWatt (détaillé dans la rubrique Scénario négaWatt 2022). Ce travail a fait l'objet de plusieurs ateliers de travail et de concertation avec des membres bénévoles et salariés de l'association.

Campagne de financement participatif autour du scénario négaWatt 2022

L'Association négaWatt a organisé une campagne de financement participatif dédiée au scénario négaWatt 2022. Organisée du 9 mars au 20 avril 2021 avec un objectif de collecte de 70 000 €, cette campagne a une nouvelle fois reçu un certain succès puisqu'elle a permis de rassembler un peu plus de 110 000 € (merci une nouvelle fois à nos donateurs).



Si l'intérêt et la pertinence du projet est un élément clé pour la réussite d'une campagne de financement participatif, l'ensemble du travail de communication réalisé représente un autre aspect fondamental.

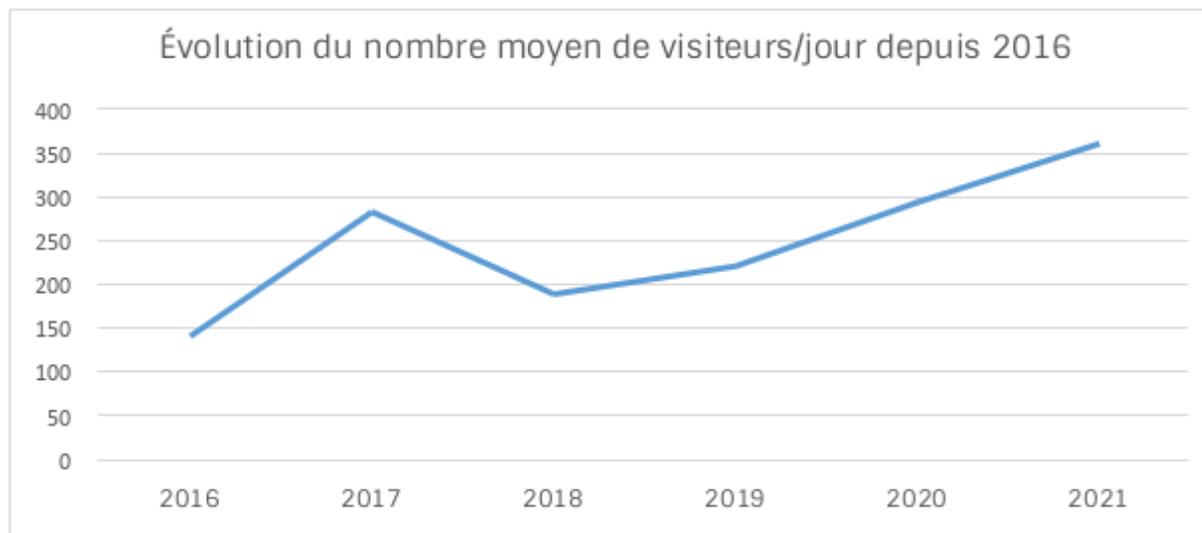
Pour être menée à bien et mobiliser un maximum de contributeurs, cette campagne a nécessité la réalisation d'une [vidéo de présentation](#) du projet (par un prestataire), d'une [seconde vidéo](#) (production interne) dédiée au traitement de l'empreinte carbone dans le scénario, d'une page web dédié ([toujours disponible en ligne](#)), d'un communiqué de presse, de plusieurs emailings et relances à l'ensemble de notre réseau de contacts, de publications régulières sur les réseaux sociaux (en moyenne deux fois par semaine pendant six semaines), de partenariat de diffusion avec plusieurs organisations, et d'un kit de communication.

Site internet et réseaux sociaux

Le site internet : www.negawatt.org

Au-delà de mises à jour courantes, le site internet de l'Association négaWatt a fait l'objet de quelques adaptations en 2021 concernant principalement la navigation et l'accessibilité. Ces évolutions devraient se poursuivre courant 2022.

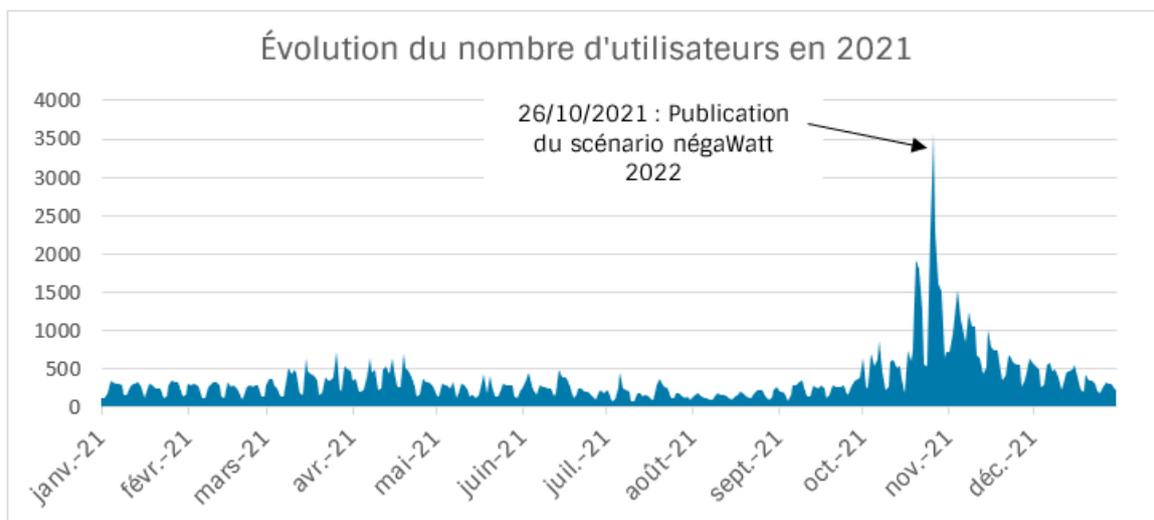
En 2021, le nombre de visiteurs a été d'environ 363 par jour en moyenne, contre 296 en 2020. Le trafic enregistré sur le site internet de l'association continue de progresser depuis 2018.



Le nombre moyen de visiteurs par jour en 2021 a été positivement impacté par la campagne de financement participatif organisée en mars et avril, mais avant tout par le lancement du scénario négaWatt 2022 au second semestre.

Le second graphique présenté en page suivante montre la répartition du trafic sur le site web sur l'année complète. On observe assez nettement des pics de fréquentation fin octobre lors de la publication du scénario, et plus globalement un niveau de trafic plus fort sur le dernier trimestre.

On peut préciser que près de 16 000 vues uniques ont été enregistrées sur la [page web dédiée au scénario 2022](#) entre le 1er octobre et le 31 décembre 2022. Il s'agit de la page la plus consultée après la page d'accueil du site. Sur la même période, près de 4 700 vues ont été enregistrées sur la page proposant le *replay* de la présentation du 26 octobre.



Les réseaux sociaux

L'Association négaWatt est présente sur les trois réseaux suivants : [Twitter](#), [LinkedIn](#) et [Facebook](#), avec une présence plus active et régulière sur les deux premiers.



Le tableau ci-dessous présente les principaux chiffres permettant d'illustrer l'évolution de l'activité et de la visibilité de l'Association négaWatt sur ces réseaux.

Le nombre de publications a été moins important en 2021 sur les réseaux LinkedIn et Facebook par rapport à l'année précédente, en raison principalement d'une moindre disponibilité pour alimenter ces réseaux. Le nombre d'abonnés a malgré tout progressé sur ces deux réseaux et de manière toujours assez forte sur le réseau LinkedIn, dont la pertinence pour négaWatt est déjà perceptible depuis plusieurs années.

L'Association a été beaucoup moins active sur Facebook, une présence efficace nécessiterait un investissement plus important pour la préparation de contenus adaptés aux attentes des utilisateurs de ce réseau. Au vu de l'audience potentielle que constitue Facebook depuis de nombreuses années, une présence de négaWatt sur ce réseau reste néanmoins intéressante.

	2017	2018	2019	2020	2021	Évolution 2020-21
Twitter						
Publications	193	166	222	250	292	+17 %
Abonnés (cumul)	9309	11178	13100	14800	16600	+12 %
LinkedIn						

Publications	57	54	66	109	90	-17 %
Abonnés (cumul)	1168	2351	4826	11281	15900	+41 %

Facebook

Publications	104	99	110	122	50	-59 %
Mentions « J'aime la page » (cumul)	6426	7377	8333	9294	10000	+8 %

En complément, l'Association négaWatt dispose d'une [chaîne Youtube](#) (environ 1 600 abonnés), aujourd'hui essentiellement exploitée comme plateforme pour la mise en ligne de vidéos ensuite diffusées *via* Twitter, Facebook et LinkedIn ou par le biais d'emailing.

Les chiffres enregistrés par la plateforme Youtube permettent d'avoir une idée du nombre de visionnages des vidéos proposées, en voici un aperçu :

Mise en ligne	Vidéo	Nombre de vues
09/03/2021	Campagne de financement participatif - Vidéo générale	1800
23/03/2021	Campagne de financement participatif - Focus empreinte carbone	800
15/04/2021	Webinaire - Le système électrique peut-il fonctionner avec 100 % de renouvelables ?	4000
02/11/2022	Replay présentation du scénario négaWatt 2022	8187
09/12/2022	Replay tables rondes scénario négaWatt 2022	635

Décrypter l'énergie

Le site www.decrypterlenergie.org, animé par l'Association négaWatt, a pour objectif de lutter contre les idées reçues sur la transition énergétique.



En 2021, deux nouveaux articles ont été publiés sur ce site :

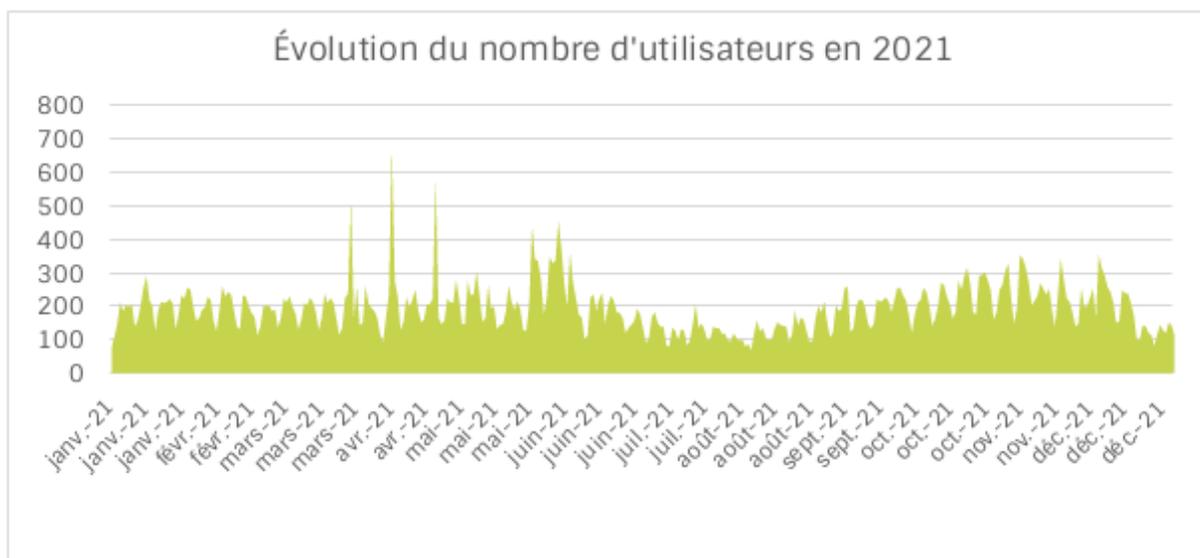
- [Un système électrique alimenté à 100 % par les énergies renouvelables est-il techniquement possible en France ?](#)
- [Les panneaux photovoltaïques sont-ils recyclables ?](#)

L'article [La rareté de certains matériaux peut-elle freiner le développement des énergies renouvelables](#) a quant à lui fait l'objet d'une mise à jour.

En 2021, le site www.decrypterlenergie.org a enregistré une moyenne 200 visiteurs par jour, contre 156 visiteurs par jour l'année précédente. Cette légère progression, ainsi que les principaux pics de fréquentation, s'expliquent principalement par la publication d'articles et/ou de mises à jour ainsi que par leur valorisation sur les réseaux sociaux.



On observe également une fréquentation légèrement à la hausse sur le dernier trimestre (cf. graphique en page suivante), que l'on peut assez probablement attribuer à la publication du scénario négaWatt et à la hausse du trafic sur le site de www.negawatt.org qui draine certains visiteurs sur www.decrypterlenergie.org.



Décrypter l'énergie sur les réseaux sociaux

Un compte Twitter [@decryptenergie](https://twitter.com/decryptenergie) et un compte Facebook [@Decrypter.lenergie](https://www.facebook.com/Decrypter.lenergie) spécifiques au site www.decrypterlenergie.org existent depuis 2015. L'objectif de ces deux comptes est d'une part de mettre en valeur les contenus publiés sur Décrypter l'énergie, mais plus généralement de lutter contre les idées reçues en matière d'énergie en réagissant et en contribuant à certaines discussions sur les réseaux sociaux.



Les nouveaux articles et mises à jour de contenus sont systématiquement diffusés sur ces réseaux sociaux. Cette année, plusieurs visuels ont été créés afin de véhiculer des messages clés sur par exemple le [100 % électricité renouvelable](#) ou le [recyclage des panneaux photovoltaïques](#). On constate que ce type de contenu fonctionne relativement bien.

En raison de moyens humains insuffisants sur ce projet, l'activité sur ces deux réseaux sociaux reste malheureusement en-dessous de l'ambition affichée à leur création. En témoignent le nombre de publications à la baisse, et la progression assez limitée du nombre d'abonnés.

	2017	2018	2019	2020	2021	Évolution 2020-21
Twitter						
Publications	46	4	13	16	3	-81 %
Abonnés (cumul)	1485	1764	1964	2336	2487	+6 %

Facebook

Publications	7	1	2	16	3	-81 %
Mentions « J'aime la page » (cumul)	551	618	643	948	1000	+5 %

Webinaire

En avril 2021, l'Association négaWatt a proposé un webinaire public consacré au sujet suivant : [***Le système électrique peut-il fonctionner avec 100 % de renouvelables ?***](#)

Ce webinaire qui a rassemblé un peu plus de 700 personnes, faisait intervenir Marc Jedliczka, porte-parole de l'Association négaWatt, Marie Montigny, directrice des opérations de flexibilité et de la R&D d'Equinov et Pierre Chambon, directeur général France de Storengy.

Vous pouvez retrouver [sur notre site](#) l'enregistrement vidéo et le diaporama diffusé lors de cet événement.



Activités de l'Institut négaWatt et de Dorémi

Institut négaWatt, filiale de l'association

L'Institut négaWatt se positionne à l'interface entre la vision prospective et le terrain, pour rendre opérationnelles les analyses et propositions de l'Association négaWatt. Son enjeu central est de générer des expertises en faveur de l'action, de la mise en œuvre de la transition énergétique (accompagnement et formation des acteurs et opérateurs de la transition, création d'outils et de dispositifs innovants, soutien au déploiement et au changement d'échelle de projets, recherches, analyses et études en faveur de la mise en œuvre de la transition, etc.).



En 2021, l'institut a continué de piloter le programme Facilaréno 2 de Certificats d'économies d'énergie (CEE) en faveur de la montée en puissance d'écosystèmes locaux permettant la rénovation performante, mis en œuvre par Dorémi.

2021 a encore été une année bouleversée par le COVID et les confinements / déconfinements. Autant pour les équipes elles-mêmes que pour les clients de l'Institut négaWatt, le manque de personnels ainsi que des départs à l'Institut ou chez nos donneurs d'ordres a eu un impact sur le bon déroulement des missions.

(Re-)Structuration de l'Institut négaWatt

- Nouvelles arrivées et embauches dans le cadre du redéploiement de l'Institut négaWatt : Magali Clauzonier, chargée de mission Accompagnement au changement, Jeremy Celsan, responsable pédagogique, Frédéric Ménard, directeur ;
- Initiation du projet stratégique : l'implication des équipes dans des groupes de travail interne (gouvernance/pilotage, activité opérationnelle, communication) a permis de préparer efficacement la sélection d'un prestataire dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) ;
- Ce travail préparatoire a permis de faire apparaître les points saillants à travailler dans le projet de refonte stratégique porté par le DLA : clarification du positionnement de l'Institut, précision sur le lien et la coordination avec l'association, structuration des activités / pôles et organisation adaptée ;
- L'Association négaWatt et l'Institut négaWatt ont pris conjointement la décision de relier les deux projets de DLA, *via* un consultant unique et des ateliers de travail réunissant les deux structures, que ce soit des salariés et des bénévoles, membres de la Compagnie des négaWatts ou du conseil d'administration, ainsi que le président de l'Association et le gérant de l'Institut.

L'activité des pôles et faits marquants

- Accélération du développement de la démarche Planiss'immo pour la transition énergétique des grands parcs bâtis.

- Fort démarrage du pôle Accompagnement du changement avec une activité autour de l'offre Conversations carbone *stricto sensu* et une activité d'accompagnement au changement en complément de missions techniques (ex. : Planiss'Immo).
- Mise à jour du catalogue de formations avec une nouvelle offre
 - Accompagnement des changements : Comprendre et accompagner les processus de changements individuels, Revisiter ses projets sous l'angle de l'accompagnement des changements, Approfondir la posture de facilitation ;
 - Conversations carbone : Vivre les conversations carbone : comprendre les processus de changement individuel vers un mode de vie bas carbone, et Devenir facilitateur de Conversations carbone : accompagner les changements vers un mode de vie sobre en carbone ;
- Poursuite de l'intégration du pôle nucléaire et fossiles au sein de l'Institut, avec une activité de conseil et d'analyse des enjeux nucléaires auprès de différents acteurs (IRSN, Greenpeace France...) et participation à différents processus de consultation et de dialogue technique
- Poursuite du travail conjoint avec l'association sur le pôle études, notamment au travers de l'outil de modélisation des enjeux d'évolution des matériaux et de relocalisation de la production industrielle et participation à des groupes de travail techniques en lien avec la stratégie énergie-climat des régions ;
- Accompagnement des territoires dans leur stratégie vers un système énergétique 100 % renouvelables, réalisation de missions Tepos mais intervention dans des missions de Plan de Paysage de la Transition Énergétique (Puy Mary).

Quelques chiffres 2021 et perspectives 2022

- Nombre de missions et projets en 2021 : environ 40 ;
- Une équipe composée de 15 salariés, soit un peu plus de 10 ETP. A noter une équipe support, dont certains membres sont partagés avec l'association et /ou Dorémi ;
- Un renforcement des équipes opérationnelles avec de nouvelles embauches prévues pour 2022, dont certaines dans le cadre du programme Facilareno 2 : chef de projet financement de la rénovation, chef de projet emploi et compétences, responsable formation, responsable du pôle Planiss'Immo, référent gestion financière et ressources humaines ;
- Deux perspectives majeures pour 2022 :
 - Tenir nos engagements d'activité opérationnelle ;
 - Réussir et mettre en œuvre le nouveau projet stratégique conjoint avec l'Association négaWatt (aboutissement du DLA).

En savoir plus sur : www.institut-negawatt.com

Suivre les actualités de l'Institut négaWatt sur les réseaux sociaux :

- **Twitter** - @inst_negawatt : <https://twitter.com/nWinstitut>
- **Facebook** - @InstitutnegaWatt : <https://www.facebook.com/InstitutnegaWatt/>
- **LinkedIn** - Institut négaWatt : <https://www.linkedin.com/company/institut-négawatt/>



QUOI DE NEUF EN 2021 ?

Dorémi, entreprise de l'économie sociale et solidaire, rend accessible à tous la rénovation performante des maison individuelles. En 2021, nous avons poursuivi les mises en chantiers de rénovations performantes, les premières analyses et bilans ont été posés, l'équipe a été complétée. Une année de structuration dans une ambiance de covid. 2021 marque la fin d'une 1ère phase du programme de soutien du Ministère de la Transition Écologique Facilaréno que Dorémi poursuit jusqu'à fin 2024.

100 RÉNOVATIONS

Dorémi en 2021, c'est 100 nouvelles rénovations performantes, plus de 40 formateurs, 110 artisans adhérents qui contribuent à la dynamique ! Le dispositif Dorémi est proposé aujourd'hui à 20% de la population française, répartis sur 65 territoires.



2/3 DES MAÎTRES D'OUVRAGE SONT DES MÉNAGES MODESTES ET TRÈS MODESTES



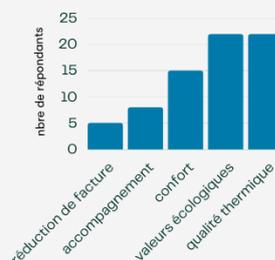
Les ménages qui ont choisi de rénover leur maison de façon performante avec Dorémi, ont une moyenne d'âge de 44 ans, sont motivés par des valeurs écologiques et vivent, pour 72% d'entre eux, vivent en couple avec des enfants au foyer. Les 2/3 des personnes sont des ménages CSP+ (niveau d'études élevé). 2/3 des ménages sont des ménages modestes ou très modestes au sens de l'ANAH. Leurs factures de chauffage, après travaux, sont divisées de 4 à 8.

*Ces résultats sont issus d'une enquête de satisfaction réalisée par Senseva pour Dorémi en déc 2021.



6 postes de travaux

Un rénovation performante Dorémi, c'est 6 postes de travaux : isolation du sol, des murs, de la toiture, des menuiseries et une ventilation performantes et un tout petit chauffage ! La plus-value ? Des travaux coordonnés, des artisans formés pour traiter les ponts thermiques, l'étanchéité à l'air et la migration de vapeur d'eau.



Les raisons qui poussent les propriétaires à rénover

Ces résultats sont issus d'une enquête de satisfaction réalisée par Senseva pour Dorémi en déc 2021.

DES ÉTUDES ET DES ÉVÉNEMENTS IMPACTANTS

3 études ont donné le LA en 2021 pour promouvoir la rénovation performante sur sa mise en œuvre et son financement // Dorémi a soutenu et participé activement à la Journée contre la précarité énergétique aux côtés de l'Abbé Pierre (et de nombreux autres acteurs) en novembre 2021 // Dorémi a contribué aux débats sur la loi climat et résilience, notamment pour faire adopter une définition de la rénovation performante ; grande victoire obtenue en août 2021! Enfin, Dorémi a proposé une Obligation Conditionnelle de Rénovation performante largement soutenue (tribune dans Capital).



La rénovation par étapes
L'étude analyse les conditions de réussite nécessaires à la réalisation de rénovations performantes permettant au parc français de maisons individuelles d'atteindre, par étapes, le niveau de performance BBC rénovation ou équivalent à l'horizon 2050. Cette analyse intègre également les notions qui complètent la définition d'une rénovation performante, à savoir la santé et le confort pour les occupants, ainsi que la qualité du bâti, tout au long du parcours de rénovation.



Vers une Offre Universelle de Financement (OUF)
Cette étude propose des solutions pour financer la rénovation performante des maisons, adaptées à chacun en attendant d'en avoir une seule et unique. Ce rapport a été rédigé par Deloitte Sustainability France, Energies Demain et Latournerie Wolfrom Avocats pour le compte de l'Institut négaWatt et Dorémi, assistés de GP Conseil.



69 fiches grand public sur les points de vigilance à la rénovation par étapes
Ce travail a été réalisé par Dorémi et Enertech pour le compte de l'Ademe pour sensibiliser le grand public aux points de vigilance à la rénovation par étapes. Au total, 69 fiches détaillées proposent aux propriétaires des solutions à minima pour assurer la continuité de l'isolant et de l'étanchéité à l'air. Elles alertent sur les points de vigilance et poussent à la rénovation en une seule étape de travaux.

UNE PRÉSENCE ACCRUE SUR LE DIGITAL

En 2021, Dorémi s'est emparée d'un nouveau site web en vue d'augmenter sa visibilité grâce à un blog vivant. Le nombre d'abonnés sur les réseaux sociaux et l'engagement ont doublé sur cette année. Idem pour le nombre de visiteurs du site web. C'est 3000 demandes de propriétaires sur l'année.



284

PARUTIONS PRESSE

6 télévisions



7 radios



122 print



149 web



65 COLLECTIVITÉS ENGAGÉES

La stratégie de développement de Dorémi se fonde sur un partenariat avec les collectivités territoriales et l'ensemble des acteurs territoriaux de la rénovation énergétique. Sur le programme Facilaréno 1, plus d'une vingtaine de territoires a rejoint le dispositif.



5 AGENCES, 43 SALARIÉS

L'équipe Dorémi s'est agrandie avec le recrutement de conseillers en rénovation et la création de 5 agences au total (Lyon, Bordeaux, Paris, Blois et Rennes). Des conseillers "ménages" et "artisans". Chez Dorémi, il y a un peu plus de femmes que d'hommes dans l'équipe salariés.



M6, France 2, France 3, LCP, France Inter, France Bleu, Le Monde, La Maison 2cologique, Marianne, UFC Que Choisir, L'Installateur, Batiactu, Batizepro, Le Dauphiné...

En savoir plus sur : www.renovation-doremi.com

Rapport d'orientation

Année 2022



Perspectives pour l'année 2022

Moyens humains et financiers

À l'instar de ces trois dernières années, il est prévu que les moyens humains de l'Association négaWatt continuent de se développer en 2022.

L'appui incontournable de ses membres actifs se poursuivra : porte-paroles, délégués, experts, administrateurs et ambassadeurs seront mobilisés sur le portage et la diffusion du scénario négaWatt pour la France, publié à l'automne 2021, ainsi que pour la finalisation de la trajectoire chiffrée du scénario européen.

L'équipe salariée s'étoffera encore un peu : il est prévu que l'équipe du scénario européen soit complétée avec l'embauche d'une personne pour la dissémination et le plaidoyer européen ainsi que pour le volet technique. En parallèle, la mise en œuvre du programme de recherche européen Fulfill requerra de nouvelles compétences. Il est ainsi prévu les embauches (en CDD) d'une sociologue et d'une anthropologue.

Ces nouvelles embauches vont de pair avec l'augmentation des ressources financières de l'association. En effet, grâce à la poursuite des partenariats avec les fondations, la campagne de crowdfunding pour la sortie du scénario négaWatt 2022, le programme européen Horizon 2020 ainsi que le soutien des particuliers et des entreprises, ces développements sont assurés. Sans oublier le renouvellement des soutiens financiers de la part d'organismes publics, très encourageants. Ces soutiens croissants permettent non seulement la pérennité financière de l'association, mais prouvent aussi que la vision de la transition énergétique proposée par l'Association est porteuse de sens.

Scénario négaWatt

Les travaux d'approfondissement du scénario se poursuivent en 2022, avec notamment la volonté d'enrichir encore davantage les analyses autour des consommations de matériaux et matières premières menées dans le scénario négaMat.

Le travail sur le volet politiques et mesures du scénario négaWatt va se poursuivre en 2022, afin d'approfondir des thématiques sectorielles par des analyses plus détaillées et un cycle de concertation et de mise en débat des travaux de négaWatt auprès d'acteurs professionnels. Des thématiques telles que le rôle de l'hydrogène dans l'industrie, la rénovation des bâtiments, l'enjeu des matières premières dans la mobilité, seront notamment étudiés.

Travaux européens

L'année 2022 sera décisive pour le projet de scénario européen de transition énergétique que nous portons depuis 2018. La première trajectoire européenne, agrégation des trajectoires nationales, verra le jour au premier semestre. Elle sera suivie d'une étape de renforcement et d'optimisation, afin de répartir au mieux les efforts entre pays en fonction de leurs contraintes, spécificités et ressources, tout en permettant l'atteinte des objectifs initiaux (notamment l'atteinte de la neutralité carbone au niveau européen).

Le travail technique sera complété par un volet politique : l'équipe du scénario européen lancera la construction d'un ensemble de politiques et mesures qui accompagnera la trajectoire chiffrée à cette échelle. Des analyses conjointes pourront être menées afin de mieux présenter les enjeux européens, les exemples d'autres États membres, et le lien avec le contexte politique spécifique de la France. Enfin, 2022 sera l'année de diffusion des premiers résultats, avec la publication de divers livrables ainsi que la présentation d'une première trajectoire à un public technique à la fin de l'année.

En parallèle de la finalisation du scénario européen, le projet FULFILL - démarré à l'automne 2021 et devant durer trois ans - entrera pleinement dans sa phase opérationnelle. La première année sera notamment consacrée à l'étude d'initiatives de sobriété et au déploiement d'une enquête quantitative et qualitative sur les modes de vie.

Enfin, 2021 verra la finalisation du projet CACTUS, lui aussi consacré à la sobriété. Sa conférence de clôture, où les principaux enseignements du projet seront présentés, se tiendra au cours du premier semestre 2021 et sera complétée par la publication d'un certain nombre de livrables et de présentations de résultats lors de différentes conférences.

Approche territoriale

Le travail d'analyse des SRADDET sera mené à son terme, et comprendra :

- L'analyse du volet émissions de gaz à effet de serre des SRADDET,
- Une mise à jour du volet énergie, après mise à jour de certaines données et échanges avec les régions,
- Une comparaison de la concaténation des SRADDET avec les trajectoires énergie-climat des derniers scénarios prospectifs publiés récemment (ADEME, RTE, SNBC... et bien sûr négaWatt).

Plaidoyer

L'année 2022 sera cruciale en termes de plaidoyer pour l'Association négaWatt. Les actions engagées dans le cadre de la campagne présidentielle et des législatives se poursuivront au début 2022. Avec l'arrivée d'un nouveau gouvernement et d'une nouvelle Assemblée nationale, l'association s'engagera dans un travail de prise de contact et de rencontre des nouveaux élu.es et représentant.es de l'exécutif afin de présenter l'association, ses travaux, et faire monter en début de quinquennat des sujets majeurs pour l'écologie en France.

Des campagnes de plaidoyer sont également prévues en lien avec le portage des travaux d'approfondissement du volet politiques et mesures, notamment pour faire de la rénovation une priorité du début de quinquennat. Le sujet de l'hydrogène sera également porté afin d'éclairer le débat public sur les enjeux d'investissement, de priorisation d'usage, et de calendrier d'action pour décarboner le secteur industriel. La poursuite du vote du paquet climat au niveau européen retiendra également l'attention de l'Association négaWatt, notamment sur les sujets de l'efficacité énergétique des bâtiments et des transports.

La crise ukrainienne nous rappelle l'urgence d'apporter des réponses concrètes aux vulnérabilités économiques, géopolitiques, sociales et environnementales liées à notre système énergétique fortement dépendant des importations d'énergies fossiles et d'uranium.

Alors que les factures énergétiques explosent, l'Association négaWatt continuera de porter à l'agenda politique la nécessité d'une action ambitieuse sur la maîtrise de nos consommations énergétiques par la mise en place d'une réelle stratégie en matière de sobriété.

Communication

Les actions de communication de l'année 2022 s'inscriront pleinement dans la continuité des actions menées en 2021 autour du scénario négaWatt. Il s'agira de poursuivre la valorisation de l'ensemble de ce travail en proposant de nouvelles ressources accessibles à un public aussi large que possible. Nous prévoyons notamment un cycle de webinaires thématiques, couvrant différents sujets clés du scénario négaWatt 2022 (bâtiment, industrie, renouvelables, etc.).

Le rapport complet du scénario sera complété par de nouveaux chapitres et notamment le plus approfondi d'entre eux qui explicitera les hypothèses et résultats de ce scénario, à la fois sur la consommation et la production d'énergie et de matières premières.

L'année sera également marquée par la formation et la mobilisation du réseau des ambassadeurs qui continueront d'assurer la diffusion des travaux de l'association.

Par ailleurs, nous envisageons une communication renforcée autour de la question de la sobriété énergétique avec notamment la mise à jour de la brochure existante et la diffusion d'une campagne de communication dédiée sur les réseaux sociaux.

Nous souhaitons enfin renforcer nos échanges avec les médias en proposant des échanges plus réguliers avec certain(e)s journalistes.

En parallèle de cette communication centrée sur le scénario négaWatt, l'année 2022 sera également consacrée à la construction de la stratégie et d'outils de communication en lien avec le scénario européen de transition énergétique porté par l'Association négaWatt et ses partenaires.

Dispositif local d'accompagnement

Le diagnostic socio-politique réalisé en 2020 par un prestataire pour le compte de l'Association négaWatt a fait émerger un certain nombre de questionnements sur le positionnement, l'action et l'organisation de négaWatt. Afin d'identifier des évolutions et des solutions aux problématiques posées, l'Association a souhaité être accompagnée *via* le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA).

Le DLA est un dispositif public porté par [Initiative](#) en Drôme et en Ardèche, il permet de bénéficier d'un accompagnement en réponse aux besoins formulés par le bénéficiaire.

En 2022, l'Association négaWatt bénéficiera donc de cet accompagnement, qui sera également élargi à l'Institut négaWatt. Ce processus sera organisé sur une durée de 8 mois et nécessitera l'organisation de plusieurs entretiens et ateliers de travail collectifs faisant intervenir des bénévoles et des salariés de l'association et de l'institut.