



ASSOCIATION  
**négaWatt**

# Rapport d'activité

Année 2020



Approuvé lors de  
l'Assemblée Générale Ordinaire du 5 juin 2021



## Sommaire

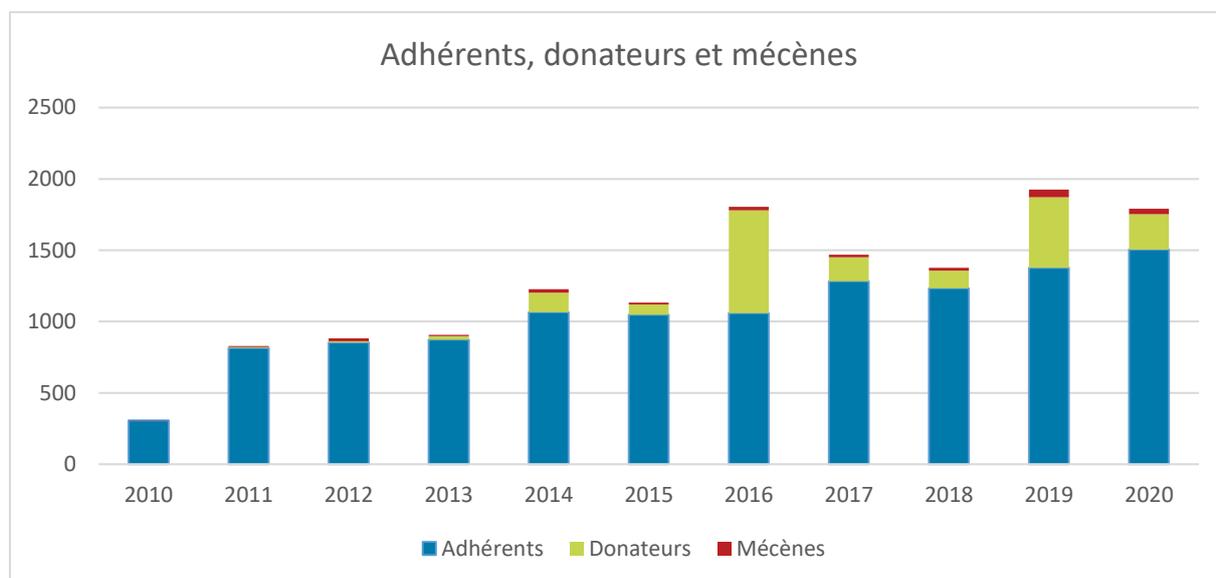
<b>Vie associative</b> .....	<b>3</b>
Évolution du nombre d’adhérents, de donateurs et de mécènes .....	3
Brèves d’info négaWatt .....	3
Université négaWatt 2020.....	4
Moyens humains .....	4
Gouvernance .....	6
<b>Analyse et prospective</b> .....	<b>7</b>
Projet de scénario européen .....	7
CACTUS .....	10
Approche territoriale : première analyse du volet énergie-climat des SRADDET.....	10
Notes et analyses.....	11
Décrypter l’énergie .....	12
<b>Représentation de l’association et plaidoyer</b> .....	<b>13</b>
Conférences de présentation du scénario négaWatt .....	13
Plaidoyer auprès des acteurs institutionnels et économiques .....	13
Relations-presse et représentation médiatique .....	15
<b>Partenariats</b> .....	<b>16</b>
La Nef.....	16
La Fondation pour le Progrès de l’Homme .....	16
GRDF .....	16
RTE .....	16
<b>Communication</b> .....	<b>17</b>
Site internet .....	17
Réseaux sociaux.....	19
Diagnostic socio-politique de négaWatt.....	20
<b>Activités de l’Institut négaWatt et de Dorémi</b> .....	<b>21</b>
Institut négaWatt, filiale de l’association .....	21
Dorémi, filiale de l’Institut négaWatt .....	24
<b>Perspectives pour l’année 2021</b> .....	<b>27</b>
Moyens humains et financiers.....	27
Prospective et analyse .....	27
Plaidoyer .....	27
Approche territoriale .....	28

## Vie associative

### Évolution du nombre d'adhérents, de donateurs et de mécènes

En 2020, 1792 personnes physiques ou morales ont contribué financièrement à l'Association négaWatt, contre 1943 en 2019 (et 1377 en 2018). Ce chiffre comprend 1504 adhérents (contre 1395 en 2019, 1234 en 2018), 249 donateurs (contre 495 en 2019, 122 en 2018) et 39 mécènes (contre 53 en 2019, 21 en 2018).

Il est notable de voir que le nombre d'adhérents a augmenté malgré l'année difficile qu'a représenté 2020. Le nombre de donateurs a quant à lui diminué par rapport à l'année précédente au cours de laquelle une campagne de financement participatif avait rassemblé plusieurs centaines de donateurs. Enfin, le nombre de mécènes a lui aussi baissé par rapport à 2019, mais reste néanmoins dans la moyenne des années précédentes.



### Brèves d'info négaWatt

Une lettre d'information interne – les *Brèves d'info négaWatt* – est régulièrement diffusée par email à l'ensemble des adhérents et donateurs de l'Association négaWatt. Cette lettre a notamment pour objectif d'informer sur l'avancée des projets de l'association, de diffuser les analyses produites et de partager les informations concernant la vie associative.



Les brèves d'info  
de l'Association négaWatt

En 2020, dix numéros ont été proposés. En moyenne, 47 % des destinataires ont ouvert ces lettres d'information<sup>1</sup> ; un chiffre identique à celui de l'année précédente.

<sup>1</sup> On estime qu'un taux d'ouverture supérieur à 25 % est un bon résultat.

## Université négaWatt 2020

Le contexte sanitaire de l'année 2020 n'a pas permis d'organiser l'Université négaWatt à l'automne. Au lieu des deux jours de conférences suivies de moments conviviaux qui forment la traditionnelle université, il a été décidé de proposer une série de six webinaires ouverts à tous (plus de 40 % des participants n'étaient pas adhérents), à raison de un par jour sur une semaine, sur le créneau méridien.

Cette formule a rencontré un beau succès : entre 500 et 800 participants chaque jour, sachant que 78 % participaient pour la première fois à l'Université négaWatt ! Il a été très apprécié de pouvoir assister à ces webinaires sur l'heure du déjeuner, et de les trouver en *replay* sur le site internet de l'association.

Ces webinaires, sur des sujets aussi divers que le financement de la transition énergétique, la mobilité ou la sobriété numérique, ont vu intervenir plusieurs spécialistes extérieurs à l'association, tels que Gaël Giraud, Zoé Lavocat ou Eric Vidalenc, entre autres.

Les enregistrements des webinaires de cette Université négaWatt sont disponibles sur notre site internet : <https://www.negawatt.org/Universite-negaWatt-webinaires-replay>

## Moyens humains

### Bénévolat

En 2020, encore plus que les années précédentes, les membres actifs de l'association ont accompli **un important travail bénévole, totalisant 603 jours de travail** (+43 % par rapport à 2019, +76 % par rapport à 2018). L'ensemble des actions présentées dans ce rapport est en grande partie réalisé par les bénévoles de l'association.

Ce bénévolat a principalement porté sur la contribution technique aux travaux réalisés par notre association (269 jours), liée notamment à l'élaboration du scénario négaWatt 2022. Viennent ensuite la participation à diverses réunions de travail, internes ou externes (164 jours), l'action de plaider et la représentation médiatique et politique (97 jours), la tenue de conférences (31 jours) et la gestion de l'association.

### Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration s'est réuni à cinq reprises en 2020, permettant d'assurer les tâches qui lui incombent : vote du budget, définition de l'évolution des ressources humaines salariées, validation des partenariats, etc.

### Compagnie des négaWatts

La Compagnie des négaWatts s'est réunie à trois reprises en 2020, pour travailler notamment sur la stratégie de l'association, sur les actions de plaider et sur le projet de scénario négaWatt 2022.

### Autres réunions internes

Plus de vingt-cinq réunions ont également eu lieu au cours de cette année, regroupant plusieurs membres actifs de l'association. Elles ont notamment permis de préparer les différents événements de l'association (Assemblée Générale, Université négaWatt), de contribuer à l'avancement du projet de scénario négaWatt 2022, de préparer des actions de plaider et d'affiner la stratégie de l'association.

## Ambassadeurs négaWatt

Les ambassadeurs (au nombre de 26 fin 2020) interviennent dans différentes régions de France pour présenter le scénario négaWatt, sachant que l'année 2020 a surtout vu le développement des visioconférences.

## Salariés

Comme l'ensemble des organisations françaises, l'association a pris ses dispositions pour faire face à la crise sanitaire survenue en début d'année. Le télétravail, pratique ancrée depuis sa genèse, a permis à l'équipe de rester pleinement opérationnelle et de poursuivre ses missions sans trop de heurt.

Avec une activité croissante sur de nombreux tableaux en 2020, l'équipe salariée s'est renforcée **avec l'arrivée de Stéphane Bourgeois et Nicolas Taillard, tous deux chargés d'études énergie-climat, et Catherine Henry, chargée de vie associative.**

Au 31 décembre 2020, l'association compte huit salariés permanents (5.8 ETP) : Stéphane Bourgeois, chargé d'études énergie-climat ; Stéphane Chatelin, directeur de l'association ; Stéphanie Clairet, chargée de communication ; Mathilde Djelali, chargée d'études prospectives ; Charline Dufournet, chargée des relations publiques et européennes ; Catherine Henry, chargée de vie associative ; Yves Marniac, chargé de projet ; Nicolas Taillard, chargé d'études énergie-climat.



Stéphane BOURGEOIS



Stéphane CHATELIN



Stéphanie CLAIRET



Mathilde DJELALI



Charline DUFOURNET



Catherine HENRY



Yves MARNIAC



Nicolas TAILLARD

Depuis septembre 2019, l'association bénéficie aussi de mécénat de compétence de la part de Schneider Electric, en la personne de Thierry Hanau en tant qu'expert industrie, et ce pour une période de deux ans.

En complément, l'Association négaWatt peut compter sur l'apport de salariés partagés sur les différentes structures du Groupe négaWatt (qui rassemble l'association, l'institut et Dorémi). Céline Belle, chargée de gestion administrative et comptable, concourt ainsi aux travaux de l'association, tout comme Adrien Jacob, chargé de projets.



Thierry HANAU



Céline BELLE



Adrien JACOB

## Gouvernance

Intelligence collective, partage des responsabilités et fonctionnement agile : voici ce qui a conduit l'équipe salariée à adopter en 2020 les principes de gouvernance partagée inspirés de l'Holocratie. Ni totalement vertical, ni totalement horizontal, ce mode de fonctionnement est à mettre en lien avec les valeurs d'équité et de coopération qui font partie des fondements de l'Association négaWatt.

Cette gouvernance partagée est également mise en place depuis 2019 au sein de l'Institut négaWatt et de Dorémi.

# Analyse et prospective

## Scénario négaWatt 2022

En début d'année 2020, les membres de la Compagnie des négaWatts ont décidé de mettre à jour et de renforcer le scénario négaWatt, exercice phare de l'association. L'échéance présidentielle est une nouvelle fois visée, à l'instar des exercices précédents, afin de contribuer à faire de la thématique énergie-climat l'un des sujets de la campagne électorale à venir.

Les grands objectifs de ce nouvel exercice ont été fixés : renforcer l'ambition dans les secteurs où cela est encore envisageable, mettre à jour les potentiels de production renouvelable, renforcer l'analyse sur le volet matières premières, intégrer une approche en empreinte carbone, détailler davantage le volet « politiques et mesures », augmenter l'action de communication et de diffusion pour rendre accessible au plus grand nombre nos travaux et nos propositions.

Trois axes structurants ont ainsi été définis :

1. l'élaboration de la trajectoire chiffrée ;
2. l'établissement du volet « politiques et mesures », pensé comme une feuille de route pour le prochain quinquennat ;
3. le travail de diffusion et de communication, avec un volet « récits de la transition » pour donner à voir et rendre concrète cette transition énergétique pour l'ensemble des citoyens.

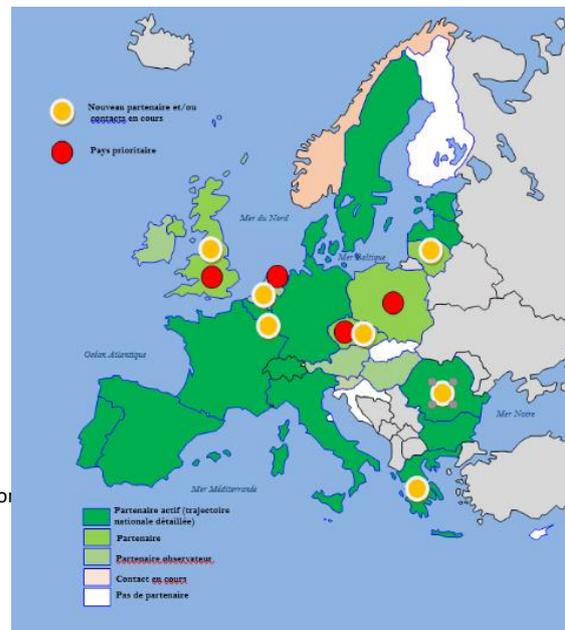
2020 a surtout permis d'avancer sur le premier axe. Les scénaristes, composés essentiellement de membres de la Compagnie, se sont réunis à plusieurs reprises au cours de l'année. Un premier jeu d'hypothèses a pu être réalisé dans l'ensemble des secteurs de consommation (bâtiment, transports, industrie, agriculture), permettant d'établir une première trajectoire d'ensemble de la consommation. Les échanges techniques doivent encore se poursuivre, en particulier sur les filières de production et sur la répartition gaz/électricité dans les différents secteurs.

## Projet de scénario européen

L'Association négaWatt a initié en 2018 une réflexion autour d'un projet de scénario européen, visant à soutenir une transition énergétique ambitieuse à cet échelon. Après une étude de préfiguration, le projet a démarré sa phase opérationnelle en 2019. En 2020, le dialogue technique entre les scénaristes européens s'est poursuivi, et plusieurs étapes méthodologiques clés ont été franchies : consolidation de l'approche méthodologique harmonisée, définition d'un ensemble clé d'indicateurs, développement d'un outil de modélisation. L'Association négaWatt a également renforcé la diffusion des résultats et consolidé le financement du projet, en particulier pour soutenir le réseau de partenaires.



Certains défis ont été identifiés, comme l'accès aux données et la difficulté à traduire des scénarios économétriques en scénarios basés sur les services d'utilisation finale de l'énergie (qui impliquent un niveau de détail des données d'entrée plus élevé), pourtant essentiels pour l'intégration de la sobriété. Mais le défi majeur reste le manque de temps à consacrer au projet dans le réseau des partenaires. Même si l'Association négaWatt a su apporter des réponses pour y remédier, certaines activités ont dû être retardées en raison de l'investissement limité de certains partenaires.



## Un réseau de partenaires élargi et consolidé

Le réseau de partenaires a encore été consolidé en 2020, pour couvrir de nouveaux pays. De gros efforts ont été investis dans l'animation du dialogue technique européen avec l'arrivée en avril d'un salarié dédié à cette tâche.

L'année 2020 a ainsi vu l'arrivée de nouveaux partenaires en Roumanie, Grèce et République tchèque ainsi que des contacts avec des modélisateurs de scénarios luxembourgeois, néerlandais et irlandais.

Liste complète des partenaires à retrouver sur : <https://www.negawatt.org/Scenario-europeen>

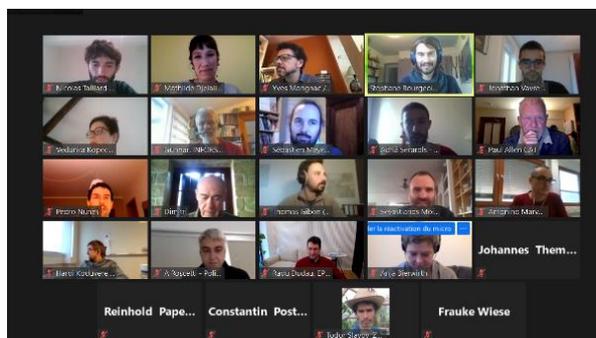
## Dialogue technique

### Réunions du réseau

L'Association négaWatt a organisé deux séminaires qui ont chacun dû se tenir en visioconférence sur deux matinées du fait de la situation sanitaire. Les discussions ont principalement porté sur les outils de modélisation (29 et 30 juin 2020) ainsi que sur les options méthodologiques pour réaliser des trajectoires dans les pays non représentés dans le réseau et pour comparer, harmoniser et renforcer les trajectoires nationales (30 novembre et 1<sup>er</sup> décembre 2020). Ces deux séminaires ont également permis d'échanger sur les aspects clés de positionnement et de communication autour du scénario, en particulier sur la mesure de l'effort de sobriété.

### Groupes de travail

Un travail considérable a été investi dans l'animation de trois groupes de travail sectoriels sur la sobriété énergétique : dans les bâtiments, dans les transports, et dans l'industrie et les matériaux. Des réunions régulières en ligne ont été organisées avec les partenaires : cinq réunions pour le groupe bâtiments, quatre pour les transports (dont un webinar) et deux pour l'industrie. En ce qui concerne les bâtiments et les transports, les discussions ont mené à une liste assez exhaustive d'indicateurs clés à considérer ainsi qu'à leur classification entre indicateurs quantitatifs à inclure dans la modélisation et indicateurs qualitatifs complémentaires à intégrer dans le récit autour du scénario. Enfin, et sous le mandat du groupe de travail sur l'industrie et les matériaux, l'Association négaWatt a débuté un travail – qui devrait être finalisé en 2021 – sur un ensemble de narratifs européens afin de définir des fourchettes hautes et basses pour les trajectoires de consommation et de production relatives aux principaux matériaux de base.



## Développement des outils

En 2020, l'Association négaWatt a continué son travail de développement des outils de modélisation lancé en 2019.

### Tableau de bord des indicateurs

L'ensemble des indicateurs à traiter dans le cadre de ce projet de scénario européen est listé dans un tableau de bord, identique pour chaque pays. Cet outil sert de cadre commun pour l'interface et la comparaison entre les trajectoires nationales. Entamé en 2019, le tableau de bord a été finalisé au premier semestre 2020, en tenant compte notamment des discussions croisées avec les groupes de travail thématiques. L'Association négaWatt en a diffusé une première version aux partenaires en mai 2020, avec pré-remplissage des données historiques pour chaque pays lorsqu'elles étaient disponibles, afin que ceux-ci puissent le compléter avec leurs hypothèses prospectives chiffrées.

Le remplissage des tableaux de bord par les partenaires s'est avéré à la fois chronophage et difficile pour la plupart d'entre eux, mais grâce à des financements accrus, ce *challenge* a néanmoins pu être atténué : 13

partenaires ont ainsi commencé à remplir leur tableau de bord national au second semestre 2020, et poursuivront ce travail en 2021.

### **Outil de modélisation**

L'année 2020 a également vu le développement d'un outil de modélisation harmonisé au niveau national réalisant également l'agrégation des trajectoires au niveau européen. Cet outil doit être complété par un module de calcul de la demande amont exogène, qui servira d'interface avec le tableau de bord et dont le développement a démarré en 2020.

Un webinaire a été organisé en juin 2020 pour présenter le fonctionnement de l'outil aux partenaires et leurs remarques ont ensuite été intégrées au moyen de développements complémentaires.

### **Trajectoires normalisées pour les pays non couverts par le réseau de partenaires**

Il est nécessaire d'obtenir des scénarios pour l'ensemble des pays faisant partie du périmètre (UE28 + Suisse + Norvège) afin de pouvoir créer un scénario européen par approche dite *bottom-up*. Or, d'une part le réseau de partenaires ne couvre pas la totalité du périmètre géographique et d'autre part les travaux sur lesquels se basent les partenaires ne couvrent pas ou trop peu l'ensemble des secteurs.

Au cours du second semestre 2020, différentes possibilités ont donc été étudiées pour compléter ces manques. L'étude de nombreux travaux de scénarisation à l'échelle européenne a d'abord conclu à des difficultés trop fortes de réutilisation d'exercices existants. Plusieurs méthodologies ont alors été envisagées et discutées afin de construire des trajectoires normalisées pour chacun des pays (production d'énergie, consommation par secteur d'activité et par vecteur énergétique). En fin d'année, l'une d'entre elles a été retenue par le réseau et des premières trajectoires normalisées ont pu être réalisées pour les différentes filières de productions d'énergie renouvelables (éolien terrestre et maritime, photovoltaïque, hydraulique, bioénergies). Ce travail se poursuivra en 2021.

### **Harmonisation et renforcement des trajectoires nationales**

Un travail important de cadrage méthodologique a été réalisé sur les indicateurs de comparaison entre les trajectoires nationales. Il a notamment permis de définir les paramètres d'entrée et de sortie du modèle à analyser en priorité, les types d'indicateurs à produire (valeur absolue normalisée, évolution relative, caractérisation de l'intensité de changement...) et les besoins de normalisation (correction du climat, consommation rapportée à la population...). Afin de permettre la création d'indicateurs de comparaison et leur mise à jour simplifiée lors des modifications de tableaux de bord, la réalisation d'un outil Excel a débuté courant décembre.

### **Communication autour du projet**

Un travail important a été réalisé pour mettre à jour et détailler les pages web dédiées au projet. Trois *Brèves d'info négaWatt* comportaient des nouvelles du projet. La communication sur le projet (étapes, réunions, conférence) a été relayée sur les réseaux sociaux, avec un grand écho de la part des partenaires.

L'association a aussi organisé en juin 2020 une session politique sur le thème de la sobriété énergétique et son rôle dans les stratégies énergétiques et climatiques lors de l'*European Union Sustainable Energy Week 2020* (semaine européenne de l'énergie durable en juin 2020). Cette session a été organisée conjointement avec Inforse Europe, l'eccee et l'Université d'Oxford. Ce fut une excellente occasion de présenter le projet, mais aussi de sensibiliser les politiques et les principales parties prenantes européennes au potentiel de la sobriété énergétique et au rôle des politiques de sobriété.

### **Des financements renforcés**

Les efforts déployés dans la recherche de financements supplémentaires ont porté leurs fruits : le projet EUKI CACTUS, mis en œuvre sous le pilotage de l'Association négaWatt, a ainsi débuté à la fin de l'été 2020. Ses travaux sur l'intégration de la sobriété dans les modélisations énergétiques et climatiques de la Hongrie et de la Lituanie devraient être utiles au scénario européen. Par ailleurs, les partenaires nordiques et baltes mettent en œuvre un autre projet très proche dans cette région. L'ADEME finance également le projet jusqu'en 2021, dont 50 000 € pour le réseau de partenaires, qui a permis de débloquer une partie du travail sur les tableaux de bord. Toutefois, le problème de l'absence d'une implication suffisante demeure dans un certain nombre de

pays, notamment en Pologne, et cela est dû à une question de temps et de recrutement, encore davantage que de financement. Enfin, le projet Horizon2020, présenté par négaWatt et certains partenaires du réseau, a été sélectionné fin 2020 et devrait débuter fin 2021. Il vise à développer des modules plus approfondis par le biais d'un travail collaboratif complet et d'une approche ascendante impliquant une contribution importante des partenaires nationaux, ainsi qu'un travail spécifique sur les approches de modélisation.

En savoir plus sur le projet : <https://www.negawatt.org/Scenario-europeen>

## CACTUS

L'Association a lancé en septembre 2020 le projet CACTUS (*Consolidating Ambitious Climate Targets through end-Use Sufficiency*, en français : Consolider des objectifs climatiques ambitieux à travers la sobriété des usages énergétiques). Il concerne la sobriété énergétique et son intégration dans les stratégies climatiques et énergétiques d'Europe centrale et orientale.

Coordonné par négaWatt, en collaboration avec le Fraunhofer ISI (Allemagne), la Fondation REKK (Hongrie) et l'Institut lituanien de l'énergie (LEI, Lituanie), le projet vise à sensibiliser les principaux concepteurs de scénarios, les décideurs politiques et les acteurs du climat et de l'énergie de Hongrie et de Lituanie à la sobriété énergétique et à explorer son potentiel dans le contexte « d'économies en rattrapage » d'Europe Centrale et Orientale, ainsi que son intégration dans les modèles de scénarios nationaux.

CACTUS est financé par l'initiative européenne pour le climat (EUKI) du Ministère fédéral allemand de l'environnement, de la protection de la nature et de la sécurité nucléaire (BMU).



La fin de l'année 2020 a permis de lancer les travaux, avec l'aboutissement du premier bloc de travail culminant en la publication des deux notes analytiques pour la Lituanie et la Hongrie visant à explorer le potentiel de sobriété énergétique dans ces deux pays. Les rapports analytiques explorent les lacunes et le potentiel de sobriété énergétique dans les secteurs du bâtiment et du transport, à la lumière du contexte énergétique et climatique de chaque pays. Les experts de LEI et REKK analysent les cadres législatifs nationaux, les barrières socioculturelles et les catalyseurs, ainsi que les indicateurs clés décrivant la demande énergétique. Les rapports font de premières recommandations en vue d'atteindre des niveaux d'atténuation du climat plus ambitieux et pour les prochaines étapes du projet, qui se termine au printemps 2022. De très fortes synergies sont prévues avec le projet de scénario européen.



Afin de valoriser ce projet, une identité graphique (logo et déclinaison d'une charte) ainsi qu'un site web dédié ont été conçus, en lien avec les partenaires du projet.

En savoir plus sur le projet : <https://cactus-energy-sufficiency.eu/> (en anglais uniquement).

## Approche territoriale : première analyse du volet énergie-climat des SRADDET

Instaurés par la loi NOTRe de 2016, les schémas régionaux d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires (SRADDET) sont élaborés par chaque région. Ils remplacent les anciens schémas régionaux climat-air-énergie (SRCAE), en les fusionnant avec d'autres exercices régionaux (schémas des infrastructures et des transports, schéma régional de cohérence écologique, etc.).

Lors de la réalisation des précédents SRCAE, l'absence de définition d'un cadre interrégional harmonisé a conduit à une impossibilité méthodologique de les comparer ou de les agréger au niveau national pour vérifier leur cohérence vis-à-vis des engagements nationaux de la France et leur articulation par rapport aux actions

nationales. Pour y remédier, l'Association négaWatt a élaboré en 2018 et 2019 - avec le soutien de quatre régions - [une proposition de cadre harmonisé](#) pour les principaux indicateurs et périmètres du volet énergie.

À la suite de cette publication, l'Association négaWatt a démarré en 2019 et poursuivi en 2020 un travail d'analyse des SRADDET, avec le soutien de l'ADEME et de l'Institut Caisse des Dépôts pour la Recherche. Cette nouvelle étape a notamment eu pour objectif de vérifier d'une part la cohérence entre les imports-exports prévus par chaque Région, d'autre part la comptabilité entre la trajectoire obtenue avec l'agrégation de ses SRADDET et les objectifs énergie-climat fixés au niveau national.

Publié à l'automne 2020, cette analyse a mis en évidence les points suivants :

- les SRADDET ont permis une vraie appropriation des enjeux énergie-climat par certaines Régions, avec une vraie volonté affichée de proposer des objectifs ambitieux ;
- il existe cependant une forte hétérogénéité dans la méthodologie suivie par chaque région pour l'élaboration de son SRADDET, ce qui rend difficile le travail de comparaison et d'agrégation ;
- l'absence de rigueur méthodologique est souvent observé. Il manque par exemple une analyse par vecteur énergétique dans plusieurs SRADDET, ce qui masque des imports/exports parfois importants (de carburants liquides / d'électricité) ;
- l'impasse est souvent faite sur les filières nucléaire et fossile ;
- l'agrégation des SRADDET montre que la somme des volontés régionales ne permet pas d'atteindre les objectifs énergie fixés à l'horizon 2050.

Cette première analyse, [téléchargeable ici](#), sera complétée par un deuxième volet au cours de l'année 2021.

## Notes et analyses

En 2020, plusieurs notes et analyses ont été rédigées et publiées :

- [Oui, la rénovation thermique réduit votre facture d'énergie](#)

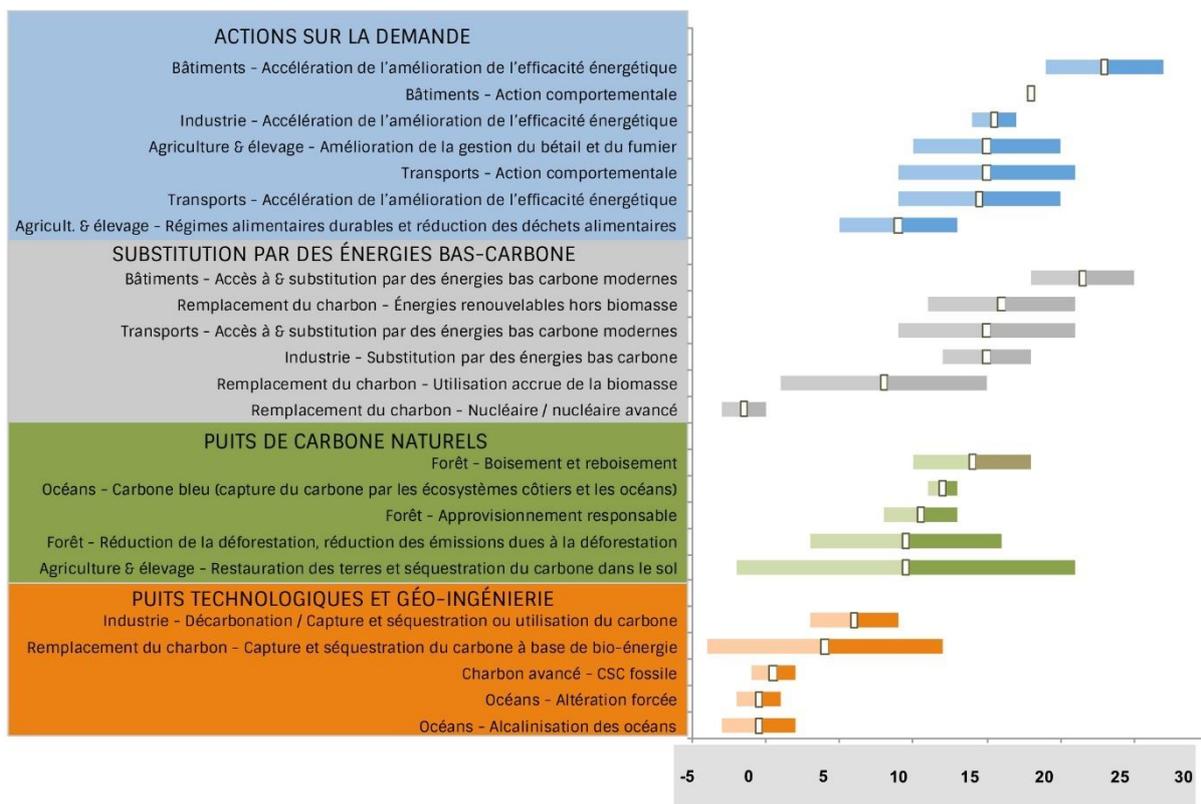
Chiffres et retours de chantiers à l'appui, cette note analyse l'impact de la rénovation énergétique sur la consommation d'énergie.

- [Développer l'hydrogène : pourquoi et comment ?](#)

En 2020, les annonces de plans stratégiques de développement de la filière hydrogène se sont multipliées à travers le monde. Certains voient dans ce gaz la solution miracle pour la décarbonation du système énergétique. L'Association négaWatt apporte son point de vue sur le sujet à travers cette note synthétique.

- [Quelle place pour le nucléaire et les énergies renouvelables dans les trajectoires mondiales de neutralité carbone ?](#)

Le Rapport spécial sur les conséquences d'un réchauffement planétaire de 1,5 °C, publié par le GIEC en 2018, apporte de nouveaux enseignements sur la place et la durabilité de différents leviers de décarbonation, comme le nucléaire et les énergies renouvelables électriques. Cette note synthétise quelques points saillants du rapport.



*Comparatif de l'impact agrégé de différents leviers de réduction des émissions de GES sur les objectifs du développement durable - Extrait de la note Quelle place pour le nucléaire et les énergies renouvelables dans les trajectoires mondiales de neutralité carbone ?*

Un webinar de présentation de cette note, organisé en octobre 2020, a rassemblé plus de 500 personnes. Vous pouvez retrouver [sur notre site](#) l'enregistrement vidéo et le diaporama diffusé lors de cet événement.

- [Objectif : 55 % de réduction de gaz à effet de serre en 2050](#)

En amont du Conseil européen qui devait se prononcer sur le rehaussement de l'ambition de réduction des émissions de gaz à effet de serre à l'horizon 2030, l'Association négaWatt a montré à travers cette note comment en France pouvait se traduire ce renforcement de l'objectif de -40 à -55 % de gaz à effet de serre.

Toutes les publications de l'Association sont disponibles sur <https://negawatt.org/Publications>

## Décrypter l'énergie

Le site [www.decrypterlenergie.org](http://www.decrypterlenergie.org), animé par l'Association négaWatt, a pour objectif de lutter contre les idées reçues sur la transition énergétique.



En 2020, plusieurs nouveaux articles ont été publiés sur ce site :

- *Les parcs solaires photovoltaïques au sol consomment-ils des terres agricoles ?*
- *La méthanisation est-elle synonyme d'intensification de l'agriculture et de pollutions ?*
- *Bétonisation et artificialisation des terres : quelle contribution de l'éolien ?*
- *Les installations photovoltaïques émettent-elles des rayonnements nuisibles pour l'homme ou pour les animaux ?*
- *Peut-on concilier petite hydroélectricité et maintien de la biodiversité ?*

- Comprendre la méthanisation agricole
- Oiseaux, chauves-souris et éoliennes : quelle cohabitation ?

Ces décryptages ont été réalisés par l'Association négaWatt et Solagro dans le cadre d'un travail collectif engagé par Enercoop, Terre de Liens et Energie Partagée, afin de fournir des éléments de réponse à plusieurs questionnements mêlant des problématiques agricoles, alimentaires et énergétiques.

L'article [La révolution numérique fera-t-elle exploser nos consommations d'énergie ?](#) a quant à lui été mis à jour au cours de cette année 2020.

## Représentation de l'association et plaidoyer

### Conférences de présentation du scénario négaWatt

En 2020, près de 60 interventions – essentiellement des présentations du scénario négaWatt - ont été assurées par les représentants de l'association (compagnons et ambassadeurs négaWatt) devant environ 3 000 participants. Ces chiffres sont en baisse par rapport à 2018 et 2019, ce qui correspond à un essoufflement progressif des sollicitations depuis la publication du scénario en 2017, mais découle aussi bien sûr de la crise sanitaire. Un bon tiers de ces interventions a pu malgré tout se tenir grâce à la visioconférence.

Ces interventions ont été sollicitées par différents types de structures (associations, collectivités, entreprises, écoles et universités, etc.) permettant ainsi de diffuser les travaux de négaWatt auprès d'un public divers, néophytes ou experts.



### Plaidoyer auprès des acteurs institutionnels et économiques

#### Les sujets de mobilisation en 2020

L'activité plaidoyer de l'Association a été fortement impactée par la crise sanitaire et économique, puisque celle-ci a amené le gouvernement à construire un plan de relance économique et industriel en partie ciblé sur les secteurs de la transition énergétique. Deux autres sujets majeurs ont fortement mobilisé l'association : des réformes réglementaires dans le secteur du bâtiment (Diagnostic de performance énergétique – DPE, et Réglementation environnementale 2020), ainsi que les travaux de la Convention citoyenne pour le climat (CCC) et leur transcription législative et réglementaire.

- **Réforme réglementaire dans le bâtiment : DPE et RE2020**

La réforme du DPE (étiquette énergie des bâtiments) et la nouvelle réglementation environnementale dans le neuf ont fait l'objet de fortes mobilisations de la part de négaWatt ainsi que de nombreuses organisations professionnelles et de la société civile. L'Association a multiplié les analyses, rendez-vous ministériels et contributions aux consultations menées par l'administration pour alerter sur les effets contre-productifs de plusieurs modifications de calcul envisagées dans ces réformes amenant à fortement privilégier les solutions électriques pour le chauffage des logements, dans le neuf comme dans la rénovation, au détriment des économies d'énergie. Si un compromis a pu être trouvé dans l'arbitrage final sur le DPE présenté début 2021, d'autres modifications ont été maintenues (coefficient primaire, contenu carbone), limitant de fait l'ambition des dynamiques d'efficacité énergétique dans ces deux réglementations. L'Association a rappelé l'importance de ne pas privilégier la simple « décarbonation » des vecteurs de chauffage au dépend d'actions d'économies d'énergie, les deux étant complémentaires et nécessaires pour réaliser une transition écologique et juste d'un point de vue social.

Plus d'information sur le contexte des réformes et les mobilisations de l'association sur : <https://negawatt.org/Reforme-du-DPE-et-RE2020>

- **Plan de relance et projet de loi de finance 2021**

Pour parer aux conséquences de la crise sanitaire liée au COVID-19, le gouvernement a présenté en septembre 2020 un plan d'investissement baptisé *France relance* de 100 milliards d'euros sur deux ans visant à soutenir une relance économique et un soutien aux secteurs les plus affectés. Ce plan consacre 30 milliards d'euros à la transition écologique, avec des volets dédiés à la rénovation énergétique des bâtiments, à la décarbonation de l'industrie, au développement de l'hydrogène, et au renforcement du secteur ferroviaire. Dans ce cadre, l'association a porté plusieurs propositions structurantes pour soutenir les activités compatibles avec les enjeux de soutenabilité, de moindre dépendance aux ressources épuisables et au service d'une meilleure valorisation des territoires. Ces propositions concernaient la rénovation énergétique des bâtiments, la stratégie industrielle du secteur automobile, le plan hydrogène et le fret routier.

Ces propositions ont été portées dans la continuité lors des débats sur le projet de loi de finance 2021, afin d'appeler à une nécessaire réforme de la fiscalité transports et des aides de rénovation.

Plus d'information sur les propositions développées par négaWatt sur le plan de relance : <https://negawatt.org/Plan-de-relance>

- **Convention citoyenne pour le climat – loi Climat et résilience :**

Entre octobre 2019 et juin 2020, la convention a réuni 150 citoyens tirés au sort pour formuler un ensemble de propositions permettant de réduire d'au moins 40 % les émissions de gaz à effet de serre de la France d'ici 2030 par rapport à 1990. L'Association négaWatt s'est mobilisée pour soutenir cette démarche : plusieurs porte-paroles sont intervenus dans le cadre des concertations menées par la Convention, puis l'association a mené des campagnes de plaidoyer pour appuyer et porter dans le débat politique les propositions structurantes de la CCC. L'association a notamment soutenu l'intégration - dans le plan de relance, puis dans le cadre de la préparation du projet de loi « climat et résilience » visant à transcrire une partie des propositions -, les mesures structurantes en matière de rénovation énergétique des bâtiments et de transport de marchandises et de voyageurs. négaWatt a soutenu une dynamique de coalition d'acteurs professionnels, financiers, et de la société civile pour porter des propositions opérationnelles sur la mise en œuvre d'une obligation conditionnelle de rénovation performante.

Plus d'information sur les propositions portées par l'association dans le cadre du projet de loi climat et résilience : <https://negawatt.org/Convention-citoyenne-pour-le-climat-Loi-climat-et-resilience>

## **Les acteurs rencontrés**

Dans le cadre de son action de plaidoyer, négaWatt a mené des échanges réguliers avec des acteurs clés institutionnels, ainsi qu'un ensemble d'acteurs professionnels, financiers, *think tanks* et organisations non gouvernementales.

- **Les acteurs institutionnels**

De nombreux échanges ont été menés avec des représentants du gouvernement : ministres et conseillers du ministère de la Transition écologique, conseillers du président de la République et du Premier ministre.

L'Association a également régulièrement échangé avec des parlementaires mobilisés sur les thématiques du bâtiment, des transports et des énergies. L'association a participé à plusieurs auditions organisées à l'Assemblée et au Sénat pour présenter ses analyses en matière de rénovation des logements, de développement des énergies renouvelables, et sur le rôle de l'hydrogène et du biogaz dans la transition énergétique.

L'association a également échangé avec des représentants de l'administration (Direction générale de l'énergie et du climat et Direction de l'habitat, de l'urbanisme et des paysages) dans le cadre des consultations organisées autour du DPE et de la RE2020.

- **Les acteurs économiques**

L'association négaWatt a renforcé le dialogue engagé avec les gestionnaires de réseaux électriques (RTE) et de gaz (GRDF) autour des analyses prospectives en matière de réseaux et systèmes. Elle poursuit également les

échanges avec la Commission de régulation de l'énergie (CRE) dans le cadre des groupes de travail organisés au sein du comité de prospective, et avec le *think tank* gouvernemental France Stratégie dans le cadre du groupe de travail mené sur la valeur tutélaire du carbone.

- **Une dynamique croissante d'échanges et de prises de position collectives avec des acteurs professionnels et associatifs :**

L'Association négaWatt s'est fortement impliquée en 2020 pour développer des dynamiques de coalition d'acteurs mixtes dans le secteur du bâtiment. Ce sont ainsi plusieurs dizaines d'organisations professionnelles (acteurs industriels, financiers, assureurs, bureaux d'études, *think tanks* d'expertise) et de la société civile (ONG environnementales et sociales, associations, syndicats, associations de consommateurs) qui se sont réunies à plusieurs reprises pour partager leurs analyses et prendre position collectivement sur des sujets majeurs (DPE, RE2020, politique de rénovation).

## Notes et rapports publiés

- **Rénovation**

Contribution à la consultation publique - stratégie de rénovation - mars 2020 - <https://negawatt.org/Consultation-publique-Strategie-de-renovation>

Plan de relance pour la rénovation performante - juin 2020 - <https://negawatt.org/Plan-de-relance-pour-la-renovation-performante>

Réforme du DPE et révision du label BBC - septembre 2020 - <https://negawatt.org/Reforme-DPE-et-revision-du-label-BBC>

Consultation sur la réforme du DPE - novembre 2020 - <https://negawatt.org/Concertation-sur-la-reforme-du-DPE>

Réforme du DPE : douze organisations environnementales et sociales sonnent l'alarme - décembre 2020 - <https://negawatt.org/Reforme-DPE-douze-organisations-sonnent-l-alarme>

- **Transports**

Plan de relance pour l'industrie automobile - juillet 2020 - <https://negawatt.org/Plan-de-relance-pour-l-industrie-automobile>

Plan de relance fret routier - octobre 2020 - <https://negawatt.org/Plan-de-relance-Fret-routier>

## Relations-presse et représentation médiatique

En 2020, l'Association négaWatt a publié cinq communiqués de presse :

- *Réglementation environnementale 2020 : le gouvernement fait une croix sur les bâtiments neufs performants !* - 23 janvier 2020

<https://www.negawatt.org/RE-2020-une-croix-sur-les-batiments-neufs-performants>

- *Énergie-climat : après les « petits-pas », le gouvernement est-il en train de passer la marche arrière ?* – 5 mars 2020

<https://www.negawatt.org/Energie-climat-apres-les-petits-pas-le-gouvernement-fait-il-marche-arriere>

- *18 organisations appellent le Premier ministre à mettre en cohérence la politique énergétique française dans le bâtiment avec les objectifs poursuivis* – 9 juin 2020

<https://www.negawatt.org/18-organisations-appellent-le-Premier-ministre>

- *Neutralité carbone, nucléaire, renouvelables électriques et biomasse : ce que nous dit le GIEC* – 24 septembre 2020

<https://www.negawatt.org/communique-nucleaire-et-energies-renouvelables-dans-trajectoires-mondiales-neutralite-carbone>

- -55 % d'émissions de GES en France d'ici 2030, c'est possible ! – 30 novembre 2020

<https://www.negawatt.org/55-d-emissions-de-GES-en-France-d-ici-2030-c-est-possible>

En parallèle, les porte-paroles de l'association (Marc Jedliczka, Yves Marignac, Thierry Salomon et Olivier Sidler) ont été mobilisés pour répondre aux sollicitations médiatiques. **Au total, négaWatt a été cité dans près d'une quarantaine d'articles, interviews ou reportages en 2020. Ces mentions ont été recensées à la fois dans la presse généraliste** (articles en ligne et radio) **et dans la presse spécialisée environnement/énergie** (articles en ligne).



Une sélection des retombées presse est disponible dans la revue de presse en ligne de l'Association négaWatt : <https://negawatt.org/Revue-de-presse?annee=2020>

## Partenariats

---

### La Nef

Le partenariat mis en place avec la Nef depuis 2015 s'est poursuivi en 2020. En souscrivant au Livret Nef ou au Compte à Terme Nef, les clients de la Nef peuvent choisir de reverser tout ou partie de leurs intérêts à négaWatt. En 2020, 752 épargnants à la Nef (en hausse de 22 % par rapport à 2019) ont choisi de reverser leurs intérêts à l'Association négaWatt.

En savoir plus sur ce partenariat : <https://negawatt.org/Epargnez-a-la-Nef>

### La Fondation pour le Progrès de l'Homme

Après une première convention portant sur les années 2016-2017, la Fondation Charles Léopold Mayer pour le Progrès de l'Homme (FPH) a reconduit en 2018 son partenariat avec l'Association négaWatt, pour une période de trois ans et pour un soutien de 110 000 €. Cette convention, qui s'est donc terminée fin 2020, portait sur trois axes de travail : l'action de plaidoyer, la réalisation d'un scénario européen de transition énergétique et la lutte contre les idées reçues à travers Décrypter l'énergie.

Un nouveau partenariat est envisagé pour la période 2021-2023.

### GRDF

L'Association négaWatt a conclu en fin d'année 2018 un partenariat avec GRDF, le gestionnaire du réseau de distribution de gaz naturel. Ce soutien, d'un montant de 60 000 € réparti sur deux ans, portait principalement sur les actions suivantes : partage de visions et d'expertise, à l'échelle nationale comme à l'échelle régionale, et réalisation d'un scénario européen de transition énergétique.

Ce partenariat a été renouvelé mi 2020, pour une période de deux ans. Le soutien financier a été revu à la hausse, il atteint désormais 80 000 € pour ces 24 mois.

### RTE

Le partenariat conclu en 2019 avec RTE, gestionnaire du réseau de transport d'électricité (un soutien de 60 000 € sur trois ans) s'est poursuivi en 2020. Celui-ci vise principalement à permettre une acculturation plus forte

des équipes de RTE aux enjeux et leviers de sobriété énergétique. La deuxième année de ce partenariat vise plus spécifiquement l'adaptation des bâtiments de RTE aux problématiques de confort d'été dans la perspective du réchauffement climatique à venir, et l'intégration de l'évolution des modes de vie dans les exercices de prospective.

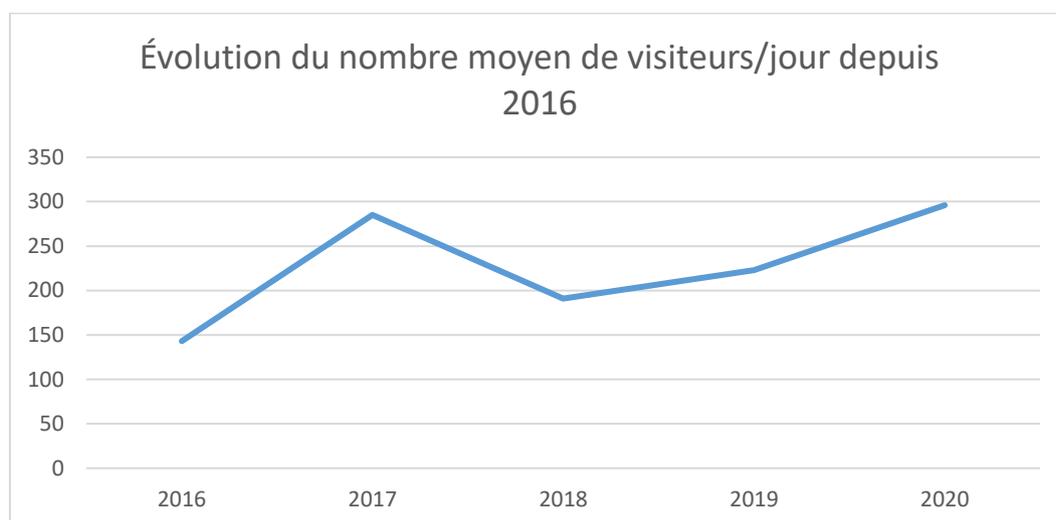
## Communication

---

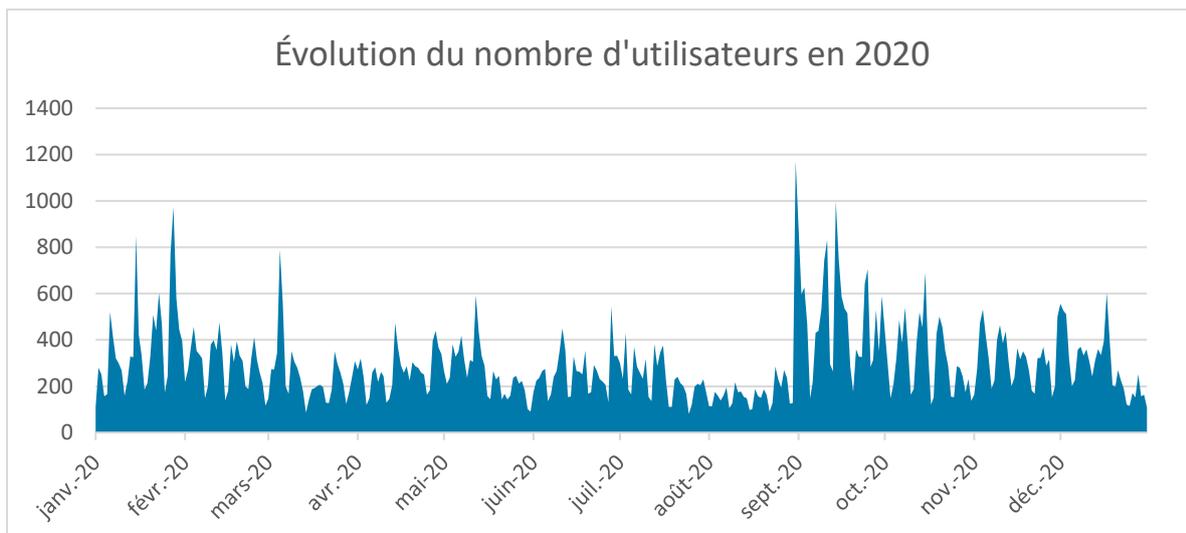
### Site internet

Association négaWatt : [www.negawatt.org](http://www.negawatt.org)

En 2020, le nombre de visiteurs a été d'environ 296 par jour en moyenne, contre 223 en 2019. On observe que le trafic enregistré sur le site internet de l'association poursuit une progression depuis deux ans. Le nombre moyen de visiteurs par jour en 2020 est proche de celui de 2017, année de la publication du scénario négaWatt 2017-2050 qui avait généré un trafic important.

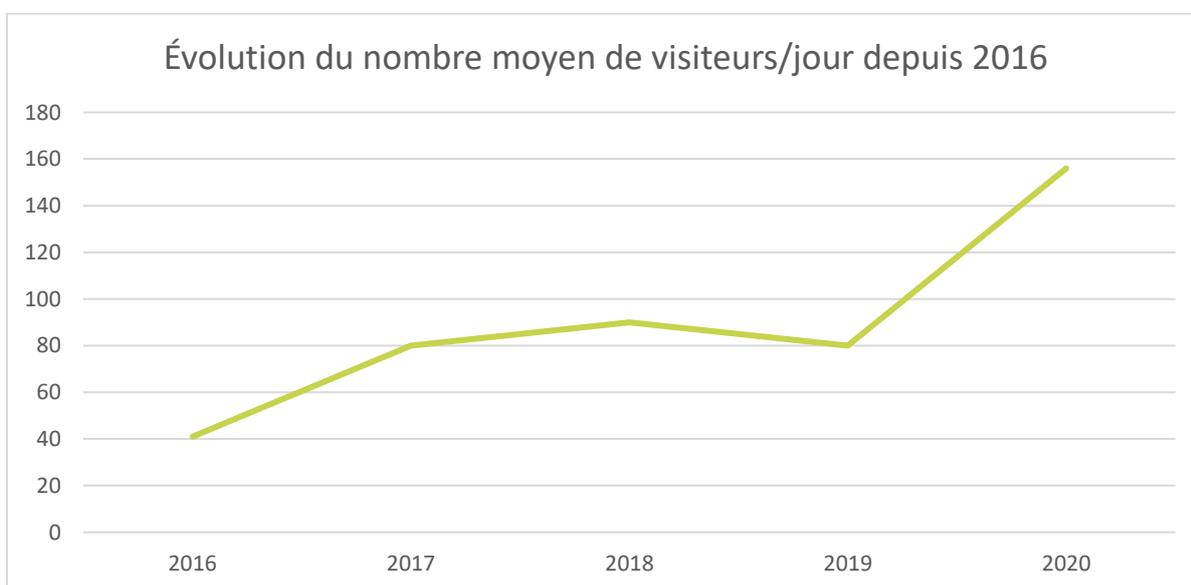


En observant le second graphique ci-dessous, on observe plusieurs pics de fréquentation pouvant être associés principalement à des conférences pour le mois de janvier et à la publication d'un communiqué de presse en mars. Entre fin août et mi-septembre, le trafic s'est renforcé en lien avec l'organisation de plusieurs webinaires dans le cadre de l'Université négaWatt qui s'est tenue du 14 au 19 septembre 2020.



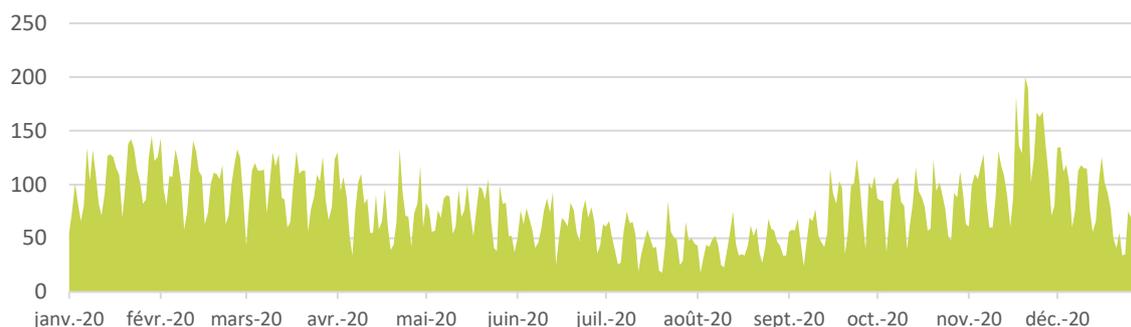
#### Décrypter l'énergie : [www.decrypterlenergie.org](http://www.decrypterlenergie.org)

En 2020, le site [www.decrypterlenergie.org](http://www.decrypterlenergie.org) a enregistré une moyenne de près de 156 visiteurs par jour, contre 80 visiteurs par jour l'année précédente. **Ce bond dans la fréquentation du site s'explique principalement par la publication en début d'année d'une série de huit articles** corédigés avec Solagro dans le cadre d'une collaboration plus large rassemblant Enercoop, Energie partagée et Terre de Liens. Ce constat renforce la pertinence d'une action partenariale autour de ce travail de décryptage.



Sur le second graphique ci-dessous, on observe que le trafic s'est ralenti à la fin du premier semestre pour ensuite repartir à la hausse sur la fin de l'année. Cela fait en partie suite à de nombreux relais des articles mis en ligne en début d'année, notamment par les organisations partenaires de ce travail.

## Évolution du nombre d'utilisateurs en 2020



## Réseaux sociaux



### Association négaWatt

L'Association négaWatt est active sur les trois réseaux suivants : [Twitter](#), [LinkedIn](#) et [Facebook](#). On notera une présence croissante sur le réseau LinkedIn depuis plusieurs années maintenant. Ce réseau apparaît comme **un espace de communication de plus en plus intéressant et pertinent pour négaWatt au vu du public qu'il rassemble** (professionnels de l'énergie notamment) **mais aussi de la qualité des contenus partagés**. L'activité sur les deux autres réseaux est maintenue et poursuit une progression plutôt régulière.

Le tableau ci-dessous présente les principaux chiffres permettant d'illustrer l'évolution de la visibilité de l'Association négaWatt sur ces réseaux.

	2016	2017	2018	2019	2020	Evolution 2019-2020
<b>Twitter</b>						
Publications	144	193	166	222	<b>250</b>	<b>13 %</b>
Abonnés (cumul)	6491	9309	11178	13100	<b>14800</b>	<b>13 %</b>
<b>LinkedIn</b>						
Publications		57	54	66	<b>109</b>	<b>65 %</b>
Abonnés (cumul)	157	1168	2351	4826	<b>11281</b>	<b>134 %</b>
<b>Facebook</b>						
Publications	58	104	99	110	<b>122</b>	<b>11 %</b>
Abonnés (cumul)	3378	6612	7705	9180	<b>9926</b>	<b>8 %</b>

En complément, l'Association négaWatt dispose d'une [chaîne Youtube](#) (environ 1 000 abonnés), aujourd'hui essentiellement exploitée comme plateforme pour la mise en ligne de vidéos ensuite diffusées *via* Twitter, Facebook et LinkedIn ou par le biais d'emailing.



## Décrypter l'énergie

Un compte Twitter [@decryptenergie](#) et un compte Facebook [@Decrypter.lenergie](#) spécifiques au site [www.decrypterlenergie.org](http://www.decrypterlenergie.org) ont été créés fin 2015. L'objectif de ces deux comptes est d'une part de mettre en valeur les contenus publiés sur Décrypter l'énergie, mais plus généralement de lutter contre les idées reçues en matière d'énergie en réagissant et en contribuant à certaines discussions sur les réseaux sociaux.

La publication d'une série de huit nouveaux articles en début d'année 2020 a permis de renforcer le nombre de publications, ainsi que le nombre d'abonnés.

En raison de moyens humains insuffisants sur ce projet, l'activité sur ces deux réseaux sociaux reste malheureusement en-dessous de l'ambition affichée à leur création.

	2016	2017	2018	2019	2020	Evolution 2019-2020
<b>Twitter</b>						
Publications	40	46	4	13	16	23 %
Abonnés (cumul)		1485	1764	1964	2336	19 %
<b>Facebook</b>						
Publications	9	7	1	2	16	700 %
Abonnés (cumul)	393	567	646	731	1092	49 %

## Diagnostic socio-politique de négaWatt

En parallèle du travail technique d'élaboration du scénario négaWatt 2022, un groupe de travail s'est penché plus particulièrement sur la question de la communication autour de ce prochain scénario. Ces échanges ont amené l'association à s'interroger sur sa posture et son positionnement en lien avec les évolutions fortes du contexte dans lequel elle évolue depuis sa création il y a 20 ans, mais aussi sur ce qu'en perçoivent ses différents publics.

L'association a ainsi mandaté un professionnel pour réaliser un diagnostic socio-politique de négaWatt. Cette étude s'est déroulée en plusieurs étapes entre septembre et décembre 2020. Près d'une cinquantaine de personnes ont été interrogées lors d'entretiens individuels ou en groupe afin de questionner la perception que ces personnes ont de l'association, du scénario, mais aussi des sujets énergétiques en général.

Cette phase d'enquête a été complétée par l'élaboration de préconisations et pistes de travail. L'ensemble des résultats seront restitués début 2021 à la Compagnie des négaWatts et à l'équipe salariée.

Ce travail constituera une base précieuse pour le développement d'une stratégie de communication pour l'association et plus précisément autour du scénario négaWatt 2022.

## Institut négaWatt, filiale de l'association

L'Institut négaWatt se positionne à l'interface entre la vision prospective et le terrain, pour rendre opérationnelles les analyses et propositions de l'Association négaWatt. Son enjeu central est de générer des expertises en faveur de l'action, de la mise en œuvre de la transition énergétique (accompagnement et formation des acteurs et opérateurs de la transition, création d'outils et de dispositifs innovants, soutien au déploiement et au changement d'échelle de projets, recherches, analyses et études en faveur de la mise en œuvre de la transition, etc.).



En 2020, l'institut a continué de piloter le programme Facilaréno de Certificats d'économies d'énergie (CEE) en faveur de la montée en puissance d'écosystèmes locaux permettant la rénovation performante, mis en œuvre par Dorémi. Nouveauté en 2020, l'institut a structuré un pôle d'expertise nucléaire et fossiles pour mieux comprendre, accompagner et piloter le déclin et l'arrêt de ces filières dans le cadre de la transition. Outre son siège à Valence, l'Institut négaWatt a dans ce sens créé en 2020 une antenne à Paris (13<sup>e</sup>) pour étendre ses activités.

### Pôle Études

En lien direct avec l'association, l'institut a travaillé en 2020 sur les démarches suivantes :

- Poursuite du développement d'un **outil pour modéliser les enjeux d'évolution des matériaux et de relocalisation de la production industrielle** dans un cadre de transition énergétique, en collaboration avec Solagro et Enertech. L'outil, construit avec l'ADEME et l'Association négaWatt, alimente les travaux de prospective de ces structures.
- Participation à des groupes de travail techniques en lien avec la stratégie énergie-climat des Régions : au sein du projet Ademe "Trajectoire 2 degrés des SRADDET", et de "l'Observatoire des objectifs régionaux climat énergie" du Réseau action climat (RAC).
- Amélioration de l'ergonomie de l'**outil de quantification de l'impact en emplois directs et indirects de scénarios de transition énergétique (TETE)**, propriété du RAC et de l'ADEME. Une formation à l'utilisation de l'outil a également été donnée.

### Pôle Prospective opérationnelle

- **Consolidation de la démarche Planiss'Immo 2050** pour la transition énergétique des grands parcs bâtis. L'équipe accompagne les collectivités pionnières réunies au sein d'un « club utilisateurs » (Conseil Départemental du Val-de-Marne, Ville de Lille, etc.).
- **Développement et diffusion de Destination TEPos (pour Territoires à Énergie POSitive)**, méthode de sensibilisation et d'appropriation des enjeux de la transition énergétique par les collectivités locales et acteurs locaux, en lien avec le CLER et Solagro. Deux formations des animateurs ont eu lieu dont une en ligne afin de s'adapter au contexte sanitaire. De même, la méthode d'animation Destination TEPos a été expérimentée en ligne. L'année 2020 a été l'occasion de réaliser un travail de développement d'un module gaz à effet de serre, qui sera diffusé en avril 2021.

## Pôle Sciences humaines et sociales et Recherche-action

- **Poursuite du déploiement des Conversations Carbone**, en partenariat avec le Collectif Carbone & Sens, pour accompagner au changement vers un mode de vie bas carbone “sans devenir dingue et en se faisant plaisir”.
- Participation à la formation d’animateurs et d’experts de terrains grâce à des outils d’accompagnement au changement individuel dans un contexte de transition écologique, dans le cadre d’un dispositif de formation de l’Ademe.

## Pôle Accompagnements de territoires et entreprises

- **Accompagnement de plusieurs territoires** dans leur stratégie vers un système énergétique 100 % renouvelable (Communauté de communes de Rhône Crussol, Pays de l’Oisans, Territoire du Sud-Ardèche, etc.).
- **Accompagnement du Parc naturel régional des Grands Causses** pour la préfiguration de son guichet unique de la rénovation énergétique.

## Pôle Formation

L’institut poursuit ses démarches pédagogiques avec des formations sur catalogue et des formations sur-mesure, pour l’ensemble des thématiques de la transition énergétique. Parmi les nouvelles formations au catalogue :

- **Formation pour les élus** « Engager son territoire dans la transition énergétique : Comprendre pour mieux décider ».
- **Formation pour les animateurs territoriaux** « Sensibiliser un groupe à la transition énergétique » permettant de façon rapide et concrète de saisir la diversité des actions et les ordres de grandeur des actions à conduire sur un territoire.

## Pôle expertise nucléaire et fossiles

- **Activité de conseil et d’analyse des enjeux nucléaires** auprès de différents acteurs (Institut de radioprotection et de sûreté nucléaire, Greenpeace France, etc.), et participation à différents processus de consultation et de dialogue technique (conditions de prolongations de fonctionnement des réacteurs, problèmes de construction de l’EPR, piscine d’entreposage centralisé du combustible, etc.).
- Participation aux travaux de différents Groupes permanents d’experts de l’Autorité de sûreté nucléaire (réacteurs, usines, équipements sous pression, déchets, démantèlement) et aux travaux de la Commission d’orientation sur le Plan national de gestion des matières et déchets radioactifs.
- **Contribution pour la France à la version française du Rapport mondial sur les déchets nucléaires** coordonné par la Fondation Heinrich Böll.
- **Lancement d’une étude sur l’état de mise en œuvre des renforcements prévus sur les réacteurs français après Fukushima** dans la perspective du 10<sup>ème</sup> anniversaire de la catastrophe.

En savoir plus sur : [www.institut-negawatt.com](http://www.institut-negawatt.com)

Suivre les actualités de l’Institut négaWatt sur les réseaux sociaux :

- **Twitter** - @inst\_negaWatt : <https://twitter.com/nWinstitut>
- **Facebook** - @InstitutnegaWatt : <https://www.facebook.com/InstitutnegaWatt/>

- **LinkedIn** – Institut négaWatt : <https://www.linkedin.com/company/institut-négawatt/>

## Dorémi, filiale de l'Institut négaWatt

Dorémi ne s'est pas laissé abattre par la pandémie mondiale ! Au contraire, ce contexte a favorisé une prise de conscience des propriétaires soucieux de télétravailler ou de garder leurs enfants dans une maison saine et confortable. Par ailleurs, de nombreuses initiatives et débats nationaux autour de la rénovation énergétique ont permis de valoriser le dispositif Dorémi (Convention citoyenne pour le climat, communication gouvernementale, etc.).



### Dorémi en quelques mots...

Dorémi est filiale de l'Institut négaWatt. En partenariat avec des collectivités partenaires, Dorémi forme les professionnels du bâtiment sur les territoires, et met en relation des propriétaires de maisons avec des groupements d'artisans formés et accompagnés, pour réaliser des rénovations performantes de qualité à coûts maîtrisés. Dorémi a pour objectif de rendre accessible à tous, la rénovation performante.

Depuis 2019, Dorémi se déploie sur 50 territoires au niveau national dans le cadre du programme de Certificats d'économie d'énergie (CEE) Facilaréno, en partenariat avec l'Institut négaWatt (porteur), le ministère de la Transition écologique et solidaire, l'ADEME et Enalia (financeur).

### Une reconnaissance accrue de la rénovation performante



La rénovation performante est désormais bien installée dans le débat public et commence à s'imposer comme une solution de bon sens !

Coup de projecteur à la rentrée 2020 sur Dorémi à l'annonce du Plan de relance du gouvernement avec la visite de la ministre du Logement, Emmanuelle Wargon, sur un chantier Dorémi.

La reconnaissance médiatique (quatre télévisions, quatre radios, 55 parutions presse dans notamment UFC Que Choisir, France Info TV, Le Monde, Europe 1, France Inter, Marianne, Le Moniteur, Batiactu...) a permis une

reconnaissance croissante de notre dispositif.

Par ailleurs, Dorémi s'est paré en 2020 d'un nouveau logo et d'une nouvelle identité, symboles de sa nouvelle dynamique.

### La création d'agences locales pour accompagner les 50 collectivités partenaires

L'année 2020 a été marquée par l'ouverture de 3 agences Dorémi. Elles ont pour vocation d'accueillir une équipe composée de trois profils : un responsable d'agence en lien direct avec les acteurs du territoire, un conseiller en rénovation performante et un référent technique. Lyon, Blois et Bordeaux sont les villes choisies pour rayonner sur respectivement la région Auvergne Rhône-Alpes, Centre Val-de-Loire et Nouvelle Aquitaine. À l'initiative des agences, des groupements d'artisans s'engagent dans le dispositif grâce à leurs actions de terrain.

Nous comptons 40 collectivités en 2019 lancées dans le dispositif avec le soutien de la Région Centre Val-de-Loire et de la Région Nouvelle Aquitaine dès le démarrage du programme Facilaréno. Un an plus tard, la Métropole du Grand Paris signe un partenariat avec Dorémi pour accompagner la dynamique sur une dizaine de collectivités complémentaires.

## Une mobilisation des ménages et artisans en hausse

En 2020, plus de 1 300 ménages ont sollicité les services de Dorémi pour une rénovation performante.

Côté artisans, un travail de structuration important a été mené : structuration de l'offre de service (suivi qualité des rénovations et apport d'affaire qualifié), renforcement du périmètre juridique (contrat de savoir-faire), enrichissement du parcours de formation, création du référentiel de la rénovation performante (accessible en ligne sur notre site). Les actions sur le terrain ont permis de mobiliser des artisans malgré les confinements *via* des webinaires vivants et interactifs, et d'organiser des visites de maison et rencontres quand cela était possible.

Fin 2020, 34 groupements d'artisans (soit environ 130 artisans) font partie du dispositif pour rénover de façon performante.

## Un soutien technique et commercial à forte valeur ajoutée

Un travail important d'expertise de l'équipe Dorémi a permis la publication du rapport *La rénovation performante par étapes* pour le compte de l'ADEME, avec Enertech ([publié en janvier 2021](#)). Ce rapport de référence définit pour la première fois ce qu'est une rénovation performante. Il démontre que les pratiques actuelles de rénovation conduisent à des niveaux de consommation du parc bâti jusqu'à 2,7 fois plus élevés que l'objectif national, et que pour atteindre nos objectifs énergétiques et climatiques, il nous faut réduire drastiquement le nombre d'étapes de nos rénovations énergétiques (une à deux étapes, exceptionnellement trois).

Dorémi a poursuivi son travail :

- de formation de formateurs-experts qui assurent la formation-action et les suivis qualité dans les différents territoires (22 nouveaux formateurs-experts formés, soit une quarantaine de formateurs-experts fin 2020),
- et de formation de plusieurs dizaines d'animateurs et relais locaux en faveur de l'accompagnement des ménages sur les territoires.

En 2020 également, l'équipe Dorémi a rédigé 12 guides métiers pour les artisans ; une *hotline* permet un soutien des artisans tout au long des chantiers.

## Ressources humaines

Pour rejoindre l'équipe déjà constituée de 20 salariés, 16 personnes ont été recrutées en 2020, avec le défi de bien les intégrer malgré la distance et les contraintes du COVID pour leur transmettre les process, les valeurs de Dorémi.

**En savoir plus sur :** [www.renovation-doremi.com](http://www.renovation-doremi.com)

Suivre les actualités de Dorémi sur les réseaux sociaux :

- **Twitter** - @Doremi\_renov : [https://twitter.com/Doremi\\_renov](https://twitter.com/Doremi_renov)
- **Facebook** - @Doremirenovation : <https://www.facebook.com/Doremirenovation/>
- **LinkedIn** - DOREMI–rénovation performante : <https://www.linkedin.com/company/rénovation-doremi/>



ASSOCIATION  
**négaWatt**

# Rapport d'orientation

Année 2021



## Perspectives pour l'année 2021

---

L'avancement du scénario européen de transition énergétique, la poursuite, la finalisation et la publication du scénario 2022 ainsi que le renforcement de l'action de plaidoyer seront les actions phares de l'Association négaWatt en 2021.

### Moyens humains et financiers

Pour mener à bien l'ensemble de ses projets, **l'Association négaWatt pourra à nouveau compter sur ses membres actifs, toujours extrêmement mobilisés** : porte-paroles, délégués, experts, administrateurs ou ambassadeurs, tous auront un rôle important à jouer en 2021. L'équipe des scénaristes sera particulièrement mobilisée pour mener à bien le projet de scénario négaWatt 2022.

Après s'être considérablement renforcée en 2020, **l'équipe salariée poursuivra son développement en 2021**. Des renforts sont notamment attendus sur le volet communication. Une recrue viendra également compléter les équipes techniques mobilisées sur les deux projets de scénario.

Pour à la fois assurer ces nouvelles embauches et disposer d'un budget communication important pour assurer une diffusion la plus large possible du scénario négaWatt 2022, les moyens financiers de l'association doivent encore augmenter. Une campagne de financement participatif autour du nouveau scénario négaWatt a pour cela été menée au premier semestre 2021. Il est également prévu de solliciter davantage le soutien financier d'entreprises investies de près ou de loin dans la transition énergétique. Enfin, de nouvelles fondations seront également sollicitées, et une première demande de financement sera adressée au ministère de la Transition écologique.

### Prospective et analyse

La poursuite du **projet de scénario européen** va une nouvelle fois mobiliser une part importante des ressources salariées de l'association en 2021. Cette année verra la finalisation de l'outil de scénarisation simplifié à destination des partenaires européens de l'association. En parallèle seront menés le travail de renforcement des trajectoires nationales et une première scénarisation des pays non couverts par les partenaires du projet. L'ensemble devrait permettre d'aboutir à une première trajectoire européenne au cours du 2<sup>nd</sup> semestre. La publication de ce scénario européen est envisagée l'année suivante.

L'élaboration du scénario négaWatt 2022 mobilisera lui aussi une part importante des moyens humains de l'association. La mise à jour de la trajectoire chiffrée, intégrant notamment les évolutions techniques, économiques et sociétales constatées depuis 2017, sera complétée par un renforcement de l'analyse sur certains domaines, comme le volet matières premières du scénario. L'ambition est de disposer d'un scénario matières premières (bois, cuivre, fer, plastiques, etc.) couplé au scénario négaWatt.

En complément de ces deux scénarios, français et européen, l'association continuera de produire et de publier **des notes d'analyse techniques** sur différents sujets, liés ou non à l'actualité, sur son site internet ou par le biais d'articles publiés sur le site [Décrypter l'énergie](#). Les idées reçues sont toujours aussi nombreuses, et il est plus que jamais nécessaire d'apporter des éléments de réponse fiables et sourcés pour nourrir le débat public.

### Plaidoyer

**L'activité de plaidoyer va fortement s'accélérer en 2021**. Au premier semestre notamment, avec la publication du projet de loi Climat et résilience, visant à traduire une partie des propositions de la Convention citoyenne pour le climat, et avec la finalisation des arbitrages réglementaires sur le DPE et la RE2020. Le sujet de la rénovation sera central, car le projet de loi Climat et résilience représente une opportunité politique majeure pour mettre en œuvre une obligation de rénovation et créer les structures financières, techniques et d'accompagnement nécessaires à sa réussite.

Les suites du plan de relance, ainsi que le projet de loi de finances 2022, retiendront également l'attention de l'association dans le cadre de son plaidoyer, dans l'objectif d'une simplification des dispositifs d'aides en faveur des rénovations complètes et performantes et à renforcer l'efficacité de la fiscalité dans le secteur des transports.

Enfin, le second semestre 2021 sera marqué par le lancement des mobilisations sur la campagne présidentielle, en lien avec la publication du prochain scénario France de négaWatt. L'association travaillera notamment à la construction d'un volet dédié aux politiques et mesures accompagnant la trajectoire du prochain scénario français. Le dialogue avec les acteurs positionnés dans la campagne (équipes des candidats, organisations d'influences telles que les ONG, *think tanks*, syndicats, associations, etc.) fera partie des priorités de l'association.

## Communication

Dans la perspective de la publication du scénario négaWatt à l'automne 2021, l'association engagera une réflexion autour de sa stratégie de communication. Ce travail prendra notamment appui sur les résultats du diagnostic socio-politique réalisé au second semestre 2020.

L'enjeu de cette réflexion est de repositionner l'Association négaWatt dans son environnement alors même que celui-ci a beaucoup évolué ces dernières années. Si négaWatt souhaite élargir son audience et faire connaître davantage ses travaux, elle doit aussi travailler à une meilleure compréhension et à une meilleure acceptabilité de ses propositions, ce qui implique notamment d'accorder une attention particulière aux récits accompagnant son scénario de transition énergétique.

L'objectif est d'aboutir à un plan d'action concret autour de la valorisation du scénario, qui ciblera les actions prioritaires de communication à mettre en place, en cohérence avec les ressources que l'association est en capacité de mobiliser.

## Approche territoriale

Après avoir élaboré une proposition de cadre méthodologique harmonisé pour l'élaboration des SRADDET puis réalisé une première analyse du volet énergie des SRADDET, une nouvelle phase sera menée en 2021. Celle-ci permettra de renforcer la robustesse des résultats publiés précédemment, d'élargir le périmètre d'étude en analysant l'ensemble des gaz à effet de serre, et de comparer la somme des SRADDET à plusieurs trajectoires énergétiques de référence : Stratégie nationale bas-carbone, scénario négaWatt, scénarios de l'ADEME et de RTE, etc.