



ASSOCIATION  
**négaWatt**

# Rapport d'activité

Année 2016

Approuvé lors de  
l'Assemblée Générale Ordinaire du 24 juin 2017



## Sommaire

---

Analyse et prospective .....	3
Scénario négaWatt 2017 .....	3
Étude Europe-Territoires .....	5
Décrypter l'énergie .....	6
Plaidoyer & partenariats .....	7
Représentation de l'association .....	7
Partenariats .....	7
Communication .....	8
Refonte de l'identité visuelle de l'Association négaWatt .....	8
Site internet .....	8
Réseaux sociaux .....	9
Vie associative .....	10
Évolution du nombre d'adhérents, de donateurs et de mécènes .....	10
Brèves d'info négaWatt .....	10
Université négaWatt 2016 .....	11
Moyens humains .....	11
Bénévolat .....	11
Salariés .....	12
Gouvernance .....	12
Activités de l'Institut négaWatt, filiale de l'association .....	13

# Analyse et prospective

## Scénario négaWatt 2017

Dans la perspective des échéances électorales de 2017, l'Association négaWatt a décidé fin 2015 de mettre à jour et d'enrichir son scénario de transition énergétique.

Le scénario négaWatt 2011 avait démontré la faisabilité technique d'un avenir fondé quasi-exclusivement sur des énergies renouvelables. Depuis sa publication, il avait été complété par des études qui ont prouvé tout son intérêt d'un point de vue économique et social (développement d'activités, créations d'emplois non délocalisables, réduction des importations, accroissement de l'indépendance énergétique, etc.).

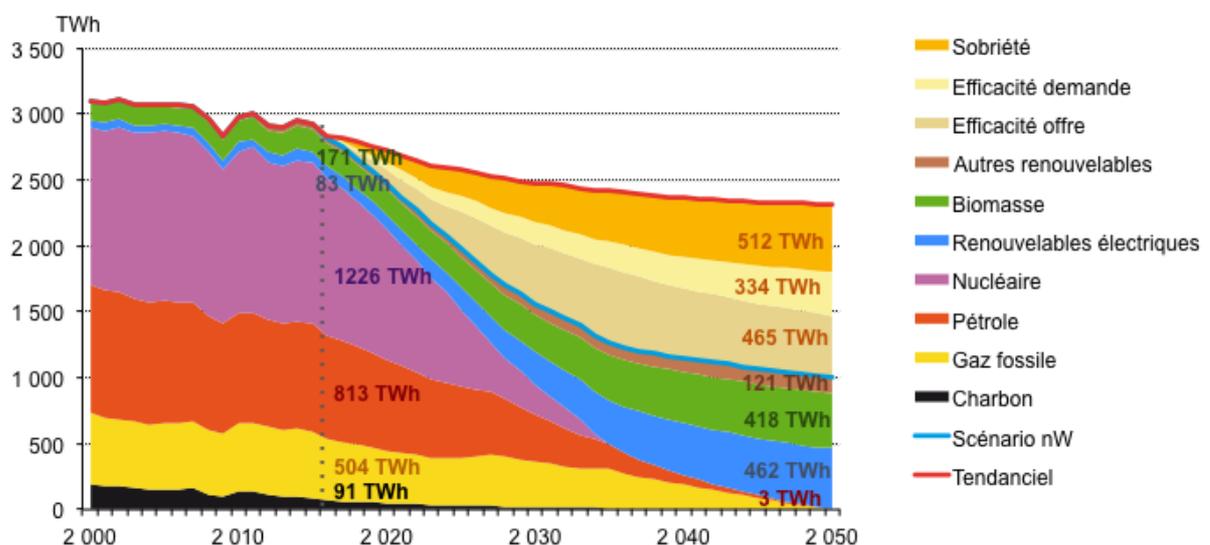
Au lendemain de la COP 21 et à la veille d'un nouveau cycle politique dans notre pays, il était nécessaire de mettre à jour le scénario afin d'actualiser les données depuis la réalisation du dernier exercice, en intégrant également l'évolution du contexte - législatif, économique - autour de l'énergie.

Les experts de l'association ont aussi voulu aller plus loin dans cet exercice prospectif en renforçant et en enrichissant le scénario négaWatt, notamment par une analyse plus fine des bénéfices sociaux, économiques et environnementaux de la transition énergétique (réduction de la précarité énergétique, des émissions de particules, analyse de tous les gaz à effet de serre et pas seulement du CO<sub>2</sub>, etc.).

La réalisation de ce nouveau scénario négaWatt, paru en janvier 2017, a représenté une partie importante des travaux menés en 2016 par notre association. Une demi-douzaine de réunions physiques des scénaristes a eu lieu courant 2016, complétées par de multiples réunions téléphoniques internes, des échanges avec des experts extérieurs à l'association (organisation d'une journée autour des questions d'urbanisme par exemple), et par l'appui significatif des salariés de l'association, le tout rendu possible grâce au succès de notre campagne de financement participatif sur la plateforme Zeste.coop.

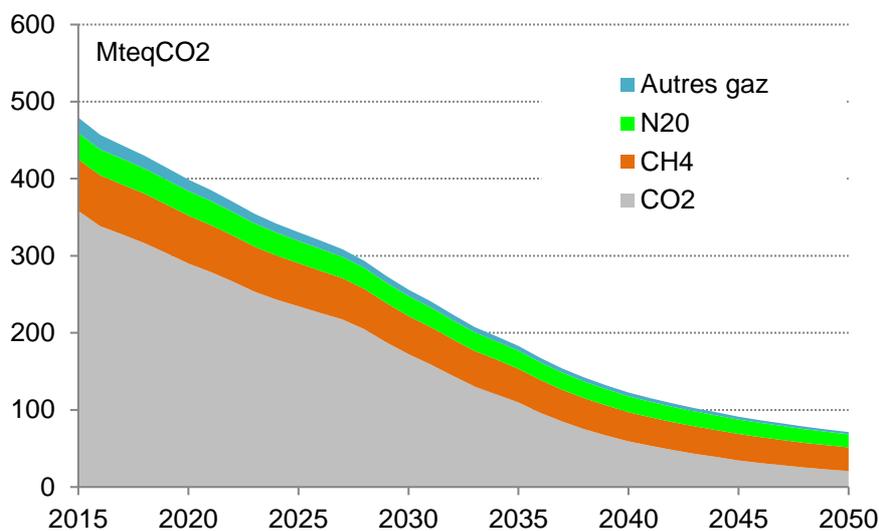
Ce nouveau scénario négaWatt ayant été publié en janvier 2017, nous présentons ici les principaux résultats obtenus.

**La consommation d'énergie primaire est divisée par 3 entre 2017 et 2050 :**



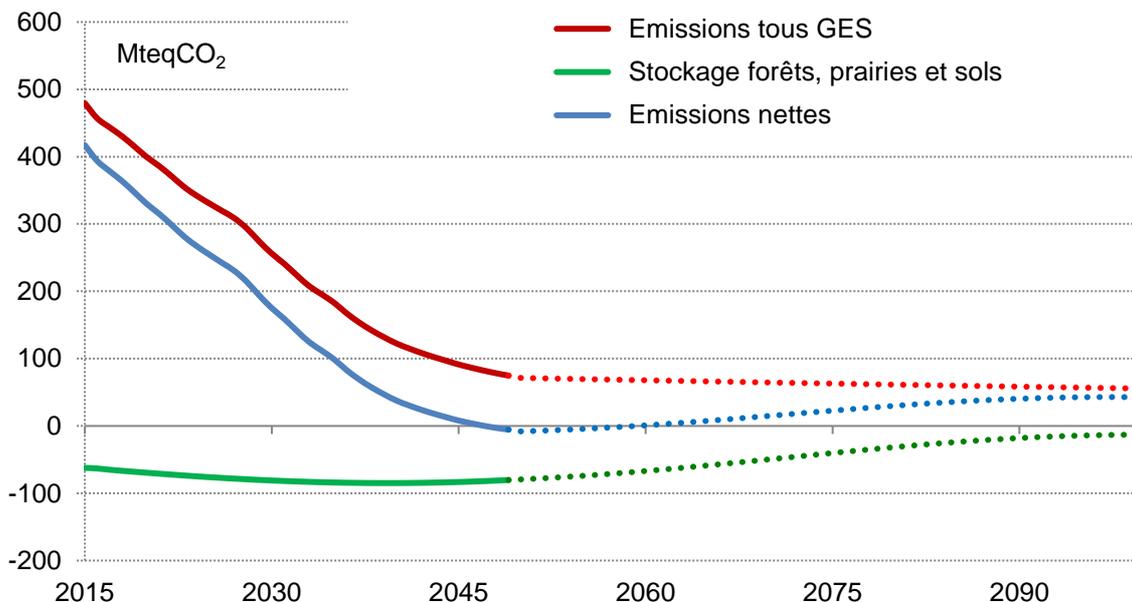
*Bilan en énergie primaire du scénario négaWatt, par ressource énergétique*

Les émissions de gaz à effet de serre sont divisées par près de sept entre 2017 et 2050 :



Émissions brutes de gaz à effet de serre dans le scénario négaWatt

Le scénario négaWatt est le premier scénario français à atteindre la neutralité carbone, conformément aux objectifs de l'Accord de Paris :



Émissions brutes, puits de carbone et émissions nettes de gaz à effet de serre dans le scénario négaWatt. Les émissions postérieures à 2050 sont une première exploration des conséquences à plus long terme sans mesures additionnelles après 2050.

La publication de ce nouveau scénario négaWatt a engendré de très nombreux articles dans la presse, dont voici quelques extraits (l'ensemble de la revue de presse est disponible sur <https://negawatt.org/Revue-de-presse>) :

## M Planète

PLANÈTE COP22 Climat Énergies Biodiversité Santé-environnement Agriculture & Alimentation

ARTICLE SÉLECTIONNÉ DANS LA MATINALE DU 24/01/2017 > [Découvrir l'application](#)

### La France pourrait produire 100 % d'énergie renouvelable en 2050

Selon l'association d'experts négaWatt, l'Hexagone pourrait s'affranchir du nucléaire et des fossiles au milieu du siècle.

LE MONDE | 25.01.2017 à 06h49 • Mis à jour le 25.01.2017 à 09h58 |

Par Pierre Le Hir



ENVIRONNEMENT

### Une France sobre en énergie et 100% renouvelables en 2050 : les pistes très concrètes de négaWatt

Par Coralie Schaub — 25 janvier 2017 à 09:27



ECONOMIE > FLASH ECO

### négaWatt dévoile un scénario "réaliste"

Par Le Figaro.fr avec AFP | Mis à jour le 25/01/2017 à 07:06 / Publié le 25/01/2017 à 07:05



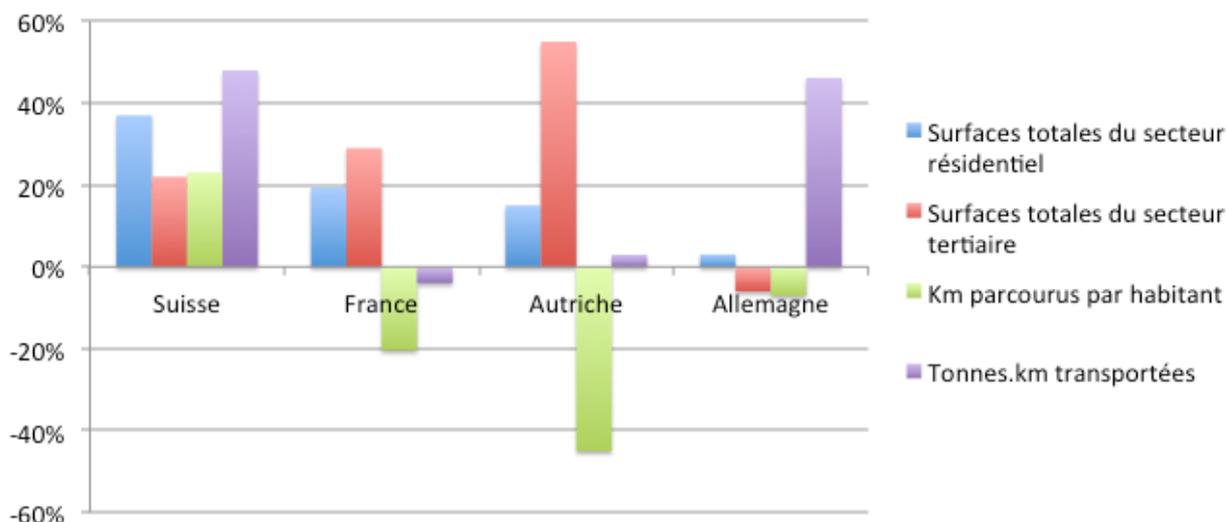
## Étude Europe-Territoires

Démarrée en 2015 grâce à un soutien de la Caisse des Dépôts, une analyse comparative de scénarios énergétiques nationaux issus de différents pays européens (Allemagne, Autriche, Danemark, France, Suisse) a été finalisée puis publiée au cours de l'année 2016, soutenue par la Fondation pour le Progrès de l'Homme.

Les scénarios sélectionnés dans cette analyse, produits ou reconnus par les organismes gouvernementaux, sont divers dans leur méthode mais présentent des niveaux d'ambition globalement comparables. Ils exigent, pour atteindre une réduction de 75 % à 90 % des émissions de gaz à effet de serre en 2050, un renforcement des efforts observés au cours de la dernière décennie dans les pays concernés.

Ils agissent pour cela sur deux leviers communs : une réduction importante de la consommation d'énergie et un fort développement des énergies renouvelables. Ils privilégient tous le volontarisme dans ce domaine au recours à l'énergie nucléaire, à la capture-séquestration du carbone, ou à d'hypothétiques ruptures technologiques.

Ces scénarios ambitieux prévoient une baisse de la consommation d'énergie finale à l'horizon 2050 située entre 40 % et 50 % par rapport à son niveau actuel. Cette diminution repose avant tout sur un effort important d'efficacité énergétique, en particulier de rénovation thermique du parc bâti existant. Les scénarios intègrent également, mais de façon plus contrastée, des efforts de sobriété énergétique. Par exemple, le scénario autrichien envisage une réduction importante de la mobilité des personnes, quand l'exercice allemand accentue son effort sur la maîtrise des surfaces du secteur tertiaire.



*Évolution entre 2010 et 2050 d'indicateurs relatifs à la sobriété énergétique dans les différents scénarios étudiés (le Danemark n'apparaît pas, le scénario étudié ne fournissant pas les données recherchées)*

La transition énergétique repose enfin - dans tous les scénarios - sur le développement d'une forte proportion d'énergies renouvelables électriques et non électriques, atteignant 75 à 100 % du mix énergétique.

Tous les scénarios mettent par ailleurs en évidence des bénéfices pour la sécurité énergétique et pour l'économie, insistant notamment sur la création de centaines de milliers d'emplois.

Retrouvez cette étude sur <https://www.negawatt.org/Transitions-energetiques-en-Europe>

## Décrypter l'énergie

Conçu par notre association et publié en novembre 2015, le site [decrypterlenergie.org](http://decrypterlenergie.org), dont l'objectif est de lutter contre les trop nombreuses idées reçues autour de la transition énergétique, a été alimenté par cinq nouveaux articles en 2016, rédigés par les experts de l'association.

Ces articles sont les suivants :

- [Le véhicule électrique permet-il de réduire les émissions de CO<sub>2</sub> ?](#)
- [Les énergies renouvelables font-elles reculer les énergies fossiles ?](#)
- [Bilan électrique 2015 de la France : le changement n'est toujours pas pour maintenant.](#)
- [Un mix électrique 100 % renouvelable : lubie d'écolo ou réalité à venir ?](#)
- [Doit-on encourager le transport aérien ?](#)



# Plaidoyer et partenariats

---

## Représentation de l'association

Comme les années précédentes, l'Association négaWatt a continué son travail de sensibilisation et de diffusion de son scénario auprès de tous types de public (citoyens, élus, entreprises...) par l'intermédiaire d'un nombre important de conférences ou de participations à des tables rondes. Les représentants de l'association sont intervenus dans près de 70 événements à travers la France, touchant ainsi un public d'environ 4 700 personnes. À titre exceptionnel, un stand de l'Association négaWatt a également été tenu au sein du salon Primevère à Lyon.

En parallèle, l'association a été sollicitée par [différents médias](#) : La gazette des communes, Contexte, Connaissance des Énergies, Bastamag, etc.

## Partenariats

Un premier partenariat avait été noué avec la Nef en 2015, afin de permettre aux clients détenteurs de comptes à terme de reverser tout ou partie de leurs intérêts à l'Association négaWatt.

Ce partenariat s'est renforcé en 2016 puisque désormais ce sont l'ensemble des clients de la Nef détenteurs d'un livret qui peuvent reverser tout ou partie de leurs intérêts à l'Association négaWatt.

# Communication

En 2016, l'Association négaWatt a mené une réflexion sur son identité visuelle ainsi que sur ses outils de communication. L'objectif de cette démarche était d'améliorer et de renforcer les outils existants afin de permettre une bonne diffusion du nouveau scénario négaWatt alors en cours d'élaboration.

## Refonte de l'identité visuelle de l'Association négaWatt

Un travail de refonte de l'identité visuelle de négaWatt a été engagé avec tout d'abord une légère modernisation du logo de l'association :

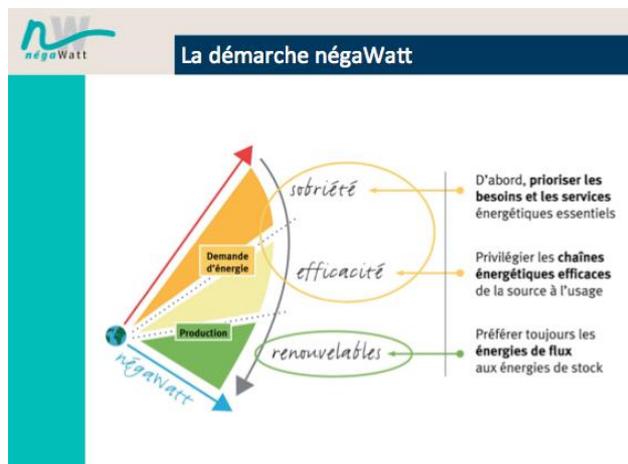


*Ancien logo*

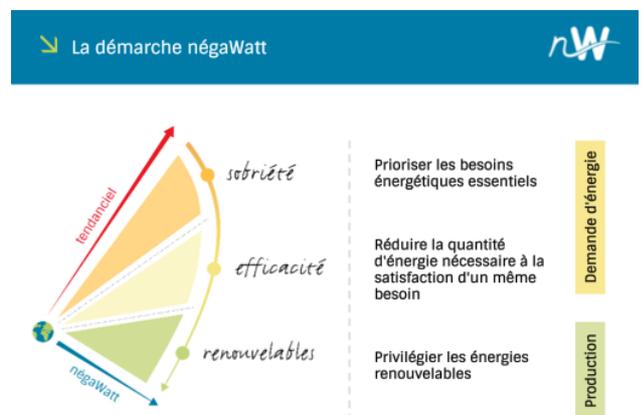


*nouveau logo et sa déclinaison horizontale*

À partir de ce logo, une nouvelle charte graphique a été déclinée sur les différents supports : site internet, diaporama, *Brèves d'info négaWatt*, documents de présentation, etc.



*Diaporama et triptyque (ancienne charte graphique)*



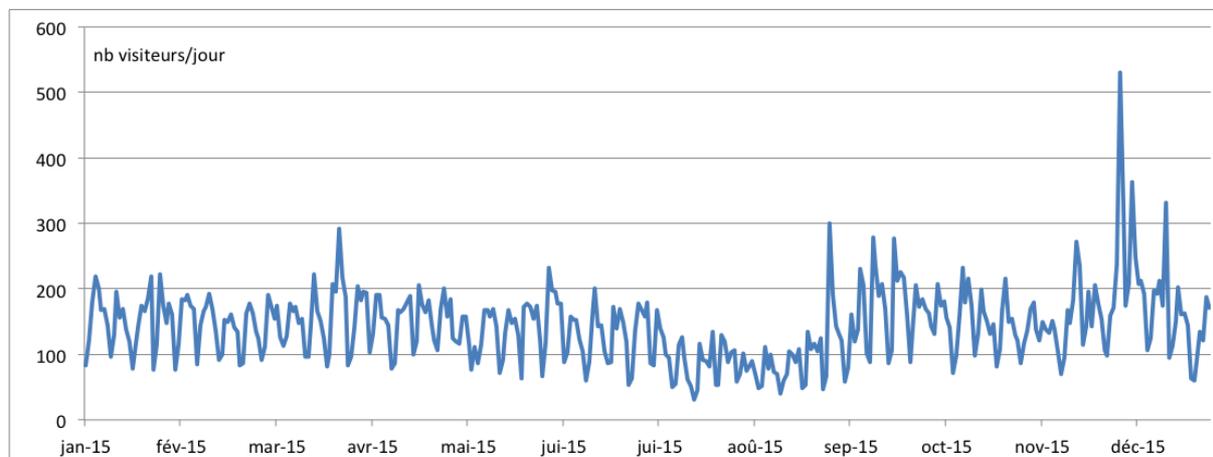
*Diaporama et triptyque (nouvelle charte graphique)*

## Un nouveau site internet

Le site internet de l'Association négaWatt a également fait l'objet d'une refonte complète au cours de l'année 2016 (mis en ligne en novembre 2016) : développement d'un nouveau design en accord avec la charte graphique, réorganisation de l'arborescence, ajout de nouveaux contenus, etc. Parmi les nouveautés, une page [plaidoyer](#) qui retrace les événements majeurs de ces dernières années au cours desquels l'association a pu porter ses idées et son scénario, ainsi qu'une rubrique rassemblant l'ensemble des [publications](#) de l'association.

Si ce n'est pas déjà fait, découvrez notre nouveau site sur [www.negawatt.org](http://www.negawatt.org).

La fréquentation de notre site internet a été très régulière au cours des six premiers mois de l'année 2016. Après l'habituelle accalmie estivale, la fréquentation a été plus importante que la moyenne au cours du mois de septembre, avant de connaître des pics de fréquentation au mois de décembre (dus à l'ouverture des inscriptions pour la présentation publique du nouveau scénario négaWatt en janvier 2017).



*Évolution de la fréquentation du site www.negawatt.org*

Sur l'ensemble de l'année 2016, notre site a connu une affluence moyenne de 143 personnes par jour, en très légère baisse par rapport à 2015 (147 pers/jour).

## Réseaux sociaux

L'Association négaWatt dispose d'un compte Twitter, d'un compte Facebook et depuis août 2016 d'une page sur LinkedIn.

Sur Facebook, 58 articles y ont été publiés en 2016 (contre 61 en 2015), pour une portée totale de 74 000 personnes (nombre de personnes ayant vu une publication). Au 31 décembre 2016, 3424 personnes « aimaient » la page négaWatt (contre 2296 fin 2015).

Sur Twitter, 144 messages ont été rédigés ou relayés par notre association en 2016 (contre 125 en 2015) et près de 6 500 personnes étaient abonnées au compte de l'association au 31 décembre (contre 5 300 fin 2015).

Sur LinkedIn, 280 personnes étaient abonnées à la page de l'association.

## Création d'une vidéo de présentation du scénario négaWatt

Dans l'objectif de renforcer la communication de l'association et plus particulièrement de renforcer la diffusion du scénario négaWatt auprès d'un public plus large, une vidéo a été réalisée à la fin de l'année 2016. D'une durée de 3 minutes, cette vidéo d'animation présente les grandes lignes du scénario négaWatt de manière illustrée et pédagogique. Elle a été diffusée essentiellement *via* les réseaux sociaux dès la sortie du scénario négaWatt en janvier 2017.

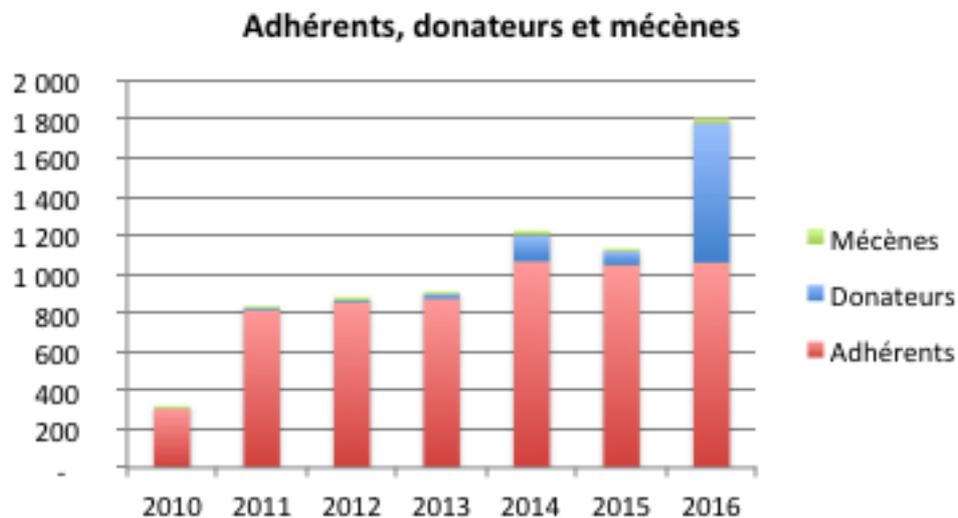
## Vie associative

### Évolution du nombre d'adhérents, de donateurs et de mécènes

Afin de mener à bien la réalisation du scénario négaWatt 2017, une campagne de financement participatif a été menée en mars-avril 2016 sur la plateforme Zeste.coop. Elle a rencontré un franc succès, dépassant l'objectif initial de collecte (51 000 € pour un objectif de 40 000 €) grâce aux contributions de près de 800 donateurs. Une grande partie d'entre eux n'avait jamais contribué au financement de l'association.

Le nombre de donateurs a donc fortement augmenté entre 2015 et 2016. Le nombre de mécènes a lui aussi augmenté (passant de 15 à 26), alors que le nombre d'adhérents est resté relativement stable (1060 contre 1047).

Au total, ce sont 1805 personnes physiques ou morales qui ont contribué en 2016 à notre association.



*La campagne de financement participatif menée en mars-avril 2016 a permis de toucher un nombre considérable de nouveaux donateurs.*

### Brèves d'info négaWatt

L'Association négaWatt informe régulièrement ses membres grâce à l'envoi d'une lettre d'information électronique : les *Brèves d'info négaWatt*.

En 2016, sept numéros ont été préparés et transmis aux membres de l'association.



## Université négaWatt 2016

L'Association négaWatt a organisé en 2016 sa [dixième Université d'Automne, l'occasion de fêter les 15 ans de l'association](#).



*Pour cette 10<sup>ème</sup> édition, près de 150 personnes se sont retrouvées les 14 et 15 octobre à Die (26).*

Plusieurs ateliers thématiques ont été organisés au cours de cette Université négaWatt, notamment autour des politiques et mesures à mettre en œuvre pour que la transition énergétique se concrétise.

Après une soirée festive pendant laquelle Nathalie Delhommeau est venue jouer son spectacle « Ecolo-coaching pour tous », la deuxième journée s'est conclue par un échange entre la présidente d'Amnesty International France, Camille Blanc, et notre association, mettant en avant les nombreux points de convergence entre nos deux structures.

L'ensemble des interventions en plénière de cette Université négaWatt est disponible sur notre site internet : <https://negawatt.org/Universite-negaWatt-2016>.

## Moyens humains

### Bénévolat

Dans la continuité des années précédentes, les membres actifs de l'association ont accompli un important travail bénévole en 2015, totalisant 256 jours de travail. L'ensemble des actions présentées dans ce rapport et menées par l'Association négaWatt est réalisé en grande partie par les bénévoles de l'association.

Ce bénévolat a porté sur la gestion de l'association (15 jours), la tenue de conférences (38 jours), la représentation médiatique et la participation à diverses réunions de travail, internes ou externes (175 jours), la contribution à la réalisation du site [www.decrypterlenergie.org](http://www.decrypterlenergie.org) (12 jours) et la contribution technique aux travaux réalisés par notre association (16 jours).

### Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration s'est réuni à cinq reprises en 2016, permettant d'assurer les tâches qui lui incombent : élaboration d'éléments de stratégie pour l'association, vote du budget, définition de l'évolution des ressources humaines salariées, validation des conventions, etc.

### Compagnie des négaWatts

La Compagnie des négaWatts s'est réunie physiquement à trois reprises en 2016, notamment pour travailler sur la stratégie de l'association et sur le nouveau scénario négaWatt. Ces réunions

ont également été l'occasion de tenir des points d'actualités réguliers autour de la refonte des outils de communication de l'association.

#### Autres réunions internes

Une quinzaine de réunions (physiques ou dématérialisées) ont également eu lieu au cours de cette année, regroupant plusieurs membres actifs de l'association. Elles ont notamment permis de préparer les différents événements de l'association et d'affiner la stratégie de l'association.

#### Ambassadeurs négaWatt

Dans la continuité de l'année précédente, les ambassadeurs négaWatt (une vingtaine de membres formés par nos soins, répartis dans toute la France) ont poursuivi leur travail de relais par la tenue de conférences de présentation du scénario négaWatt.

#### **Salariés**

En 2016, trois salariés sont venus renforcer ponctuellement l'équipe de l'association pour contribuer à l'élaboration du scénario négaWatt 2017 : Thomas Letz, Yves Marignac et Emmanuel Rauzier. Au 31 décembre, l'association compte deux salariés permanents (1,8 ETP en moyenne sur l'année) : Stéphanie Clairet, chargée de communication et Stéphane Chatelin, directeur de l'association.

## **Gouvernance**

Dans la continuité de l'année précédente, les membres actifs de l'Association négaWatt sont toujours structurés autour de cinq délégations, assurant une gouvernance collégiale :

- recherche de financements
- communication et vie associative
- relations extérieures
- analyse prospective
- mise en œuvre

Ces délégations regroupent chacune plusieurs membres de la Compagnie des négaWatts et peuvent faire appel ponctuellement à d'autres membres de l'association.

## Activités de l'Institut négaWatt, filiale de l'association

---

En 2016, l'Institut négaWatt a principalement développé cinq activités :

- la formation professionnelle continue hors DORéMI - activité en forte baisse par rapport à 2015. Au-delà des formations « catalogue », l'Institut travaille particulièrement sur des formations sur-mesure « à haute valeur ajoutée », en mettant son ingénierie pédagogique, son expertise et son réseau au service de projets entrant dans le champ de la transition énergétique,
- le dispositif DORéMI - activité en forte hausse par rapport à 2015, en lien avec le déploiement du dispositif au niveau national : près de 600 artisans en formation sur 18 territoires, et plus de 60 groupements d'artisans constitués ; l'activité de formation-action 2016 équivaut à l'activité cumulée depuis le lancement du dispositif (entre 2012 et 2015),
- les études, recherches et interventions - activité en hausse par rapport à 2015 : une étude sur la mise en place d'un scénario négaWatt à l'échelle de la région Centre a été réalisée pour le compte de la Région Centre-Val de Loire,
- l'accompagnement TEPOS (Territoires à Énergie Positive) - activité en hausse par rapport à 2015. L'objectif de l'Institut négaWatt lors de ces accompagnements n'est pas de se positionner en bureau d'études, mais d'expérimenter des approches nouvelles d'accompagnement et de coordination de compétences pour aboutir à la mise en place de projets et d'actions structurantes, répliquables et à fort impact social et environnemental. Un projet de « jeux de cartes » est né de ce travail, avec le CLER et Solagro, pour aider les acteurs locaux à comprendre les ordres de grandeurs des consommations et des actions de maîtrise de l'énergie et de production locales d'énergie renouvelable : « Destination TEPOS »,
- l'accompagnement des collectivités pour la performance des parcs bâtis publics, initié en 2013 avec le Conseil Départemental du Val de Marne, a été relancé pour la Ville de Lille en 2016. L'outil numérique développé sous le nom MAESTRO devient « Planiss'Immo » et fait l'objet de développements innovants qui se concrétiseront en 2017,
- la vente d'ouvrages (en baisse par rapport à 2015).



L'Institut poursuit son positionnement d'« incubateur solidaire » de projets liés à la transition énergétique (Planiss'Immo, ...). Le dispositif DORéMI, compte tenu de sa montée en puissance, va devenir une entité indépendante (structure SAS solidaire créée fin 2016) pour pouvoir avoir sa stratégie, sa gestion et sa gouvernance propre, mais toujours dans le cadre du projet négaWatt (filiale à 100 % de l'Institut négaWatt).

Un travail de constitution d'un pôle de recherche-action en sciences humaines et sociales pour la transition énergétique, focalisé sur les thématiques d'accompagnement au changement, est également en cours au sein de l'Institut négaWatt, pour lancement en 2017.

L'équipe de l'Institut s'est renforcée en 2016 avec quatre nouveaux salariés, principalement sur les thématiques liées à DORéMI, portant à 11 le nombre de salariés fin 2016.

L'Institut a enregistré en 2016 un chiffre d'affaires de 1 219 185 euros (en hausse de 39 % par rapport à l'année précédente) et un résultat positif (41 044 euros), intégralement réinvesti dans la structure.

L'Institut reste focalisé sur ses missions d'expérimenter, au plus proche des territoires, des actions pertinentes pour suivre la trajectoire du scénario négaWatt national, puis de travailler au déploiement des projets les plus pertinents, dans une logique solidaire (maximisation de l'impact social et environnemental des projets).

**Pour en savoir plus sur les activités de l'Institut, rendez-vous sur [www.institut-negawatt.com](http://www.institut-negawatt.com)**

# Rapport d'orientation

Année 2017



**Pour l'Association négaWatt, l'année 2017 sera marquée par la publication du nouveau scénario de transition énergétique suivi de son portage politique et médiatique.**

La réalisation de ce travail mobilisera fortement les bénévoles et salariés de l'association. Après la finalisation du travail technique, un travail important sera mené autour des outils de communication : document de synthèse, vidéo, plaquette de quatre pages, brochure de douze pages, rapport technique, etc. La diffusion de ce scénario passera également par de nombreuses rencontres auprès d'une multitude d'acteurs : équipes de campagne des candidats à l'élection présidentielle, institutions, ONG, entreprises, ...

Au cours de l'année 2017, l'association compte augmenter ses moyens humains pour renforcer son activité de plaidoyer. En parallèle, nous envisageons de démarrer un travail autour d'un scénario de transition énergétique à l'échelle européenne. Cela nécessitera en premier lieu d'identifier de potentiels partenaires techniques et de trouver de nouveaux financements.

La mise en œuvre concrète de la transition énergétique sera un axe de travail prioritaire, avec pour objectif de porter des propositions de mesures à mettre en œuvre sur les cinq prochaines années.

Enfin, l'Association négaWatt compte renforcer son travail de décryptage des idées reçues autour de la transition énergétique en alimentant et en diffusant davantage le site [www.decrypterlenergie.org](http://www.decrypterlenergie.org).

Au-delà de ces principaux axes de travail, l'association continuera d'assurer ses missions de représentation politique et médiatique, de contribution aux divers travaux nationaux et d'échanges avec ses partenaires techniques.