



ASSOCIATION
négaWatt

Rapport d'activité

Année 2024

Assemblée Générale Ordinaire
du 12 juin 2025



Sommaire

Analyse et prospective	4
Poursuite des travaux sur la sobriété au niveau européen.....	4
Finalisation du projet FULFILL.....	4
Amélioration et approfondissement de l’outil négaMat.....	6
Projet Minimal : pour plus de sobriété matières.....	6
Représentation de l’association et plaidoyer	8
Plaidoyer national.....	8
Plaidoyer européen.....	10
Relations-presse et représentation médiatique.....	12
Interventions diverses et conférences.....	12
Nouveauté : Formation “S’outiller pour accélérer la transition énergétique”.....	12
Communication	13
Les sites internet.....	13
Les réseaux sociaux.....	14
La lettre d’information.....	15
Vie associative et ressources humaines	15
Évolution du nombre d’adhérents, de donateurs et de mécènes.....	15
17e Université négaWatt.....	16
Moyens humains	17
Equipe salariée.....	17
Bénévolat.....	17
Vie interne.....	18
Partenariats et principaux financeurs	19
Activités de l’Institut négaWatt et de Dorémi	20
Institut négaWatt, filiale de l’association.....	20
Dorémi, filiale de l’Institut négaWatt.....	20
Cléo Renov.....	23
Perspectives pour l’année 2025	24
Des priorités stratégiques à clarifier.....	24
Une organisation interne en évolution.....	24
Mais les projets continuent.....	25

Analyse et prospective

Poursuite des travaux sur la sobriété au niveau européen

Les analyses et résultats du projet CLEVER, mais aussi l'expertise et le réseau acquis au cours de ce projet, ont servi de base à de nombreux travaux en 2024.

Le scénario en lui-même est un point de repère important pour analyser les autres trajectoires énergie-climat. C'est sur cette base que nous avons produit une [analyse critique](#)¹ des scénarios de la **Commission Européenne**, publiés dans le cadre des discussions sur les objectifs climat pour 2040. Nous avons également lancé en 2024 des travaux d'analyse plus larges sur les scénarios énergie-climat européens qui seront publiés en 2025.

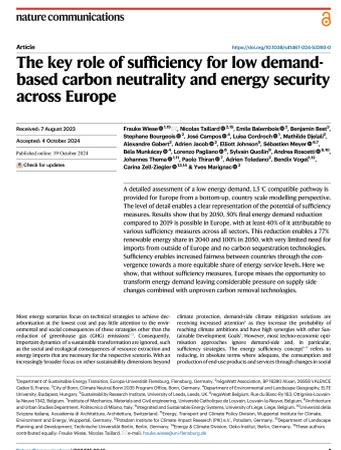
Les projets européens, dont CLEVER, ont aussi permis de gagner en expertise en particulier sur la modélisation de la sobriété dans d'autres contextes nationaux et sur le rôle de la sobriété et de maîtrise de la demande dans la transition énergétique. Cela s'est notamment traduit par la publication d'une [note sur le potentiel de la sobriété](#)² pour réduire la consommation d'énergie et pour apporter de nombreux cobénéfices à différentes échelles géographiques. Cette expertise a aussi permis, en collaboration avec plusieurs partenaires du projet CLEVER, de publier en octobre 2024 un article scientifique dans la revue à comité de lecture Nature Communications : ["The key role of sufficiency for low demand-based carbon neutrality and energy security across Europe"](#). Cette publication a été l'occasion de compléter la mise à disposition en accès libre de nombreuses données de modélisation et d'une partie du modèle de CLEVER.

Les nombreuses publications autour de CLEVER et de la modélisation de la sobriété ainsi que l'ouverture de données de modélisations à maille européenne et nationale contribuent à une plus forte intégration de la sobriété dans les exercices de modélisation européens, comme en témoignent les sollicitations d'acteurs nationaux et de chercheurs que nous recevons.

Tous ces travaux nous permettent de mener un travail d'influence au niveau européen auprès d'acteurs politiques et d'acteurs de la modélisation (chercheurs, think tank, ONG, institutions officiels, agence énergie-climat...), au travers d'actions variées : participation à des conférences et workshops, réponses à des sollicitations, partage de données, contribution à des groupes de travail...

Finalisation du projet FULFILL

Fin septembre 2024, l'Association négaWatt et ses partenaires ont **clôturé, au bout de trois ans d'études, le projet européen FULFILL** (pour *Fundamental Decarbonisation Through Sufficiency By Lifestyle Changes*, en français : Décarbonation majeure par la sobriété grâce aux changements de modes de vie). Il s'agit d'une **étude transdisciplinaire de la sobriété énergétique sur le terrain et dans les stratégies climat**. Le projet se concentre notamment sur cinq pays européens : l'Allemagne, le Danemark, la France, l'Italie et la Lettonie. Afin



¹ Cette analyse est également disponible en anglais : https://www.negawatt.org/IMG/pdf/240228_choosing_ambition_resilience_and_savings.pdf

² Cette note est également disponible en anglais : https://www.negawatt.org/IMG/pdf/2024-overall_sufficiency_impact.pdf

de permettre une comparaison intéressante avec les cultures non européennes, le projet s'intéresse aussi à l'Inde.

L'année 2024 a donc vu la finalisation des études prospectives énergie-climat, ainsi que la formulation de recommandations pour la bonne conception et la bonne mise en œuvre de politiques de sobriété, en tenant compte des enseignements en sciences sociales et politiques issus des premières phases du projet.



L'association négaWatt a finalisé son travail entamé en 2023 sur la **prise en compte des enseignements des sciences humaines et sociales dans la construction d'hypothèses de sobriété**. Il s'agit d'une **exploration méthodologique autour de huit hypothèses de sobriété** portant sur les leviers suivants : évolution vers des régimes alimentaires plus durables et plus sains, habitat partagé, partage de l'espace dans les logements, partage d'équipements, dimensionnement modéré des voitures, augmentation de la part du vélo dans les trajets quotidiens, réduction des déplacements en avion et réduction du temps de travail.

Ce travail exploratoire montre que **l'intégration des connaissances en sciences sociales dans les études prospectives permet de remettre en question l'équilibre entre faisabilité et ambition** d'un point de vue social, et de justifier plus en détail les projections correspondantes. Leur prise en compte permet également de **rendre les scénarios plus robustes, plus cohérents, plus adaptés au débat public et plus utiles à l'élaboration des politiques**.³

Ce travail a été complété par une étude sur la **quantification des impacts des hypothèses de sobriété en termes de réduction de la consommation d'énergie finale**.⁴ Celle-ci visait à combler le fossé entre les données produites sur des indicateurs très précis dans le cadre de l'intégration des résultats des sciences humaines et sociales, et les exigences des modèles d'évaluation d'impact qui ont été utilisés dans la suite du projet.

Cette étude a notamment été complétée par une **analyse plus large de l'impact global de la sobriété**, au-delà de la simple consommation d'énergie finale et des huit leviers de sobriété étudiés précédemment, réalisée au moyen d'une méta-analyse de plusieurs scénarios de transition énergétique. Ces travaux confirment que **la sobriété est un élément clef des trajectoires de décarbonation**.

négaWatt a activement contribué à l'élaboration de **recommandations politiques** pour le déploiement des modes de vie sobres, issues de l'ensemble des travaux menés dans le projet FULFILL. Celles-ci soulignent la **nécessité de mécanismes décisionnels inclusifs, d'un soutien infrastructurel et de politiques ciblées** afin de rendre les modes de vie sobres attrayants et accessibles à tous ; mais également l'importance **d'une approche globale de la conception des politiques qui donne la priorité au bien-être humain, étend les politiques de sobriété au-delà de la demande énergétique et exploite les co-bénéfices dans différents domaines**.⁵



Enfin, l'association négaWatt était présente à Bruxelles fin septembre, auprès des partenaires du projet, pour présenter l'essentiel des travaux et enseignements du projet Fulfill lors de son événement de clôture. [L'ensemble des livrables du projet est disponible sur cette page.](#)

³ [Integration of findings from Social Sciences and Humanities in quantified sufficiency assumptions for decarbonisation pathways](#)

⁴ [Integration of energy sufficiency assumptions in bottom-up models and overall impact of sufficiency](#)

⁵ [Working paper with recommendations](#)

Amélioration et approfondissement de l'outil négaMat

L'Association négaWatt a publié fin 2021, conjointement au scénario négaWatt 2022, le scénario négaMat. Celui-ci vise à évaluer **l'évolution possible de nos consommations de matériaux et matières premières au niveau du territoire national**, et leurs **répercussions en termes de consommation d'énergie et d'émissions de gaz à effet de serre**.

Le scénario négaMat est construit à partir de l'outil MODEIRE, développé par l'association avec le soutien de l'ADEME. Fin 2022, une nouvelle convention de partenariat a été signée entre nos deux entités pour poursuivre la collaboration autour de cet outil et des données qu'il comporte. Le travail mené dans le cadre de cette convention s'est poursuivi en 2024, et doit se terminer fin avril 2025.

En 2024, les actions ont porté sur plusieurs aspects :

- Le premier a été la poursuite de la mise à jour d'un grand nombre de données historiques sur l'année 2019 (et jusqu'à 2023 selon disponibilités des données), contre 2014 dans la précédente version de l'outil. Ce travail d'actualisation conséquent a porté à la fois sur les flux de matière, et sur les consommations d'énergie et émissions de gaz à effet de serre de l'industrie.
- Second axe de travail, des améliorations structurelles de l'outil (notamment le passage d'une partie des calculs sous Python) ont ouvert de nouvelles possibilités d'exploitation des résultats de modélisation. Il est maintenant beaucoup plus aisé de faire des analyses de sensibilité pour évaluer l'impact de certaines hypothèses d'entrée sur les résultats, de chiffrer l'effet relatif de différentes catégories de leviers (par ex. sobriété, recyclage, évolution du commerce international...), ou encore d'attribuer la consommation de matériaux aux différents types de biens d'équipement et de consommation qui en dépendent.
- Troisième axe, un travail approfondi sur l'empreinte en gaz à effet de serre de l'industrie sidérurgique a permis d'affiner notre modèle, qui jusqu'ici ne tenait pas compte de la provenance géographique des produits sidérurgiques et des produits finis (l'outil ne considérait que deux "régions" : la France et le reste du monde). Un travail méthodologique et une recherche bibliographique ont permis de tester une nouvelle approche plus fine, intégrant la répartition géographique des importations afin d'être plus fidèle aux flux de commerce actuel, et de pouvoir mieux évaluer en prospective l'effet d'une relocalisation de l'industrie et/ou d'une modification des régions d'origine des produits importés.

Projet Minimal : pour plus de sobriété matières

Depuis plus de 10 ans, l'Association négaWatt a élargi son champ d'analyse aux **matériaux et matières premières**, ce qui a conduit en **2022 à lancer le projet Minimal**, dans la suite logique de l'élaboration du scénario négaMat. Minimal a pour but d'établir des **feuilles de route à l'échelle européenne pour 8 métaux⁶, visant à développer des modèles de consommation et de production orientés vers la sobriété matière, pour limiter voire réduire autant que possible l'extraction minière**.

Après une étude de faisabilité menée en 2023, le projet a débuté par l'étude du premier métal, **le lithium**, qui s'est étendue sur toute l'année 2024. A l'issue d'importants travaux d'approfondissement de la méthodologie et de nombreux échanges avec des experts, notamment au sein du comité scientifique défini autour du projet, l'association a publié fin 2024 [un rapport et une synthèse des principaux enseignements de cette étude lithium](#). Elle y propose des trajectoires sobres, durables et équitables pour la production et la



⁶ Le lithium, le cuivre, le nickel, le cobalt, l'aluminium, le néodyme, le fer et l'or.

consommation de lithium à l'échelle européenne (UE-27), permettant une meilleure qualité de vie tout en réalisant la transition écologique. Ces travaux montrent que le recyclage est nécessaire mais pas suffisant et que la sobriété est essentielle pour réduire les impacts de l'extraction du lithium, tout en étant un levier efficace pour assurer l'équité globale et la résilience européenne.

Cette étude a notamment pu être présentée en marge de la *Raw Material Week* (en français, semaine sur les matières premières) organisée à Bruxelles par la Commission européenne.

Les premiers travaux sur le métal suivant, **le cuivre**, ont également démarré au dernier trimestre 2024 et se termineront en 2025.

En complément de ce travail technique, le projet Minimal intègre des actions de plaidoyer et de communication, détaillées plus bas dans le rapport (voir [Plaidoyer matière](#)).



Représentation de l'association et plaidoyer

Plaidoyer national

L'année 2024 a été marquée par une grande instabilité politique après la dissolution de l'Assemblée nationale en juin. **Cette instabilité a affecté l'activité de plaidoyer de l'Association sur de nombreux plans.** Nous avons toutefois réussi à porter plusieurs actions, que ce soit en lien avec le gouvernement ou en coordination avec des partenaires.

Une planification écologique en demi-teinte

Dans la continuité des années précédentes, l'Association s'est mobilisée autour de la planification écologique. Malgré l'interruption progressive des différents groupes de travail pilotés par l'administration et le report de la présentation des travaux du gouvernement, l'Association a pu, lors de rendez-vous institutionnels avec le Secrétariat Général à la Planification Écologique (SGPE) ou encore la Direction générale de l'Énergie et du climat (DGEC), porter nos analyses sur des sujets tels que l'énergie, le bâtiment, etc.

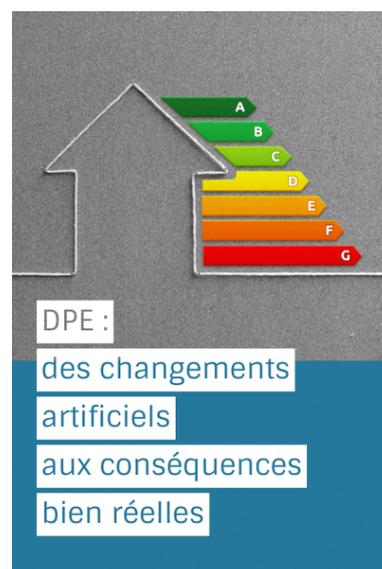
Nous avons également eu l'occasion d'intervenir dans le débat public à deux reprises sur ce sujet. En janvier, nous sommes revenus, à l'occasion d'un webinaire, sur [notre contribution](#) au projet de programmation pluriannuelle de l'énergie (PPE) soumis à consultation fin 2023. **L'Association a particulièrement mis l'accent sur le besoin d'associer une plus grande électrification des usages à une accélération des efforts en matière de sobriété** pour éviter une croissance irréaliste et incontrôlable de la demande d'électricité.

Fin 2024, le gouvernement a une nouvelle fois soumis sa stratégie à consultation, en publiant un projet de PPE révisé ainsi qu'un projet de stratégie nationale bas carbone (SNBC). Là encore, **l'Association s'est mobilisée pour produire un [cahier d'acteurs](#), dont nous avons détaillé les points principaux à la presse début 2025.** Nous avons notamment souligné que, malgré des objectifs de production d'énergie renouvelables honorables, **le plan gouvernemental n'aboutit pas à un équilibre entre offre et demande, en raison d'une absence de maîtrise de la demande en énergie.** C'est sur ce dernier point que le gouvernement doit faire preuve de plus d'allant s'il ambitionne d'atteindre nos objectifs climatiques.

Réforme du DPE : ne pas opposer électrification et rénovation

L'année a été marquée, au niveau français, par le souhait d'accélérer l'électrification du parc bâti. Contrairement à 2023, où il était question d'interdire le gaz, l'enjeu était ici de "favoriser" l'électricité. Cette volonté politique s'est traduite par un **projet de réforme du DPE, sur lequel l'Association a alerté publiquement via [une note d'analyse](#) publiée en mai 2024.**

Si nous partageons pleinement l'objectif d'électrification des usages, nous avons souligné qu'il était nécessaire de prioriser l'installation de systèmes de chauffage décarbonés dans le cadre de rénovations performantes. Nous avons en outre **alerté quant aux impensés de cette réforme du DPE**, qui aurait entraîné des conséquences néfastes sur le plan social comme sur le plan technico-économique. Plusieurs rendez-vous institutionnels ont été menés sur ce projet de réforme.



Un travail sur la sobriété... du point de vue de l'offre

L'Association, durant la seconde moitié de l'année, s'est mobilisée pour nourrir la réflexion de l'administration sur plusieurs sujets. En particulier, nous avons contribué à un **projet de rapport sur la sobriété porté par la Direction Générale des Entreprises (DGE)** du Ministère de l'Economie et des Finances.

Nous avons notamment appuyé la DGE dans sa réflexion sur la **sobriété des business models**, via des **apports théoriques sur la notion de sobriété**, et des apports plus concrets (tels que des exemples de business models ayant intégré des dimensions de sobriété avec succès). Ces réflexions ont été centralisées dans [une note d'analyse](#), diffusée publiquement par la suite.

Une implication renforcée auprès de nos partenaires

L'Association s'est impliquée dans plusieurs travaux en lien avec les ONG environnementales, afin de continuer à promouvoir des mesures malgré le contexte politique instable. Nous avons apporté des **éléments de décryptage sur des sujets techniques, tels que le DPE, auprès du réseau Rénovons**. Nous avons également **nourri les travaux du CLER visant à proposer [de nouvelles normes de performance énergétique pour le secteur résidentiel](#)**, afin de rehausser les ambitions en matière de rénovation performante.

En parallèle, nous avons participé à plusieurs **groupes de travail internes au RAC** (Réseau Action Climat) visant à actualiser la position du réseau sur les **sujets bioénergies**. Ces moments de travail nous ont permis de faire remonter nos points d'attention sur ces sujets.

Plaidoyer européen

L'année 2024 a été une **année charnière au niveau politique européen**, avec le renouvellement des institutions que sont le Parlement (élections législatives de juin 2024) et la Commission européenne (reconduite d'Ursula von der Leyen à la tête de l'exécutif et choix d'un nouveau collège de Commissaires). Elle a permis à négaWatt d'**approfondir son travail avec ses réseaux européens et de continuer à diffuser ses messages, en particulier autour de la sobriété**, tout en les affinant et les adaptant au nouveau contexte.

Manifeste sur la sobriété en Europe

La première moitié de l'année a permis de poursuivre le travail sur la sobriété dans l'UE post-scénario européen CLEVER, à travers notamment la **publication du Manifeste pour la sobriété en Europe** ([Sufficiency Manifesto](#), mars 2024).

Initié en partenariat avec une petite dizaine d'organisations européennes de la société civile principalement, il a vite été rejoint par de nombreuses ONG, instituts de recherches, think tanks, réseaux de villes etc., pour atteindre une **centaine de signataires** aujourd'hui. Il a été présenté auprès des médias et institutions européennes, par le biais de rendez-vous ciblés ou lors d'évènements comme la EU Sustainable Energy Week, organisée par la Commission Européenne.



Ce document structurant a permis plus généralement de fédérer un **réseau informel de partenaires autour de la sobriété en Europe**, afin de contribuer à installer le sujet dans la durée, aussi bien au sein des organisations bruxelloises que dans le débat et les politiques publiques européennes, réseau dans lequel négaWatt a d'ailleurs pris un rôle moteur en termes d'animation.

Cible à 2040, scénarios et rôle de la demande

En parallèle et de façon plus concrète, un travail sur la nouvelle **cible climat de l'UE à 2040** a également été mené, dans la suite des résultats de CLEVER. Celui-ci a notamment contribué à l'intégration, par la Commission européenne, d'un certain nombre d'**hypothèses centrées sur les évolutions des modes de vie**, en lien avec la sobriété. Une belle victoire indirecte pour toutes celles et ceux qui se sont mobilisés en faveur d'une ambition plus forte dans le sens de davantage d'économies et de résilience! L'association a ensuite publié une [analyse critique des travaux de la Commission sur la base de CLEVER](#), soulignant le rôle de la demande et de la sobriété afin de faciliter l'atteinte des objectifs, qu'elle a présenté aux représentants des 27 Etats Membres lors d'un atelier organisé par la Présidence Belge de l'UE en mai.

Plaidoyer et structuration du réseau sur la sobriété dans l'UE

Le second semestre a, lui, été marqué par l'**approfondissement des travaux de plaidoyer et l'adaptation au contexte institutionnel renouvelé**, plus morcelé et conservateur, à la suite des élections européennes. Cela est passé, premièrement, par l'**élargissement du spectre des interlocuteurs** (ONG de coopération Nord/Sud, acteurs de la Justice globale, de la sphère religieuse...) **et des thématiques couvertes** (de la sobriété énergétique à la sobriété matière et ressources plus généralement). Deuxièmement, nous avons travaillé sur l'**affinage et la concrétisation de messages de plaidoyer et du narratif**, afin de mieux correspondre au nouveau contexte et aux nouvelles lignes directrices européennes (compétitivité, sécurité, souveraineté...). Ce travail a notamment donné lieu à une [publication politique](#) conjointe, demandant un **cadre européen pour la réduction de l'utilisation des ressources** basé sur des mesures de sobriété, afin de faire face aux risques d'approvisionnement et à l'instabilité géopolitique globale, tout en permettant une réindustrialisation soutenable de l'Europe.



Aux vues des difficultés persistantes à porter le message de la sobriété au niveau de l'UE, dans un climat de « backlash » écologique montant, un travail a également été mené, en parallèle, pour tenter d'influer sur le **couple franco-allemand**, au travers notamment de partenariats et de co-construction de [recommandations](#) politiques adressées aux gouvernements de part et d'autre du Rhin.

L'association a aussi pu présenter ses travaux européens sur la sobriété à un consortium d'agences de l'énergie européennes, présidé par l'Ademe, à l'automne 2024.

Enfin, notons que l'année 2024 a vu les références à la sobriété et aux travaux menés dans des **publications scientifiques et notes politiques** augmenter considérablement, signe d'un intérêt toujours croissant et d'une appropriation de plus en plus fine par des acteurs divers des analyses produites dans la suite de la publication du scénario européen.

Plaidoyer matière

L'année 2024 a été particulièrement riche en actions de plaidoyer et de dissémination sur le sujet matière. Tout d'abord, profitant d'un momentum politique fort autour du développement d'un texte européen majeur sur les matières premières critiques (le *Critical Raw Material Act*, ou CRMA), l'association négaWatt a intensifié ses actions au niveau européen. En particulier, elle s'est beaucoup investie au sein de la [Raw Material Coalition](#), apportant beaucoup d'expertise et attirant l'attention de ses membres sur la nécessité de donner la priorité à la sobriété.

Les temps forts de l'année sont les suivants :

- Février 2024, l'association a publié aux côtés de 9 organisations européennes un [livre blanc sur la gestion durable des ressources](#).
- Avril 2024 : publication d'une [lettre ouverte signée par plus de 100 organisations](#) (ONG, universitaires, think tanks, syndicats et industries) adressée à plusieurs décideurs européens, et demandant une loi européenne permettant de gérer les ressources de manière durable.
- Juillet 2024 : l'association a présenté ses travaux sur le lithium lors d'un atelier réunissant des membres de cette coalition, de la *Resource Reduction Taskforce* (en français, groupe de travail sur la réduction des ressources)⁷ et de Greenpeace International.
- Automne 2024 : l'association a participé à une coalition informelle de réseaux de la société civile pour partager l'analyse du [rapport du groupe du secrétaire général des Nations unies](#) sur les minéraux critiques pour la transition énergétique (CETM). Pour mémoire, à la même période, l'association négaWatt a co-produit une [note d'analyse politique](#) montrant en quoi la sobriété présente un triple avantage : écologique, de justice et d'augmentation de la résilience de l'Europe en temps de crise.

En parallèle, l'association a rencontré plusieurs acteurs institutionnels ou de la recherche aux niveaux européen et français, afin de diffuser ses travaux, sensibiliser les acteurs politiques et partager l'expertise. On peut citer notamment le *Joint Research Center* (ou JRC, en français le Centre commun de recherche, soit le laboratoire de recherche scientifique et technique de l'Union européenne), la DIAMMS (Délégation interministérielle aux approvisionnements en minerais et métaux stratégiques⁸), l'OFREMI (Observatoire français des ressources minérales pour les filières industrielles⁹), l'ADEME, l'IFPEN (Institut Français du Pétrole et des Énergies Nouvelles) ou le SGPE.

⁷ La Resource Reduction Taskforce est une coalition informelle mise en oeuvre pour démontrer la nécessité de légiférer sur la question de la surconsommation des ressources.

⁸ [Délégation interministérielle aux approvisionnements en minerais et métaux stratégiques](#)

⁹ [Site de l'Ofremi](#)

Relations-presse et représentation médiatique

Comme chaque début d'année, l'Association négaWatt a organisé un webinaire destiné à la presse afin d'analyser les actualités de l'énergie et de présenter ses projets pour l'année en cours. Une quinzaine de journalistes issus de la presse quotidienne nationale et de la presse spécialisée (environnement, bâtiment) étaient présents. Un communiqué de presse a été diffusé : [Où est passée la planification écologique ?](#)

Tout au long de l'année, les porte-paroles et experts de l'Association négaWatt ont régulièrement répondu aux demandes spontanées des médias. Une centaine de retombées presse ont été répertoriées pour 2024. Ce chiffre est en baisse par rapport à 2023 (où nous avons utilisé un outil de veille médias permettant une revue plus exhaustive) mais se rapproche des données des années précédentes. On notera tout de même que l'association a été moins proactive en 2024 auprès de la presse (en raison notamment du contexte politique et de moyens internes plus réduits) avec un effet évident sur les retombées.

Différents sujets ont néanmoins suscité l'attention des médias : la relance du nucléaire et l'inauguration de l'EPR de Flamanville, le secteur du bâtiment (coefficient d'énergie primaire, diagnostic de performance énergétique, pompes à chaleur, rénovation thermique, etc.), la planification écologique, et la sobriété énergétique. Grâce à ses travaux émergents sur les métaux et la transition énergétique, l'association est également de plus en plus sollicitée sur ces sujets.

Interventions diverses et conférences

La fréquence des demandes d'interventions est en baisse par rapport aux années précédentes. Ce ralentissement est systématiquement constaté quelques années après la sortie d'un scénario (fin 2021 pour le dernier scénario). En 2024, une **soixantaine d'interventions** ont tout de même été assurées, réparties à parts à peu près égales entre présentations du scénario, interventions thématiques (sobriété, énergies renouvelables, nucléaire, ...) et participations à des tables rondes. Au total, plus de 4000 personnes ont été rassemblées lors de ces événements.

Les structures qui nous ont sollicités en 2024 sont essentiellement des associations militantes qui s'appuient sur nos travaux pour nourrir leurs réflexions, des écoles d'enseignement supérieur et des associations étudiantes pour compléter les enseignements, des entreprises privées pour amener de la substance à leurs modèles économiques et alimenter leur démarche de RSE, et des administrations publiques pour sensibiliser les élus et les habitants sur les problématiques énergie et climat.

Nouveauté : Formation "S'outiller pour accélérer la transition énergétique"

A la suite de nombreux échanges avec un collectif de citoyens engagés dans la transition énergétique, nous avons identifié un réel besoin d'aller au-delà des présentations habituelles du scénario négaWatt. Il y a une volonté de mieux comprendre nos positions et notre démarche – tant d'un point de vue technique que de l'argumentation –, afin de pouvoir relayer ces messages dans différents cercles d'influence (engagement associatif, citoyen ou professionnel).

En 2024, nous avons donc lancé, en partenariat avec l'Institut négaWatt, une [formation](#) de deux jours pour comprendre et s'approprier l'approche systémique qui nous caractérise. Deux sessions ont eu lieu, à Angers en avril et Rouen en novembre, avec des retours encourageants pour la poursuite de cette initiative.



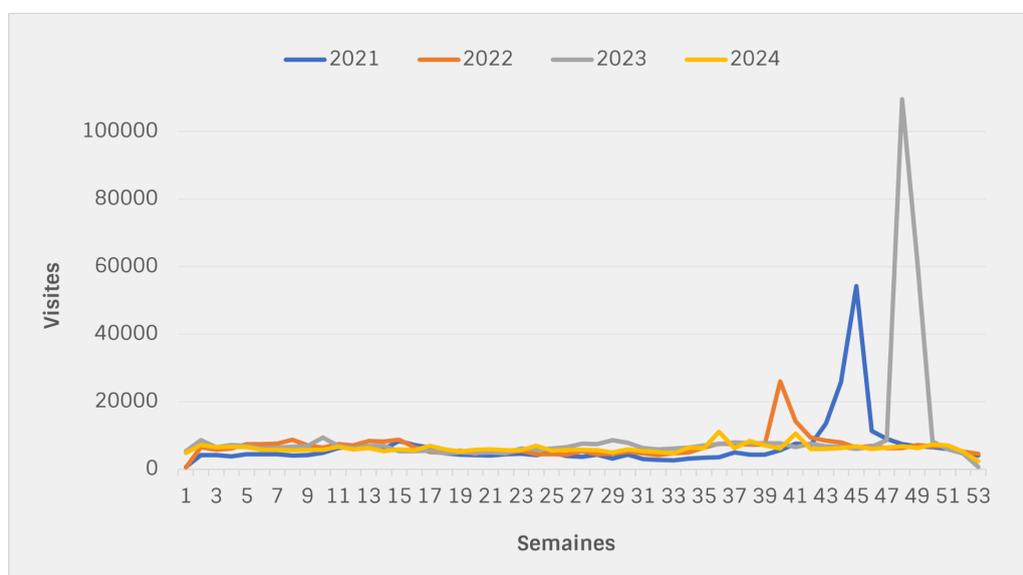
Communication

Les sites internet

www.negawatt.org

Le trafic enregistré sur le site internet de l'association ces quatre dernières années est stable.

Le graphique suivant montre la répartition du trafic sur le site web sur l'année complète. **Il a été stimulé par les nombreuses publications en lien avec l'actualité**, mais n'a pas bénéficié de publication "exceptionnelle", comme les années précédentes : le pic de fréquentation en 2021 est lié à la sortie du scénario négaWatt, en 2022 aux mesures de sobriété ; en 2023, aucune explication unique satisfaisante n'a été identifiée pour expliquer un tel écart (28e COP, publication de différents articles de presse citant négaWatt, issue de notre campagne sur les réseaux sociaux autour de l'hydrogène...)



Les visiteurs arrivent sur le site négaWatt pour **plus de la moitié via un moteur de recherche** (trafic organique 51 % - et parmi ces moteurs, à plus de 80 % via google), pour 39 % en saisissant directement l'url ou via un lien (trafic direct), pour 8 % depuis un autre site (trafic référent), le reste depuis les réseaux sociaux (trafic social 2 % - parmi ces réseaux : LinkedIn 49 %, Facebook 19 % et Twitter/X 24 %, Youtube 4%, Bluesky 2%).

Si l'on excepte la page d'accueil du site, **la page dédiée au scénario négaWatt 2022 reste la plus consultée sur l'année 2024**, puis la page dédiée à la maîtrise de la demande (sobriété / efficacité).

www.decrypterlenergie.org

Le site *Décrypter l'énergie*, animé par l'association, a pour objectif de lutter contre les idées reçues sur la transition énergétique. Aucun article n'a été ajouté ou mis à jour, principalement faute de ressources disponibles. En conséquence, les comptes Twitter/X et Facebook associés sont restés inactifs.

L'intérêt d'un tel site de décryptage n'est néanmoins pas remis en question (en témoigne la fréquentation du site, qui reste stable malgré l'absence de mise à jour) et nombre d'articles restent d'actualité. L'association espère réunir prochainement les conditions pour, sous une forme ou une autre, réussir à mieux valoriser cet outil de décryptage de la transition énergétique.

L'audit SEO - agence Tekoha

Au dernier trimestre 2024, [l'agence Tekoha](#), basée à Angers, a souhaité accompagner négaWatt en tant que mécène dans le cadre du 1% for the planet.

Ce mécénat de compétences consistait à fournir un triple audit du site internet de l'association, en vue d'améliorer le référencement naturel (SEO - *search engine optimization*) courant 2025 :

- technique (balises, vitesse de chargement, *backlinks*) ;
- UX (expérience utilisateur) ;
- sémantique (mots-clés les plus pertinents pour notre domaine d'activité afin d'améliorer le référencement naturel).

Les réseaux sociaux

L'Association négaWatt était présente en 2024 sur **trois réseaux principaux** - LinkedIn, Twitter/X, et Facebook. Le travail le plus actif et régulier se fait sur LinkedIn : les utilisateurs - décideurs, professionnels - correspondent à notre cible prioritaire.

Notre nous sommes posé la question de la **pertinence de rester sur Twitter/X**, suite aux bouleversements intervenus sur la plateforme depuis le rachat par Elon Musk (licenciement de nombreux modérateurs, retour de comptes complotistes et/ou haineux, dérapages en série... tout d'abord, puis ralliement à Donald Trump et utilisation de la plateforme à des fins idéologiques dans un second temps) ; **nous avons pris le parti de cesser de publier en octobre 2024 sans supprimer définitivement le compte négaWatt à ce stade. Un compte Bluesky a été créé** pour assurer une présence sur une plateforme de microblogging : il est resté inactif le temps de nous familiariser avec la plateforme et d'en apprendre plus sur les pratiques.

Le tableau ci-dessous présente les principaux chiffres permettant d'illustrer l'évolution de l'activité et de la visibilité de l'Association négaWatt sur ces réseaux.

Le nombre d'abonnés progresse régulièrement sur LinkedIn, mais stagne sur les autres réseaux.

*2022 : comptage en nombre total de tweets / 2023 : comptage en nombre de threads (fils de tweets)

	2021	2022	2023	2024	Évolution 2023-24
LinkedIn					
Publications	90	95	115	106	- 8 %
Abonnés	15900	21 080	24 303	26 358	+ 8 %
Facebook					
Publications	50	79	104	80	- 23 %
Followers	11 479	12 265	12 606	12 774	+ 1 %
Twitter / X					
Tweets	292	226	92	//	non pertinent*
Abonnés	16600	18 200	18 004	16 000	- 11 %

En complément, **l'Association négaWatt dispose d'une chaîne Youtube** (environ 1 900 abonné-es), aujourd'hui uniquement exploitée comme plateforme de mise en ligne de vidéos ensuite diffusées via les réseaux sociaux ou par le biais d'emailing.

La lettre d'information

Une lettre d'information interne – *les Brèves d'info négaWatt* – est diffusée par email à intervalle régulier à l'ensemble des adhérentes, donatrices et donateurs de l'Association négaWatt. Cette lettre a pour objectif d'informer sur l'avancée des projets de l'association, de diffuser les analyses produites et de partager les informations concernant la vie associative.

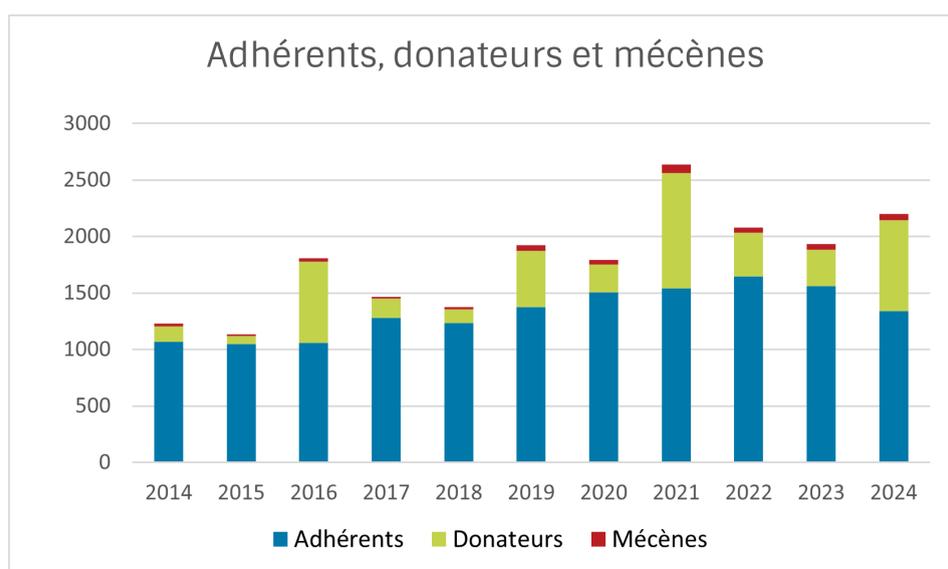
En 2024, neuf numéros ont été proposés. En moyenne, plus de 50 % des destinataires ont ouvert ces lettres d'information (à titre de comparaison, 25 % est généralement considéré comme un bon taux d'ouverture).



Vie associative et ressources humaines

Évolution du nombre d'adhérents, de donateurs et de mécènes

En 2024, 2201 personnes physiques ou morales ont contribué financièrement à l'Association négaWatt contre 1751 en 2023 (et 1980 en 2022). Ces personnes ont apporté 1341 adhésions (contre 1546 en 2023 et 1645 en 2022), 907 dons (contre 321 dons en 2023 et 387 dons en 2022) et 58 mécénats d'entreprise (contre 50 en 2023 et 48 en 2022).



Le nombre d'adhésions est en baisse d'un peu plus de 13 % par rapport à l'année dernière qui avait déjà vu le nombre baisser de 5%.

En 2024, la campagne de financement participatif liée au projet Minimal a permis d'augmenter largement le nombre de dons par rapport à l'année précédente. Le mécénat continue d'augmenter grâce à une action renforcée de l'association. Enfin, le soutien par prélèvements réguliers continue de progresser (+2.2% après +5% en 2023).

17^e Université négaWatt

Pour sa 17^e édition, nous avons délocalisé la traditionnelle Université négaWatt de Mèze (34) à Angers (49), ce qui nous a permis de rencontrer bon nombre d'adhérents de l'ouest dans le superbe cadre de l'Hostellerie Bon Pasteur. Un peu plus de 120 personnes se sont déplacées pour y assister.

Le changement de lieu n'a pas vraiment affecté la fréquentation qui reste à peu près égale à celle de 2023, avec une vingtaine de nouveaux adhérents qui nous ont rejoints pour l'occasion.

Le contenu de l'édition fut particulièrement stimulant avec la présence d'Olivier Hamant qui nous a interrogés sur la pertinence de faire des scénarios dans un monde fluctuant, de Delphine Batho qui a confirmé l'importance de l'engagement écologique dans un contexte politique instable, et d'Arthur Gosset, parmi d'autres, qui a exposé des

perspectives de bifurcations enthousiasmantes. Les ateliers ont permis, entre autres, d'explorer les marchés de l'énergie, les initiatives positives de la Métropole de Nantes et de contribuer à la réflexion face à la relance du nucléaire en France.

L'ambiance, elle, est restée chaleureuse, comme toujours, et les échanges entre adhérents de longue date et d'autres plus nouvellement arrivés ont été nourris, intenses et riches.

Les captures des conférences sont disponibles sur le site internet ([Ressources](#)).



Moyens humains

Equipe salariée

En 2024, [l'équipe salariée de l'association](#) s'est de nouveau renforcée avec l'arrivée de deux nouvelles personnes en janvier : Elodie Comte en tant que codirectrice et Clément Beck, en tant que responsable plaidoyer. Ses deux nouvelles embauches ont été réalisées avec pour objectif de structurer davantage le pôle plaidoyer, mais également l'association dans son ensemble (structuration des fonctions supports, renforcement des moyens alloués à la recherche de fonds). Cette structuration a cependant été entravée par le départ d'Hélène Garrido, responsable des ressources humaines début avril. Nous n'avons malheureusement pas pu la remplacer compte tenu des incertitudes économiques et financières qui nous ont accompagné tout au long de l'année.

Au 31 décembre 2024, l'association comptait **seize salariés permanents représentant 14,5 équivalents temps plein**. En complément, trois salariés sont partagés entre les différentes structures du Groupe négaWatt : un chargé de projet (partagé entre l'association et l'Institut), et deux personnes sur les fonctions supports (un administrateur systèmes et une comptable, partagés entre l'ensemble des structures du Groupe).

La situation financière de l'association s'est fortement dégradée en 2024 du fait du non-renouvellement de certaines conventions, la baisse de soutien de certaines fondations, l'impossibilité pour certains mécènes de renouveler leur soutien. En parallèle, pour la première fois, des tensions de trésorerie sont apparues. Fort de ce constat et face à des perspectives encore difficiles pour 2025, un salarié a malheureusement dû être licencié pour motif économique en fin d'année.

Bénévolat

Les membres actifs de l'association sont toujours fortement mobilisés, ils contribuent activement aux travaux et à la vie de l'association. En 2024, les membres de la Compagnie des négaWatt, ainsi que les ambassadeurs ont accompli un travail bénévole, totalisant 403 jours de travail (niveau quasi identique par rapport à l'année dernière).

Ce bénévolat a notamment porté sur la contribution technique aux travaux réalisés par notre association, à la participation à des groupes de travail, à l'intervention lors de webinaires (253 jours). Viennent ensuite la participation à diverses réunions de travail internes (91 jours), l'intervention de nos ambassadeurs lors de conférences publiques (37 jours) et les actions de plaidoyer et de représentation médiatique et politique (23 jours).



Vie interne

Le [Conseil d'Administration](#) s'est réuni à six reprises en 2024, permettant d'assurer les tâches qui lui incombent : vote et suivi du budget, définition de l'évolution des ressources humaines salariées, validation des partenariats, etc.

La [Compagnie des négaWatts](#) s'est quant à elle réunie en présentiel à trois reprises pour échanger sur les projets en cours et travailler sur la stratégie de l'association.



Partenariats et principaux financeurs

Pour mener à bien ses activités, l'Association négaWatt bénéficie du soutien de divers partenaires.

Des financeurs publics

- **l'ADEME**, qui finance une grande partie de nos activités d'analyse et de prospective (projet Minimal, outil MODEIRE, dissémination des travaux à l'échelle européenne pour un montant cumulé de 200 k€ en 2024).
- **l'Union Européenne**, via le **programme Horizon 2020**, en lien avec le déploiement du projet Fulfill depuis 2021 et qui s'est achevé à l'automne 2024.



Des fondations privées

- La **Fondation Charles Léopold Mayer pour le Progrès de l'Homme (FPH)**, partenaire depuis 2018. Nous avons renouvelé en 2024 notre convention de partenariat sur 2 ans (montant de 40 k€/an).
- La **Fondation Terre Solidaire**, dans le cadre d'un soutien de 20 k€/an sur 3 ans (2023-2025), concernant la promotion de la sobriété énergétique en Europe ;
- La **Fondation Européenne pour le Climat (ECF)**, concernant principalement nos activités de plaidoyer à l'échelle nationale (140 k€ en 2024)
- La **Fondation Léa Nature**, qui nous a soutenu en 2023/2024 sur nos actions de promotion de sobriété à l'échelle européenne, et qui nous a également octroyé un soutien de 90 k€ sur 3 ans en novembre 2024.
- **Watt for Change**, le **fonds de dotation du groupe Valorem**, qui nous soutient sur divers projets depuis 2019 (20 k€ en 2024).



En 2024, l'association a également reçu le soutien de la **Open Society Foundation** concernant nos actions de plaidoyer et dissémination du scénario européen CLEVER.

L'association est membre du [réseau 1% Pour la Planète](#). En 2024, nous avons été **lauréat des Rencontres pour la Planète**, dans la catégorie Énergie Climat, avec la mise en avant de notre projet Minimal. Pour financer ce projet, nous avons également mené une **Campagne de Financement Participatif** au premier trimestre, qui nous a permis de mobiliser 75 k€ de dons et de mécénat.



Le **partenariat mis en place avec la Nef depuis 2015 s'est poursuivi en 2024**. Cette année, 1029 épargnants à la Nef ont choisi de reverser leurs intérêts à l'Association négaWatt. → [En savoir plus sur ce partenariat](#)



Enfin, l'association a également poursuivi ses échanges et son partenariat avec GRDF, le gestionnaire du réseau de distribution de gaz naturel. Ce soutien porte principalement sur les actions suivantes : partage de visions et d'expertise, à l'échelle nationale comme à l'échelle régionale, échange sur les travaux de R&D, et développement d'un scénario européen de transition énergétique.

Activités de l'Institut négaWatt et de Dorémi

Institut négaWatt, filiale de l'association

Raison d'être

Contribuer à mettre en œuvre un système énergétique soutenable par une transformation positive de la société (« transition énergétique »).

Bras opérationnel de l'Association négaWatt, l'Institut propose des solutions de mise en œuvre de la transition énergétique au travers de dispositifs d'étude de trajectoires, d'accompagnement au changement et de formation. Incubateur de projets pour la transition énergétique, avec comme modèle le scénario négaWatt, il renforce le pouvoir d'agir de ses clients pour impulser des changements à la hauteur des enjeux vers un modèle énergétique sobre, efficace, renouvelable et juste.



Évolution de l'activité et faits marquants

Un exercice 2024 déficitaire du fait la baisse d'activité commerciale (- 78k€) après le léger excédent 2024.

Les principales activités sont :

- **programme CEE FACILARENO2**, qui a été prolongé sur 2025, **activité toujours soutenue et en progression** (3.7M€ en 2024) avec une part de sous-traitance Dorémi. Outre la coordination du programme (audit positif), cela correspond à un travail sur le financement, la levée des freins et les emplois et compétences (outil prospectif) de la rénovation performante. La durée du programme a été prolongée d'un an, jusqu'en décembre 2025, à budget égal, permettant sa réalisation totale, freinée par la crise énergétique et la hausse des prix de la construction.
- **missions essentiellement auprès de collectivités ou de l'ADEME** : formations, accompagnement des changements, transition énergétique du parc bâti tertiaire, déclinaison de l'outil MODEIRE/négaMat, trajectoires de transition énergétique de territoires, missions de conseils stratégiques (transition juste du bâtiment, nucléaire...)

Il est à signaler **la candidature non retenue de sobriWatt (15M€)** à l'appel à programmes CEE 2023 avec quatre partenaires.

L'Institut fait évoluer son offre pour limiter les effets d'un contexte peu favorable : instabilité des politiques publiques nationales, réduction des budgets liés à la transition et traditionnelle baisse des commandes d'études en fin de mandat du bloc communal et fin de 3 gros marchés structurants.

Dans ce contexte, un ajustement de la masse salariale a été amorcé avec des non remplacements de départs. En moyenne, la masse salariale a été identique à 2023 à 15,72 ETP.

L'objectif 2025 est de reconstituer les fonds propres et de préserver la trésorerie de l'Institut. Cela passera par une réduction de la masse salariale (non remplacement, baisse du temps de travail..), un renforcement de l'administration des ventes, la tenue des objectifs Facilaréno 2 et l'obtention de Facilaréno 3 (candidature en avril 2025).

En savoir plus sur : www.institut-negawatt.com

Suivre nos actualités sur LinkedIn : <https://www.linkedin.com/company/institut-negawatt/>

DORÉMI - LA RÉNOVATION DANS LE BON SENS

Entreprise de l'ESS engagée dans la rénovation énergétique performante.

Président :
Vincent Legrand

Directeur général :
Arthur Brac de la Perrière



1 MISSION D'INTÉRÊT GÉNÉRAL

Contribuer à
l'éradication des
7,5 millions de
passoires thermiques
en France

Dorémi repose sur 3
piliers essentiels :
**COLLECTIF
SOLIDARITÉ
QUALITÉ**

NOS VALEURS

1 AMBITION

« GÉNÉRER ET
ACCOMPAGNER
LE MAXIMUM DE
RÉNOVATIONS
PERFORMANTES »

RAPPORT D'ACTIVITÉ DORÉMI ● 2024

UNE STRUCTURATION DE NOS ACTIVITÉS AUTOUR DE 4 AXES PRINCIPAUX



Travaux : Clarification de nos offres courtage et lancement de la maîtrise d'œuvre énergétique



Formation : Diversification de nos offres auprès de nouveaux publics (négoce, immobilier, banque) et nouveaux formats (e-learning, plateaux techniques, formations longues)



Lab' : Diversification des projets et des supports (podcast, vidéos, MOOC, suivi conso...) et 1er projet européen signé



Cléo Rénov : Structuration et décollage de notre filiale **Mon Accompagnateur Rénov'** (audit énergétique et accompagnement des propriétaires)

UNE ACTUALITÉ RICHE

PLAIDOYER :

- * Rencontre avec Valérie Létard, Ministre du logement à Batimat
- * Échanges réguliers avec la CAPEB, Effinergie, Saint-Gobain, Soliha, collectif Rénovons...

DIGITAL :

- * Lancement de **Simulrénov 2.0** (4000 + simulations au T4 2024)
- * **Refonte du site internet Dorémi**
- * Lancement du site internet Cléo Rénov

ÉVÉNEMENTIEL :

- * Septembre 2024 : **Assises européennes** de la transition énergétique à Dunkerque
- * Octobre 2024 : **Renodays by Batimat** (le mondial du bâtiment) à Paris + **ZeAwards** du meilleur chantier de rénovation
- * Novembre 2024 : **4° JCPE** en lien avec la Fondation pour le logement des défavorisés + **Pitch solution de formation aux Trophées des solutions**, au Ministère de la transition énergétique

NOTORIÉTÉ ET MARQUE EMPLOYEUR :

- > 270 parutions presse (dont 10 TV et 3 radios)
- > Vitrine Welcome to the Jungle
- > Congé menstruel adopté à l'unanimité

+ 27%
de dossiers
réno d'ampleur⁽¹⁾



● **LE CONTEXTE** **7,5M**
de passoires
thermiques

123M
de tonnes de CO2⁽²⁾

91 374
rénovations d'ampleur

110+
formateurs
experts

60
collaborateurs

30%
de la population
de couverte

● **DORÉMI** ♥

5
agences⁽⁴⁾

170+
collectivités
partenaires

21
partenariats
actifs

7
nouveaux
partenariats

● **NOTRE
DÉPLOIEMENT** **4M€**
à lever pour une
prochaine levée
de fonds

2500
leads entrants



CHIFFRES- CLÉS ● 2024

1000+
élèves formé(e)s

92%
de satisfaction
de nos élèves

● **NOS
FORMATIONS**

600+
artisans actifs
du réseau



12
formations dans
notre catalogue

⁽¹⁾ Sur le trimestre 1 de 2024, chiffres de l'ANAH

⁽²⁾ Émis par le bâtiment chaque année

⁽³⁾ Ont été engagées en 2024

⁽⁴⁾ Blois, Bordeaux, Lyon, Paris et Rennes

Cléo Rénov

Raison d'être

La SAS Cléo Rénov', filiale à 49% de l'Institut négaWatt et 51% de Dorémi est une société à mission au capital social de 10,000€. Sa raison d'être est de « permettre à chacun de vivre dans un habitat durablement rénové à un niveau de performance énergétique optimal, pour plus de confort, de santé, de sécurité, et moins d'émission de gaz à effet de serre, de dépense de chauffage ou de refroidissement et de consommation d'eau ».



Évolution de l'activité et faits marquants

La société Cléo Rénov, dernière née du groupe négaWatt, a été créée au 1 avril 2023. Elle a effectivement débuté son activité d'accompagnement des ménages souhaitant rénover leur logement de façon performante en avril 2024 avec l'obtention de l'habilitation ANAH « mon accompagnateur rénov ». L'année 2023 a été mise à profit pour organiser les outils, les méthodes, former les collaborateurs et mettre au point la stratégie de développement ainsi que les contrats type avec les ménages. 2024 a permis de faire évoluer l'offre en fonction des besoins et attentes des clients, en partenariat avec les collectivités territoriales, les Espaces France Rénov et en s'adaptant aux évolutions des directives de l'ANAH.

Si l'exercice s'étend comptablement sur 21 mois, le chiffre d'affaires de 398 517 € a été réalisé sur 9 mois.

196 ménages ont été accompagnés dans le parcours de rénovation énergétique de leur habitat dont :

- 16 dans le cadre de la convention Territoires Zéro Exclusion Énergétique (TZEE)
- 18 dans le cadre de la convention signée avec le Groupe St Gobain pour ses salariés.

Le produit des prestations réalisées auprès des ménages représente 206 k€, les autres produits correspondent à la refacturation de charges de personnel partagé.

Les achats et charges externes se sont élevés à 128 k€. Les charges directes de personnel et de personnel mis à disposition de la société se sont élevées à 251 k € sur la période des 21 mois écoulés pour un résultat net à 6,4 k€ ;

Évolution 2025 et perspectives d'avenir

Après une année de qualification probatoire, Cléo Rénov a obtenu le **certificat définitif de qualification d'auditeur OPQIBI** pour 3 ans jusqu' au 01/02/2028.

La loi spéciale votée fin 2024 en l'absence de budget national a conduit l'ANAH à suspendre ses paiements pendant plusieurs semaines tout en poursuivant l'instruction des dossiers des ménages. Cela a créé une incertitude générant un ralentissement de l'activité et un allongement des délais d'obtention des aides de l'ANAH, ce qui rallonge d'autant la durée de notre prestation. **Les modalités d'aide, inchangées, favorisent cependant la rénovation complète et performante, que nous accompagnons prioritairement.**

L'évolution législative, réglementaire ou financière de l'Etat en matière de soutien à la rénovation performante reste le risque principal pour l'activité de Cléo Rénov. Il se cumule avec celui lié au coût des travaux et au manque d'artisans RGE sachant réaliser des travaux de qualité abordables pour les ménages.

Si les modalités d'aide de l'ANAH restent identiques, le chiffre d'affaires pourrait presque tripler en 2025. L'enjeu sera alors de développer les moyens humains au rythme de développement de l'activité par des recrutements adaptés et ciblés sur les territoires à fort potentiel. Enfin, des outils informatiques améliorés optimisent les process pour dégager le maximum de temps en réponse aux besoins des ménages.

Perspectives pour l'année 2025

Comme de nombreux acteurs, nous évoluons dans un contexte particulièrement mouvant depuis plus d'un an. L'instabilité politique nationale, les résultats des dernières élections à différents échelons (USA, Europe.) et plus globalement la tendance constatée vers des politiques plus conservatrices que progressistes pourraient engendrer un net recul dans les politiques environnementales. Les enjeux climat et énergie ont perdu en visibilité et le débat politique tend parfois à la caricature. Désormais il nous faut à la fois inlassablement pousser pour que l'ambition environnementale augmente, mais également résister face aux retours en arrière.

D'un point de vue économique et financier, la situation s'est également dégradée pour l'association en 2024 avec plusieurs baisses de financements et des difficultés de trésorerie. Nous atteignons presque l'équilibre grâce à une mobilisation accrue de nos adhérents, donateurs et mécènes (que nous remercions vivement), mais malheureusement aussi du fait d'un fonctionnement avec des moyens humains réduits (non remplacement de la responsable RH partie en avril, non remplacement d'arrêts de travail, licenciement d'un collaborateur).

L'année 2025 s'engage donc comme une **année de transition** pour l'association.

Des priorités stratégiques à clarifier

Une réflexion a été amorcée avec l'équipe salariée et les membres de la compagnie sur l'évolution de notre projet stratégique et de nos activités. Elle s'articule notamment autour d'une question qui nous anime en interne depuis plusieurs mois : l'association doit-elle publier un nouveau scénario fin 2026 ? Plus largement, dans ce contexte externe inédit et hautement instable, les questions que nous nous posons sont les suivantes : quel est le rôle et la place de la prospective énergie-climat ? Comment intervenir efficacement dans ce nouveau contexte ?

Le scénario négaWatt est l'objet phare de notre association. Il constitue de loin son travail le plus connu. Il dessine une trajectoire associant ambition et réalisme répondant à de multiples enjeux de soutenabilité. Ce scénario a permis au fil des ans et de ses nouvelles éditions de renforcer les objectifs énergie-climat que s'est fixée la France et sert de cadre de référence pour une multitude d'acteurs nationaux et locaux. Depuis 20 ans, l'association publie un nouveau scénario en amont de chaque élection présidentielle. Outre la nécessité de disposer d'un scénario régulièrement mis à jour, ce timing était vu comme une occasion de contribuer à ce que les enjeux énergie-climat montent dans les débats publics précédant cette échéance électorale. Si son contour est aujourd'hui loin d'être défini, et sa période de publication pas encore arrêtée, notre association s'oriente vers la réalisation d'un nouveau scénario négaWatt. L'année 2025 devra permettre de cadrer l'ambition donnée à ce nouvel exercice, les objectifs attendus et les moyens mobilisables, et de démarrer le travail de mise à jour.

Par ailleurs, dans le cadre d'un nouveau partenariat avec la Fondation de France, nous allons réaliser une étude pour évaluer l'impact des activités de négaWatt, et plus particulièrement nos actions de plaidoyer. Cette étude sera l'occasion de prendre du recul et de faire évoluer au besoin notre stratégie d'influence pour les prochaines années.

Une organisation interne en évolution

Le début de l'année 2025 est marquée par un événement important : le départ du responsable plaidoyer suite à un licenciement pour motif économique (décision prise au regard de notre situation économique et financière dégradée). L'association va donc fonctionner en 2025 une nouvelle fois avec des moyens salariés réduits, qui impliquent de faire évoluer l'organisation interne. Une de nos priorités sera donc de repenser l'organisation interne pour définir un mode de fonctionnement en adéquation avec nos moyens.

Mais les projets continuent...

Malgré tous ces remous et incertitudes, l'équipe reste engagée pour poursuivre nos travaux et notre implication à l'échelle nationale et européenne.

Analyses et prospectives

- **Au niveau européen**, les travaux de dissémination et de portage de CLEVER continuent dans la lignée des actions engagées en 2024. Sur le volet technique, il est prévu de réaliser une analyse comparative entre divers scénarios de prospective nationaux et les principaux résultats et hypothèses de la trajectoire française de CLEVER. La réalisation d'une analyse macro-économique de CLEVER est également envisagée, via un partenariat avec l'OFCE. Le travail visera à développer une analyse de CLEVER au prisme d'une modélisation économique, et à la comparer à d'autres options sans sobriété.
- Avec le **projet Minimal**, nous avons engagé l'étude des besoins et des impacts de l'extraction d'un second métal crucial pour la transition énergétique : le cuivre. Les travaux vont se réaliser d'ici la fin du premier semestre, avec la publication d'un second rapport sur ce métal. Le second semestre sera plutôt consacré à des actions de valorisation et de communication globales autour des enjeux matière (en lien avec les publications réalisées sur le cuivre et le lithium).
- Concernant le **volet matière premières**, le partenariat avec l'ADEME se poursuit pour la mise à jour et l'amélioration de l'outil de modélisation négaMat / MODEIRE. Un travail de transmission est également prévu, cet outil ayant été construit dans le cadre d'une convention de coopération, l'objectif est de permettre l'appropriation de l'outil par les techniciens de l'ADEME.

Plaidoyer et diffusion

- En termes de **plaidoyer européen**, l'association va continuer à travailler dans le cadre de la coalition sur la sobriété pour faire progresser le sujet dans les cercles Bruxellois, et capitaliser sur CLEVER et Fulfill en vue de contribuer au débat sur la cible climatique à l'horizon 2040 sous présidence danoise.
- Au **niveau national**, l'association suivra les concertations et projets de loi en lien avec la planification (SNBC 3 et PPE 3) et restera mobilisée sur le projet de réforme du DPE qui est malheureusement toujours d'actualité. Au-delà des sujets rénovation et bâtiment, l'association aimerait valoriser davantage ses travaux de fond en lien avec le sujet de la mobilité et des transports (étude lithium, Fulfill).

Enfin, nous allons enfin pouvoir démarrer notre nouveau projet consacré à la valorisation des retours d'expérience de sobriété du terrain : **PractiSE**.

Ce projet, qui démarrera au second semestre 2025, s'articule autour de 3 axes :

1. **Expérimenter des dynamiques de sobriété** à l'échelle de collectivités locales ou d'entreprises, en accompagnant ces acteurs pour comprendre les conditions de mise en œuvre d'actions de sobriété.
2. **Outiller ces acteurs** pour leur permettre de mettre en œuvre et pérenniser les pratiques de sobriété dans les bâtiments tertiaires de bureaux. A partir des enseignements issus du terrain, produire des

recommandations opérationnelles permettant le passage à l'action, et proposer des indicateurs et des tableaux de bord pour suivre leur mise en œuvre et évaluer leur impact.

3. **Diffuser et massifier la mise en œuvre de la sobriété**, à travers la sensibilisation et la mobilisation de réseaux d'acteurs économiques et fédérations professionnelles.

Dans un contexte difficile et incertain, nous n'abandonnons donc pas nos actions aux niveaux national et européen, mais nous ouvrons également des voies pour de nouvelles formes d'actions et de partenariats.

Restons mobilisés !

