

A background image showing several hands of different skin tones stacked in a circle, symbolizing unity and teamwork. The hands are reaching up from the bottom towards the center.

Sobriété à tous les étages : stratégies de plaidoyer de l'Association négaWatt

Université d'automne

*Stephane Bourgeois,
Mahel Gonsalez-Mortreux*

Paris, 10 octobre 2025



ASSOCIATION
négaWatt

- 
1. Quel plaidoyer pour négaWatt ?
 2. Contexte institutionnel et politique
 3. Comment s'adapter à ce contexte ?
 4. Echanges



Quel plaidoyer pour négawatt ?

Nos missions

Plaidoyer d'expertise

Positionnement

Association indépendante d'expertise -> Think tank

- Plaidoyer prospective
- Plaidoyer politique (direct et indirect)

Échelles d'action

- Nationale
- Européenne
- Locale

Cibles

Apport d'expertise aux ONGS et TT
Aide à la décision politique

Des thématiques

priorisées
Rénovation / bâtiment
Sobriété et “sufficiency”



10 JAN 2023

A Turning Point: The Critical Raw Material Act's needs for a Social and Just Green Transition

A Position Paper on the Critical Raw Materials Legislation



Nos actions d'influence

UE

Plaidoyer dans la prospective et le monde académique	Focus prospective et modélisation de la demande	Ex: ENTSO-E, Energy Agencies
Plaidoyer (in)direct auprès des réseaux d'influence	Focus sobriété (énergie, matériaux)	2040 Sufficiency coalition, EE/ES coalition

National

Plaidoyer prospective	Ex: GT RTE, ADEME, comité CRE, GRDF	
Plaidoyer politique	Indirect - auprès des acteurs d'influence	Direct (sobriété et rénovation) Acteurs institutionnels et politiques

Local

PractiSE

Vous ?

↘ Quel plaidoyer en faveur de la sobriété ?



Faire reconnaître la sobriété et son intérêt

- Inscription du tryptique dans la LTECV de 2015
- Visibilisation de la “sufficiency” au niveau UE, appropriation par ONG, TT, travail en coalition
- Modélisation de la demande (RTE, Ademe, CE, JRC, ENTSO-E)

Scénario négaWatt
→ Transition énergétique

Scénario négaMat
→ Matériaux et
matières premières

Scénario Afterres
→ Transition agricole,
sylvicole et alimentaire



Faire reconnaître la sobriété à plusieurs échelles

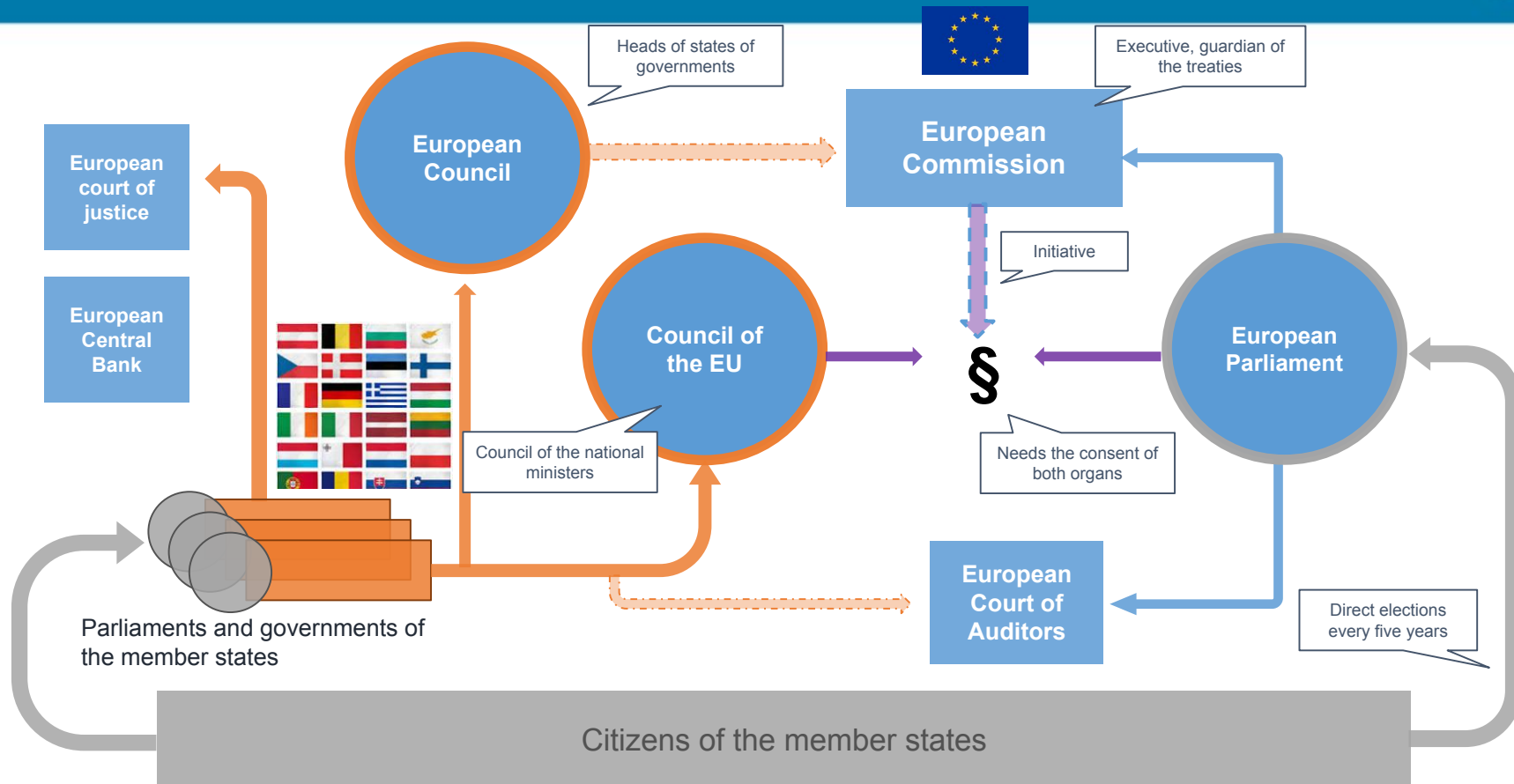
- Sobriété conjoncturelle et structurelle
- Mise en valeur de la sobriété matière
- Travail autour de la sobriété des entreprises





Contexte institutionnel et politique

Architecture institutionnelle de l'UE

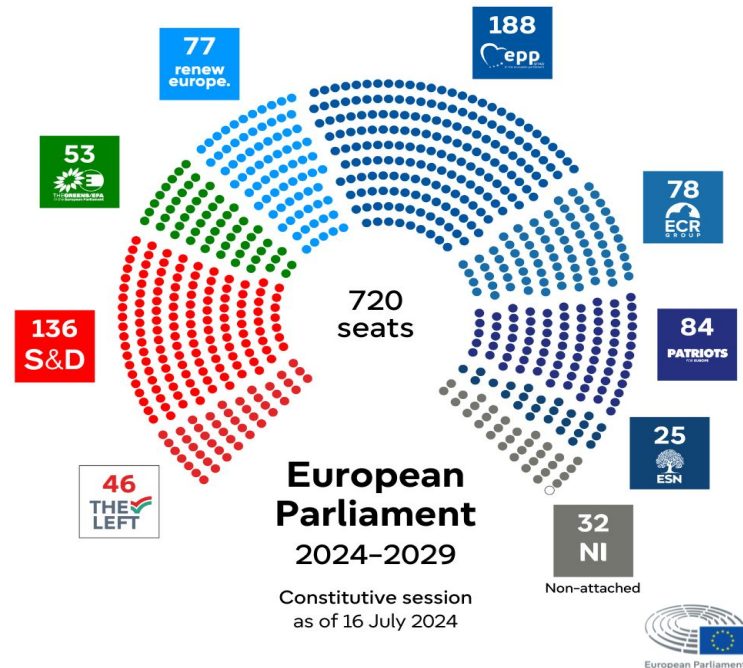




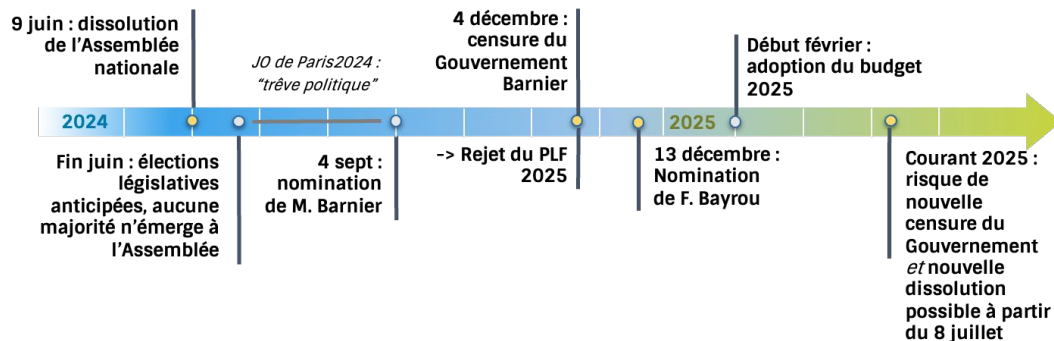
Contexte énergie-climat UE



- Elections UE et nouveaux rapports de force
- Rapport Draghi, compétitivité et simplification
- Sécurité, souveraineté et résilience
- Clean Industrial Deal : aligner climat et industrie
 - **Affordable energy**
 - Sécurité énergétique
 - Electrification, Paquet réseaux
 - Energie citoyenne, Chauffage et refroidissement
 - Habitat abordable
 - **Circular Economy Act**
- Climat 2040 : avancement victime du contexte politique



Une année 2025 tributaire des troubles de 2024



Un gouvernement sans feuille de route claire

➔ *"François Bayrou, c'est comme dans Kung Fu Panda. Tout le monde cherche l'ingrédient secret de la soupe. Il n'y a pas d'ingrédient secret. Le secret, c'est qu'il faut être soi-même. Le secret de la méthode Bayrou, c'est qu'il n'y a pas de méthode."*

... un backlash écologique et des reculs en série

- Retour de l'énergie à Bercy en lien avec l'industrie
- Discours centré sur la relance du nucléaire
- La sobriété remise en question
- Un flou total sur la planification énergétique
- Attaques sur les politiques écologiques (MPR, DPE)



Que retenir de la séquence actuelle ?



L'absence de cap politique a des effets délétères

- Le gouvernement peine à définir une stratégie claire
- D'autres acteurs politiques imposent leur narratif (RN, LR)



“ (...) Mignon a élaboré un plan lui permettant de publier le décret de la troisième programmation pluriannuelle de l'énergie (PPE) censé lui éviter les foudres du Rassemblement national. Un moratoire sur les énergies renouvelables terrestres serait mis en place, c'est-à-dire qu'aucun appel d'offres ne serait lancé, en attendant les conclusions de la mission.”

Source : Contexte



Plus globalement, que retenir de cette période ?



La sobriété reléguée au second plan / bloquée au niveau politique

- Réduction de la question écologique au seul enjeu énergétique, voire industriel
- Recherche de politiques “coût-efficaces” au détriment d’une vision d’ensemble
- Risque politique d’une dissociation entre électricité et sobriété, voire efficacité
- Economies d’énergies, voire efficacité présentées comme un frein à la croissance

La notion même de sobriété, voire de maîtrise de la demande et d’efficacité, est remise en question.

Les financements et capacités de négaWatt à travailler sur cette question s’en retrouvent contraints



**Comment s'adapter
à ce contexte?**



Quelle stratégie de plaidoyer dans le contexte actuel ?



Renforcer et approfondir le plaidoyer de prospective

- Travail en lien avec RTE et l'Ademe
- Réfléchir au prochain scénario
- ENTSO-E, JRC, CE
- OFCE: aborder la question économique - quid de la question sociale?

Valoriser l'expertise de terrain

- Valoriser l'expertise produite ces dernières années
- Valoriser nos retours de terrain
- S'engager sur des initiatives concrètes (mini e-voitures)?

Travailler en réseau

- S'impliquer avec nos alliés traditionnels...
- ... Explorer de nouvelles cibles
- Vers de nouveaux partenariats ?



**Quelle place pour la sobriété
dans le prochain scénario ?**



Comment valoriser la sobriété dans un scénario négaWatt pour 2027 ?

- Le scénario doit-il se focaliser sur la sobriété?
- Quelle dimension de la sobriété vous paraît-il utile d'explorer ? Enjeux matière, énergie ? Dimension économique de la sobriété ? Dimension sociale?
- Comment faire au mieux ressortir les bénéfices que la sobriété amène dans le scénario ?

Quels éléments/données en lien avec la sobriété vous seraient utiles pour sensibiliser et convaincre vos interlocuteurs ?

Quels freins constatez-vous dans la mise en place de la sobriété à votre échelle ? Quels retours positifs?

- Quels contre-arguments entendez-vous le plus fréquemment ?
- Quels blocages concrets observez-vous quant à la mise en place d'actions de sobriété ?
- Quels retours de terrains peuvent être valorisés par le plaidoyer national et européen?



Merci pour votre participation !
